





# INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

**CENT JOURS** Trois mois après son entrée en fonctions, la nouvelle coalition social-démocrate-Verts au pouvoir à Bonn bénéficie d'une bonne cote de popularité. Selon les

sondages, 75 % des Allemands sont satisfaits du nouveau chancelier, Gerhard Schröder, qui a su tenir ses promesses électorales, en particulier dans le domaine social. ● LA PRESSE, en re-

vanche, est très critique et tire à boulets rouges sur les attermoissements et les faux pas du gouvernement, notamment sur le dossier du retraitement des déchets nucléaires, et lui re-

proche de ne pas toujours mesurer les implications de ses décisions. ● LA CROISSANCE outre-Rhin donne des signes de net ralentissement. Pour relancer celle-ci et la demande inté-

rieure, les syndicats - l'IG Metall en tête - sont favorables à une hausse importante des salaires. Fin 1998, la République fédérale comptait 4,15 millions de demandeurs d'emploi.

## Les débuts brouillons du gouvernement Schröder en Allemagne

L'arrivée au pouvoir de la coalition SPD-Verts a apporté une bouffée d'air frais outre-Rhin après les seize ans de règne d'Helmut Kohl. Mais la presse dénonce les erreurs commises sur la question du nucléaire et les hésitations sur la réforme de l'Etat social

### BONN

de notre correspondant  
Cent jours après son entrée en fonctions, Gerhard Schröder est apprécié de ses compatriotes... mais vilipendé par les médias. 75 % des Allemands sont satisfaits du travail du chancelier, selon un sondage de l'hébdomadaire *Der Spiegel* paru le 1<sup>er</sup> février; les intentions de vote des électeurs n'ont guère évolué depuis le 27 septembre. En revanche, la presse, qui avait porté aux nues le candidat social-démocrate pendant la campagne, tire depuis quelques semaines à boulets rouges sur le nouveau gouvernement. *Die Zeit* parle de « cent jours faibles » et le *Spiegel* consacre un dossier de onze pages sur « le chaos avec le chancelier ».

Après seize années de règne Kohl, l'arrivée de la gauche au pouvoir à Bonn avait apporté une bouffée d'air frais en Allemagne. Les nouveaux venus, qu'ils soient Verts ou sociaux-démocrates, ont séduit par leur franchise, adoptant un « parler vrai » qui tranchait avec l'équipe précédente. Gerhard Schröder, l'homme proche des entreprises, allait parvenir à moderniser l'Allemagne tout en corrigeant les réformes de M. Kohl jugées injustes par une majorité de la population. Le nouveau gouvernement a ainsi adopté une réforme audacieuse du code de la nationalité, qui ne serait plus fondée exclusivement sur le droit du sang, ouvrant la voie à l'intégration des 7,3 mil-

lions d'étrangers vivant outre-Rhin.

Les Allemands savent gré au chancelier d'avoir tenu ses promesses électorales dans les trois mois qui ont suivi sa nomination. M. Schröder a augmenté de 13 % les allocations familiales au 1<sup>er</sup> janvier 1999 et annulé les nombreuses réformes de l'Etat social péniblement imposées par Helmut Kohl. Une réforme contestée des retraites a été annulée; le remboursement à 100 % des congés-maladie a été rétabli, le ticket modérateur pour l'achat de médicaments a été réduit; les salariés des PME de cinq à dix salariés bénéficient de nouveau de la loi sur la protection contre le licenciement. Dans un pays qui ne supporte pas de laisser les jeunes inactifs, le gouvernement a lancé un programme d'apprentissage pour 100 000 jeunes sans emploi.

### « C'ÉTAIT UN ERREUR »

Le gouvernement n'a cependant imposé aucune réforme idéologique. La réintroduction de l'impôt sur la fortune, qui figurait au programme du SPD et des Verts n'a pas été inscrite dans le contrat de coalition. Et lorsque M. Schröder s'aperçoit que les convictions de ses camarades conduisent à des erreurs, il intervient. Il a ainsi arrêté in extremis un projet prévoyant de taxer plus lourdement les petits emplois payés moins de 630 marks (320 euros) par mois, qui concer-

naît des millions d'Allemands et aurait conduit à une nouvelle envolée du chômage. Quant au ministre des finances, Oskar Lafontaine, honni par la presse allemande et les monétaristes pour ses convictions néokeynésiennes, il s'est rapidement rangé à l'orthodoxie financière en réaffirmant l'indépendance des banquiers centraux et sa volonté de respecter le Pacte de stabilité et de croissance.

dire le transport des déchets nucléaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2000, après avoir annoncé le contraire dix jours plus tôt. « C'était une erreur », a-t-il reconnu. Le ministre de la Justice n'avait pas été consulté pour évaluer les conséquences du projet de loi sur le nucléaire et le gouvernement n'avait pas mesuré les implications de cette décision à l'étranger. De même, il a fallu reprendre la réforme fiscale d'Oskar

Laufontaine, qui voulait supprimer des niches fiscales au grand dam des agriculteurs et des PME, ou la réforme électorale-fiscale, qui exemptait les gros consommateurs d'énergie et n'avait plus grand-chose d'écologique.

« Nous avons adopté au début un rythme rapide, parfois trop rapide. C'était, pour le SPD, les questions so-

### MALADRESSES VOLONTAIRES

Le gouvernement n'a pas encore entrepris la réforme de l'Etat social et du marché du travail. « Les annulations de réformes ne sont pas réformistes », reconnaissait en décembre, Bodo Hombach, ministre à la chancellerie, bras droit de M. Schröder. Le pacte pour l'emploi qui réunit gouvernement, patronat et syndicats doit créer un climat permettant de faire accepter aux partenaires sociaux et à la population les réformes nécessaires, ajoute-t-il. Mais les revendications du syndicat de la métallurgie, qui réclame 6,5 % de hausse des sa-

laire (lire ci-dessous), pèsent sur cette réunion. De son côté, le ministre du travail, Walter Riester, doit préparer un projet de réforme des retraites, mais pas avant la fin de l'année. Enfin, le gouvernement n'a pas lancé de projet réellement nouveau pour reconstruire l'ancienne RDA.

En politique étrangère, l'Allemagne est à l'unisson de ses partenaires étrangers dans la crise au Kosovo, en dépit de courants pacifistes chez les écologistes et le SPD. Elle a toutefois commis deux maladresses volontaires : la première, lorsque le ministre Vert des affaires étrangères, Joschka Fischer, a demandé si l'OTAN ne devait pas s'engager à ne pas utiliser en premier l'arme atomique; la seconde lorsque le gouvernement a renoncé à demander à l'Italie l'extradition du leader du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK), Abdullah Öcalan, pour éviter de déplacer le conflit kurde sur son territoire.

Mais la grande épreuve internationale du gouvernement Schröder est la réforme européenne de l'Agenda 2000. Le chancelier, qui a dénoncé en décembre « l'argent allemand flambé à Bruxelles », veut obtenir une baisse de la contribution nette allemande au budget européen. Mais est-ce compatible avec la tâche d'un président de l'Union qui doit chercher le compromis entre les quinze ?

Arnaud Leparmentier

### TROIS QUESTIONS À... ERHARD EPLER

1 Ancien ministre de Willy Brandt et, brièvement, d'Helmut Schmidt, vous vous êtes battu dès les années 70 pour inscrire la sortie du nucléaire dans le programme du Parti social-démocrate. Que pensez-vous des attermoissements de Gerhard Schröder sur le sujet ?

C'est la première fois en Europe que, par une décision politique, on va supprimer une technique dans laquelle on a investi une certaine de milliards de marks. C'est un projet hautement politique d'une portée gigantesque qui n'en est pas à une année ou deux près. Même s'il faut attendre vingt ans pour que la dernière centrale nucléaire s'éteigne, ce sera une victoire de la politique sur l'économie.

2 Vous venez de publier un livre, *Die Wiederkehr der Politik* (« le retour de la politique »). Pensez-vous que la coalition rouge-vert va mettre fin au « rejet de la politique » à la mode en Allemagne ces dernières années ?

Il faut que les gens sentent qu'il n'est pas indifférent s'ils votent pour les uns ou pour les autres et que le marché ne peut pas remplacer la politique. La mondialisation n'est pas la fin de la politique mais un défi qui lui est lancé. Nous avons la chance unique, actuellement en Europe, que quatre grands pays soient gouvernés par des dirigeants ayant à peu près la

même sensibilité. C'est maintenant ou jamais le moment d'engager un dialogue sur un modèle européen qui trace une ligne entre ce qui relève du marché et ce qui est du ressort de la politique. La France doit en prendre l'initiative.

3 Vous plaidez pour un retour de l'éthique dans la politique mais on ne vous a pas entendu dans le débat récent sur le passé allemand...

Si un écrivain comme Martin Walser n'est plus en mesure de dire ce qu'il veut et se trouve obligé, a posteriori, de s'expliquer sur ce qu'il a voulu dire, c'est déplorable. Les jeunes sont innocents, mais ils portent le sac à dos de l'histoire allemande. Voudraient-ils s'en débarrasser que d'autres vendraient le leur remettre. Il n'y a là rien de bien nouveau. Et il ne faut pas oublier l'effet de la guerre froide sur toute cette discussion. Les Allemands ont été enthousiastes dans les années 50, quand Adenauer et les Alliés leur ont dit qu'ils pouvaient rattraper, contre un totalitarisme bien actuel, ce qu'ils avaient manqué contre le totalitarisme passé.

Propos recueillis par  
Daniel Vernet

## Des hausses de salaires pour relancer la croissance ?

### BONN

de notre correspondant  
« Nous voulons être jugés, à toute heure et pas seulement dans quatre ans, à l'aune de notre contribution à la lutte contre le chômage », affirme le chancelier Gerhard Schröder dans sa déclaration gouvernementale, le 10 novembre 1998. Le même mois, le nombre de demandeurs d'emploi, qui reculait depuis le début de l'année, s'est de nouveau mis à augmenter : +8 000 en novembre, +34 000 en décembre, pour atteindre 4,15 millions de personnes en données corrigées des variations saisonnières.

Alors que la croissance ralentit et devrait atteindre 2 % en 1999, que les exportations s'essouffent, les syndicats jugent que la demande intérieure doit prendre le relais, pour relancer la croissance et réduire le chômage. C'est pour cette raison que le syndicat de la métallurgie, IG Metall, réclame une augmentation de 6,5 % des rémunérations. Depuis le 29 janvier, IG Metall appelle à des grèves d'avertissement, puisque le patronat - qui estime qu'une part très faible seulement des hausses de salaire sert à acheter des produits allemands - ne propose que 2 % de relèvement plus une prime de 0,5 %, liée aux résultats de l'entreprise. Pour leur part, les syndicats des services publics ÖTV demandent 5,5 %, ce que refuse fermement le gouvernement.

Dès l'automne 1997, Klaus Zwickel, numéro un de l'IG Metall, avait annoncé la fin de la modération des revendications salariales, tandis que le président du Parti social-démocrate

(SPD), Oskar Lafontaine, devenu depuis ministre des finances, a plaidé pendant toute la campagne électorale pour une croissance des rémunérations suivant le rythme de l'inflation et des gains de productivité. Selon M. Lafontaine, l'Allemagne n'a pas de problème de compétitivité : son excédent commercial, notamment, a atteint, en 1998, 130 milliards de marks (66,5 milliards d'euros) - un record depuis la réunification.

### EFFET PERNICIEUX

Patrick Artus, chef des études économiques de la Caisse des dépôts et consignations, conteste vivement cette analyse. « La balance commerciale est un très mauvais indicateur de la compétitivité d'un pays. Les Américains ont un déficit considérable parce qu'ils n'épargnent pas, mais leur industrie est parfaitement compétitive. Mieux vaut regarder les investissements directs, et là, la situation est très défavorable pour l'Allemagne », juge M. Artus, qui estime que les Allemands vont gâcher tous les efforts accomplis depuis quelques années. Le patronat d'outre-Rhin estime que les coûts unitaires salariaux allemands sont encore de 11 % supérieurs à ceux de ses partenaires industriels (contre 21,8 % en 1995).

De leur côté, les syndicats assurent que, grâce à la forte productivité de la main-d'œuvre allemande, les salariés peuvent avoir des rémunérations supérieures à celles de leurs voisins. Cet argument n'est plus complètement fondé, dans la mesure où les autres pays d'Europe finissent par rattraper la productivité allemande. Et il est pernicieux pour l'emploi : ce sont maintenant ces

hauts salaires - et la baisse du temps de travail mise en œuvre dans les années 80-90 -, qui contraignent les industriels à se lancer une course à la productivité et à la licenciement.

Dans un pays qui a détruit plus de 2,7 millions d'emplois depuis 1991, l'enjeu est de créer des emplois de services au royaume des ingénieurs. L'emploi industriel outre-Rhin occupait en 1996 encore 37,5 % de la population active contre 25,9 % en France et 23,8 % aux Etats-Unis, selon l'OCDE. L'institut d'études économiques de Berlin, DIW, estime que la faiblesse du taux d'activité dans les services est dû à des différences de classification. Si l'argument mérite d'être examiné pour les services aux entreprises, il suffit de passer quelques jours en Allemagne pour constater l'insuffisance flagrante des services aux particuliers, qu'il s'agisse des heures d'ouverture des magasins, du personnel des hôtels et restaurants, de l'absence de crèches pour enfants, etc. Ces emplois n'existent pas parce qu'ils coûtent horriblement cher.

Plus gênant, le pays refuse ces emplois, qualifiés péjorativement de « Mac-Do jobs ». Heiner Flassbeck, économiste en chef du DIW, aujourd'hui secrétaire d'Etat au ministère des finances, expliquait en février que ces emplois aux Etats-Unis sont occupés par une population non qualifiée qui n'existe pas ou peu en Allemagne. Le patronat estime, au contraire, qu'il existe un potentiel de création de plusieurs millions d'emplois, mais pas au prix actuel.

A. Le.

## Paris déplore les contradictions de la politique européenne de Bonn

### BRUXELLES (Union européenne)

de notre correspondant

Les Français déplorent les contradictions de la politique allemande dans la négociation sur l'Agenda 2000, qui porte sur le financement de l'Union de 2000 à 2006, la réforme de la politique agricole commune (PAC) et des fonds structurels, ainsi que sur la correction des déséquilibres budgétaires pénalisant aujourd'hui l'Allemagne, les Pays-Bas, l'Autriche et la Suède. En octobre 1998, à Pörschach (Autriche), Gerhard Schröder, qui s'apprêtait à présider les travaux des Quinze à compter du 1<sup>er</sup> janvier, proclamait avec force sa volonté de parvenir à un accord politique lors du conseil européen extraordinaire fixé aux 24 et 25 mars. Depuis, il n'a en rien dévié de son objectif - tout au contraire - puisque, afin d'exercer une pression politique dans ce sens, une se-

conde réunion spéciale des chefs d'Etat et de gouvernement a été convoquée pour le 26 février.

A Bruxelles, au niveau des experts et des ambassadeurs, la présidence allemande joue loyalement le jeu, posant les bonnes questions, résumant avec impartialité les débats et parvenant à rapprocher les positions. Mais elle agit aussi comme si ce travail d'honnête courtier ne la concernait pas elle-même : au niveau politique - et c'est là où surgit le contraste - les Allemands continuent à défendre des positions qui n'ont guère de chance d'être retenues, fermant ainsi la porte, malgré l'intention affichée de parvenir à un accord, fin mars.

C'est vrai en particulier à propos des mesures à prendre pour réduire leur « contribution nette » au budget européen (la différence entre ce qu'ils y versent et ce qu'ils reçoivent en retour). Le nouveau

gouvernement, dont on disait d'abord qu'il ne portait qu'un intérêt limité à cette revendication chère à Helmut Kohl et à son ministre des finances, Theo Waigel, l'a finalement reprise à son compte avec détermination, sans toutefois préciser l'ampleur de l'effort demandé aux partenaires.

### VIF MÉCONTENTEMENT

Pour la faire aboutir, Bonn - comme la Commission européenne et un petit nombre d'Etats membres - est favorable au confinement des dépenses agricoles : une partie des aides directes versées aux paysans, qui sont aujourd'hui intégralement prises en charge par le budget européen, serait désormais financée par les Trésors nationaux.

Une majorité d'Etats membres est hostile à cette formule. Les Français - et plus récemment les Espagnols - ont fait savoir avec

force qu'il n'était pas question pour eux de s'engager dans cette voie. Mais les Allemands persistent, feignant de croire qu'il s'agit là de résistances passagères.

Les Français sont frustrés par une telle attitude. « Nous sommes prêts à prendre en considération leur problème budgétaire, mais ils ne peuvent pas nous imposer à la fois l'objectif et le moyen de l'atteindre », fait-on valoir à Paris. Leur mécontentement est d'autant plus vif qu'ils considèrent qu'un accord franco-allemand, prélude à un arrangement général, devrait être facile à dégager pour peu que Bonn accepte de faire quelques concessions. Ils proposent de plafonner les dépenses agricoles et régionales au niveau de 1999. S'agissant de la PAC, les Français suggèrent même d'aller au-delà et de réduire progressivement les aides directes versées aux paysans. Une telle politique d'économies permettrait de

réduire la contribution allemande, mais aussi de préparer l'élargissement à des pays d'Europe centrale. Tout en l'admettant, les Allemands refusent jusqu'à présent de prendre en considération les propositions de Paris, lesquelles poseraient d'énormes problèmes à nombre de leurs régions agricoles peu compétitives, comme la Bavière ou même les plaines du Nord.

A la veille des élections européennes, cette perspective ne plaît guère au chancelier Schröder. Mais les Français lui rappellent, non sans raison, qu'aux conseils européens de Pörschach, puis de Vienne, les Quinze étaient convenus - c'était même les seuls progrès accomplis alors - qu'un accord sur l'Agenda 2000 exigeait que chacun des Etats membres prenne sa part du fardeau. C'est là un engagement que Bonn semble avoir oublié.

Philippe Lemaître

OISE

L'anglais à Oxford

L'anglais à Dublin

L'anglais à Bristol

L'allemand à Heidelberg

L'anglais à Cambridge

L'anglais à New York

OISE est l'organisme de formation fondé à Oxford spécialisé dans les stages intensifs de langues. Selon l'école, les stages s'adressent aux adultes, étudiants, lycéens ou collégiens. Avec logement en famille, voyage et loisirs.

Bordeaux 05 57 92 34 12 Lillo 03 20 40 20 30 Lyon 04 78 24 60 74 Paris 01 44 19 66 66 Rennes 02 99 79 70 44 Strasbourg 03 88 45 38 00



## Les parlementaires néerlandais ouvrent l'enquête sur l'énigme du crash de l'avion d'El Al en 1992

L'appareil contenait-il des composants d'armes chimiques et bactériologiques ?

850 résidents du quartier d'Amsterdam où a eu lieu l'accident souffrent de maux récurrents et inexplicables. Une série de questions restent sans

réponses, en particulier celles concernant le contenu exact du fret. De nombreux éléments de l'enquête ont disparu ou été falsifiés. Israël a

récemment reconnu que l'appareil transportait trois des quatre composants servant à la fabrication du gaz sarin.

### AMSTERDAM

Six semaines d'audiences environ et quelque 85 témoins permettront-ils de faire la lumière sur la catastrophe aérienne du Boeing d'El Al qui fit au moins 43 morts, le 4 octobre 1992, à Amsterdam ?

Cette recherche de la vérité est l'objectif de la Commission d'enquête parlementaire qui a commencé ses travaux à la fin de la semaine dernière à La Haye. Pourquoi une commission d'enquête parlementaire ? C'est que de très nombreuses zones d'ombres sont apparues depuis l'accident, et que des pièces importantes du dossier – celles en particulier concernant le fret à bord du cargo –, ont disparu ou ont été manifestement falsifiées.

La liste des mystères entourant le vol LY 1862 est longue. Il est 18 h 22, en ce dimanche, lorsque le cargo Boeing 747, officiellement en provenance de New York, décolle de l'aéroport de Schiphol, direction Tel Aviv. Un écou de fixation d'un des moteurs d'alle se casse, entraînant un second moteur et endommageant l'aile. L'avion tente de retourner sur l'aéroport, survole le centre de la capitale et s'écrase sur une barre d'immeubles, dans le quartier du Bijlmer. Officiellement, 39 résidents, trois hommes d'équipages et un passager ont péri sous le choc. Le nombre pourrait être supérieur : le quartier abrite nombre d'immigrés clandestins.

### MATÉRIEL MILITAIRE

Première question : pourquoi le pilote a-t-il voulu emprunter une autre piste d'atterrissage que celle recommandée par la tour de contrôle ? Un policier, parmi les premiers témoins devant la Commission, a affirmé sous serment que l'avion n'a pas suivi la route que décrit le rapport du

RLD, l'organe gouvernemental de contrôle du ciel. L'homme est sûr de son fait qu'il en a fait procès verbal dès le lendemain du crash. Pourtant, le RLD refuse à ce jour, malgré les témoignages, d'étudier toute autre option de vol que la version officielle qu'il présente.

Deuxième question, au cœur de l'affaire : que transportait l'avion cargo ? « Des parfums et des fleurs », affirme tout de suite après l'accident Hanja Mail-Weggen,

identifiées, et les autorités israéliennes se refusent à apporter les éléments d'éclaircissement à leur sujet.

En octobre 1998, le NRC *Han-delsblad* souleva un coin du voile. Il révèle que l'avion transportait entre autres trois des quatre produits servant à la fabrication du sarin, ce gaz utilisé dans l'attentat de la secte Aum à Tokyo, qui fit 11 morts et 5 000 intoxiqués en 1995. Le chargement était destiné à l'institut de recherche biolo-

### Un institut de recherches ultrasecret à Ness Tziona

Que se passe-t-il, demandait récemment le bimensuel *The Jerusalem Report*, « derrière les hauts murs blancs » de l'institut de recherche biologique de Ness Tziona ? Le maire de ce faubourg de Tel Aviv se bat devant la Cour suprême pour obtenir le déplacement de l'institut. Motif : les risques qu'il ferait subir aux habitants de l'agglomération. Officiellement, l'institut conduit des recherches pour le ministère de l'Agriculture. De fait, il dépend directement du premier ministre, et aucun élu israélien n'a jamais eu le droit d'y pénétrer. De sources concordantes, il travaillerait, pour l'armée, à la mise au point d'armes chimiques et bactériologiques à base de toxines, virus et bactéries.

En 1998, la revue britannique *Foreign Report* indiquait que plusieurs accidents récents y auraient fait 4 morts et 23 blessés. Des informations réfutées catégoriquement par les autorités israéliennes, qui ont également démenti l'information parue à la « une » du *Yediot Aharonot*, le grand journal populaire de Tel Aviv, vendredi, selon laquelle Israël détiendrait un très gros stock du virus de la variole.

L'ex-ministre néerlandais des transports.

Très vite, le doute s'installe. Les documents de fret sont incomplets. Des journalistes démontrent qu'ils ont été falsifiés sans que l'administration s'en inquiète. Selon certaines allégations, 32 enregistrements vidéo de l'enquête policière auraient disparu. Un habitant du quartier découvre une liste, partiellement calcinée, qui indique la présence à bord de « matériel militaire ». Surtout, 20 des 94 tonnes de chargement n'ont toujours pas été

giques de Ness Tziona, en Israël. « Ils devaient servir à tester des fibres d'absorption », ont alors affirmé les Israéliens, reconnaissant de fait la présence à bord de matériaux toxiques. Selon le magazine spécialisé *Jane's*, cet institut participe à la recherche sur les armes chimiques et bactériologiques. Ces produits toxiques (on parle aussi d'uranium appauvri servant de ballast), qui se sont consumés dans le gigantesque incendie qui a suivi le crash, expliquent-ils qu'environ 850 habitants de Bijlmer et des alentours souffrent, depuis,

Alain Franco

## Belgrade saisit l'ONU sur la question du Kosovo

Selon le « Financial Times », le plan de paix du Groupe de contact retirerait à la Serbie toute autorité au Kosovo

ALORS que les Occidentaux augmentent leur pression sur les parties en conflit au Kosovo, en vue de la rencontre prévue à partir du 6 février à Rambouillet, où Serbes et Kosovars albanais sont sommés de négocier, Belgrade a réagi aux menaces de frappes de l'OTAN en décidant, lundi 1<sup>er</sup> février, de saisir le Conseil de sécurité de l'ONU. « Le cabinet fédéral a décidé de réclamer une réunion du Conseil de sécurité, afin que des mesures adéquates soient prises, conformément à la charte de l'ONU, pour empêcher une agression armée contre la République fédérale de Yougoslavie », a indiqué un communiqué publié par l'agence officielle Tanjug.

Les autorités yougoslaves répondent ainsi au feu vert donné samedi par l'OTAN au secrétaire général de l'Alliance, Javier Solana, pour qu'il ordonne des frappes aériennes au cas où Belgrade refuserait de négocier avec les Kosovars. M. Solana a par ailleurs déclaré lundi que l'Alliance atlantique serait en mesure de déployer quelque 30 000 hommes au Kosovo pour garantir le respect d'un accord de paix.

### DOUTES PERSISTANTS

Des doutes persistaient mardi matin sur la participation des dirigeants serbes et kosovars aux pourparlers de Rambouillet. Deux émissaires, le médiateur américain Christopher Hill et l'envoyé spécial de l'Union européenne, Wolfgang Petritsch, ont insisté lundi auprès des Albanais du Kosovo pour qu'ils envoient une délégation représentative aux négociations. Ils n'ont pas obtenu l'accord de l'Armée de libération du Kosovo (UCK). Adem Demaqi, le représentant politique de l'UCK, représentant l'aile radicale du mouvement indépendantiste, a indiqué qu'il donnerait sa réponse « mercredi », selon

M. Hill. La question de la représentation de l'organisation clandestine, qui contrôle un tiers du territoire du Kosovo, reste cruciale.

A Belgrade, l'agence Tanjug a annoncé que le Parlement de Serbie se réunirait jeudi, à la demande du gouvernement serbe, pour une session consacrée « au Kosovo et aux positions de la communauté internationale ». Le président yougoslave Slobodan Milosevic avait indiqué samedi que « les plus hautes instances » serbes et yougoslaves devaient examiner le problème avant qu'une décision ne soit annoncée.

Alors que le compte à rebours se poursuit, des détails ont émergé sur le plan de paix préparé par les Occidentaux. Selon le *Financial Times* de mardi, le plan mis au point par le Groupe de contact (Grande-Bretagne, États-Unis, France, Russie, Allemagne et Italie), sur la base d'une autonomie pour le Kosovo, retirerait au gouvernement de Belgrade toute autorité sur la région. Le plan de paix accorderait des pouvoirs étendus au chef de la Mission de vérification de l'OSCE (Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe) au Kosovo, notamment celui de nommer fonctionnaires et juges, d'organiser des élections dans un délai de neuf mois et de créer une station de radio.

Le secrétaire au Foreign Office, Robin Cook, qui doit coprésider la rencontre de Rambouillet aux côtés de son homologue français Hubert Védrine, a précisé lundi que le plan de paix accorderait à Belgrade le contrôle de la défense, des relations extérieures, ainsi que de la politique monétaire et fiscale. « Les nouvelles institutions du Kosovo exerceraient » néanmoins « une large autonomie, y compris dans le domaine de la police et de la sécurité intérieure », a ajouté le ministre britannique. (AFP Reuters, AP)

## Israël : victoire à plate couture pour des pilotes de guerre en grève

### JÉRUSALEM

Sans comité ni syndicat, sans tirer un seul missile ni lâcher la moindre bombe, les pilotes de réserve de l'armée de l'air israélienne viennent de remporter un combat sans doute sans précédent dans l'histoire des armées modernes : obtenir, après cinq jours d'une grève totale, une substantielle revalorisation de leurs indemnités en cas d'accident ou de décès à l'entraînement. Dans la nuit de vendredi à samedi 30 janvier, le tout nouveau ministre de la défense, Moshe Arens, a finalement déposé les armes, accédant quasiment à toutes leurs demandes.

Ces « damnés du ciel », vigoureusement soutenus par l'Amicale des colonels de réserve de l'armée de terre, disposés en renfort, demandaient à bénéficier des mêmes indemnités que leurs camarades d'active en cas d'accident. Il y a une semaine, une centaine d'entre eux – soit une bonne partie des pilotes réservistes – ont délibérément décidé de ne plus voler jus-

qu'à satisfaction de leurs revendications. Le bras de fer a duré cinq jours, durant lesquels, tour à tour, le chef de l'armée de l'air, le général Eltan Ben Elyahou, puis le directeur général du ministère de la défense, Ilan Biran, ont tenté de faire fléchir la volonté des grévistes. En pure perte. Non seulement ce sont eux qui ont dû céder, mais il leur a aussi fallu concéder publiquement que les pilotes ne feraient l'objet d'aucune sanction, malgré leur manifeste refus d'obéissance.

### UN PROFOND MALAISE

Considérés, à cause de la difficulté et du prix de leur formation, comme l'élite des forces armées, chouchoutés par l'État, les pilotes de réserve, tous anciens officiers d'active, jouent un rôle essentiel dans l'organisation de la défense aérienne. Comme tous les citoyens israéliens, ils sont tenus à des périodes régulières d'entraînement, mais, plus souvent que la majorité des réservistes, ils peuvent être engagés sur des théâtres d'opération, notamment au Liban.

Cette grève a suscité un profond malaise parmi les députés membres de la commission de la défense qui, dimanche, se sont inquiétés de la méthode utilisée. Au ministère de la défense, on redoute désormais que les avantages obtenus par les pilotes provoquent une vague de revendications analogues chez les autres réservistes.

La presse s'est déchaînée contre ceux qui, d'habitude, elle encense. « Nous n'avons pas vu un seul pilote qui ait refusé de bombarder une cible civile au Liban, que ce soit aujourd'hui ou lors du bombardement de Beyrouth en 1982. Nous n'avons pas entendu non plus un seul pilote protester contre la mission au cours de laquelle un hélicoptère d'attaque a tué une importante personnalité du Hezbollah, Abbas Mussawi, et son fils de cinq ans », a ainsi écrit le quotidien libéral de gauche *Haaretz*. Mais cent pilotes ont refusé de voler pour faire aboutir des revendications financières... »

Georges Marion

## Pour les avocats de Pinochet, la torture « n'est pas un crime contre l'humanité »

### LONDRES

L'arrestation du général Pinochet à Londres le 16 octobre ? « Contraire au droit international et à la courtoisie entre États », argue le Chili. Les tortures, prises d'otages et enlèvements reprochés aux sbires de l'ancien dictateur dans l'acte d'accusation espagnol ? « Ce ne sont pas des crimes contre l'humanité », affirme l'avocate du vieux sénateur prisonnier.

Troisième semaine du second appel de l'affaire Pinochet, lundi 1<sup>er</sup> février, devant les sept Lords-juges britanniques réunis en Cour suprême à Londres : la défense de l'ancien tyran, qu'on n'avait pas beaucoup entendu lors du premier appel, fait feu de tout bois pour obtenir le maintien de l'immunité souveraine accordée début novembre à Pinochet par la Haute Cour anglaise. Cassé une première fois par les *law-lords* le 25 novembre, avant que ce verdict soit lui-même annulé le 17 décembre pour cause de conflit d'intérêt lié à l'association d'un des magistrats

suprêmes avec une partie civile (Amnesty International), cet arrêt est à nouveau examiné par un panel de sept magistrats.

Neuf jours d'auditions répartis sur deux semaines ont déjà eu lieu. Au mieux, estime-t-on, celles-ci devraient prendre fin mercredi 3 février ; après quoi, les magistrats débiteront pendant quelques jours supplémentaires. Lundi, M<sup>re</sup> Lawrence Collins, avocate du Chili, avait la parole. « L'intervention de mon client, avait-il précisé dès jeudi, n'a pas pour objectif de protéger le sénateur Pinochet, de lui fournir un bouclier, un parapluie, ou même de lui éviter un procès au Chili. Le gouvernement de Santiago, composé d'hommes, a-t-il rappelé, « dont certains ont été s'écarter » pendant la dictature, « déplore les graves violations des droits de l'homme qui ont été commises et réaffirme son propre respect de ces droits ».

Pour autant, c'est la juridiction même de la Grande-Bretagne – comme celle de l'Espagne qui veut juger l'ancien dictateur à Ma-

drid –, que conteste l'avocat. « L'immunité souveraine accordée aux chefs d'État ou aux anciens chefs d'État d'un pays, argue-t-il, est fondamentalement partie prenante de l'immunité accordée à l'État lui-même. » En d'autres termes, violer l'immunité d'un agent de l'État dans l'exercice de ses fonctions, c'est violer l'immunité de cet État. Le Chili, a conclu lundi l'avocat, « considère les actes reprochés au sénateur Pinochet déplorables, mais il maintient que la justice anglaise n'a aucun rôle à jouer » dans un éventuel jugement de l'intéressé.

### « PRINCIPE FONDAMENTAL »

Pour M<sup>re</sup> Collins, « les règles de la loi internationale interdisent à un État de juger les actes d'un autre État souverain dans ses tribunaux, sauf si ce dernier y consent ». Ce n'est clairement pas le cas, et même les conventions internationales de 1948 et 1979 contre la torture et les prises d'otages – dont il est fortement question dans cet appel depuis trois semaines –, « ne remettent pas en cause le principe fondamental de

l'immunité ». De fait, arguait déjà mercredi M<sup>re</sup> Clare Montgomery, avocate personnelle de Pinochet, « ceux qui ont rédigé ces conventions internationales n'ont pas cru bon de définir leur objet comme des crimes internationaux mais seulement comme des actes "suscitant l'inquiétude de la communauté internationale", ce qui n'est pas la même chose ». Pour l'avocate, « la torture n'est pas un crime international en ce qu'elle ne remet pas en cause l'ordre international. Elle ne devient "crime contre l'humanité" que lorsque celui-ci est commis durant un conflit international ».

L'argument a suscité l'émotion d'un des sept magistrats, Lord Phillips : « C'est Alice ou pays des merveilles qu'on nous raconte là ! Alors, la torture est d'autant plus "crime contre l'humanité" qu'elle est perpétrée contre une population pacifique et non sur des gens en armes... » M<sup>re</sup> Collins, pour le Chili, devait poursuivre son intervention mardi.

Patrice Claude

# L'HISTOIRE

UN GRAND DOSSIER

## 50 ANS D'IMMIGRATION

L'irrésistible appel de l'Europe

États-Unis : la guerre des ethnies

La France, un vieux pays ouvert aux étrangers

L'intégration fonctionne-t-elle encore ?

A LIRE AUSSI : Moyen Âge : la révolution des couleurs

N° 229 - FÉVRIER 1999 - EN KIOSQUE - 38 F



# L'audition de Monica Lewinsky paraît favorable à Bill Clinton

Tirant argument d'un article publié dimanche dans le « New York Times », les avocats de la Maison Blanche profitent de fuites malencontreuses attribuées à Kenneth Starr

Monica Lewinsky interrogée pendant quatre heures n'a rien révélé aux sénateurs qui soit de nature à incriminer davantage Bill Clinton et son témoignage a « collé » aux vingt-trois précédents. Ces

formations ont rapidement filtré. On a ainsi appris qu'Ed Bryant, le manager (procureur) républicain, avait questionné la jeune femme pendant quatre heures, mais que les avocats de la Maison Blanche s'étaient abstenus de lui demander quoi que ce soit. Au contraire, M<sup>re</sup> Nicole Seligman a lu une déclaration présentée à M<sup>re</sup> Lewinsky ses excuses « au nom du président, pour tous les ennuis que l'enquête et le procès d'impeachment lui ont causés ».

Les mêmes sources anonymes ont indiqué que « Monica » n'avait rien révélé de nouveau. Son témoignage « collait » aux vingt-trois précédents : sur l'aide que lui a apportée M. Jordan pour trouver un emploi, sur la controverse autour des cadeaux échangés avec le président ou les efforts de ce dernier pour dissimuler sa liaison. Cela explique pourquoi la défense a renoncé à son droit de l'interroger. La Maison Blanche, qui craignait

camp présidentiel : David Kendall, l'un des avocats de M. Clinton, a annoncé son intention, invoquant une « violation du secret concernant le Grand Jury », de poursuivre Kenneth Starr en justice : le

« New York Times » ayant fait état de l'intention du procureur indépendant d'engager des poursuites judiciaires contre M. Clinton avant même que celui-ci ait achevé son mandat.

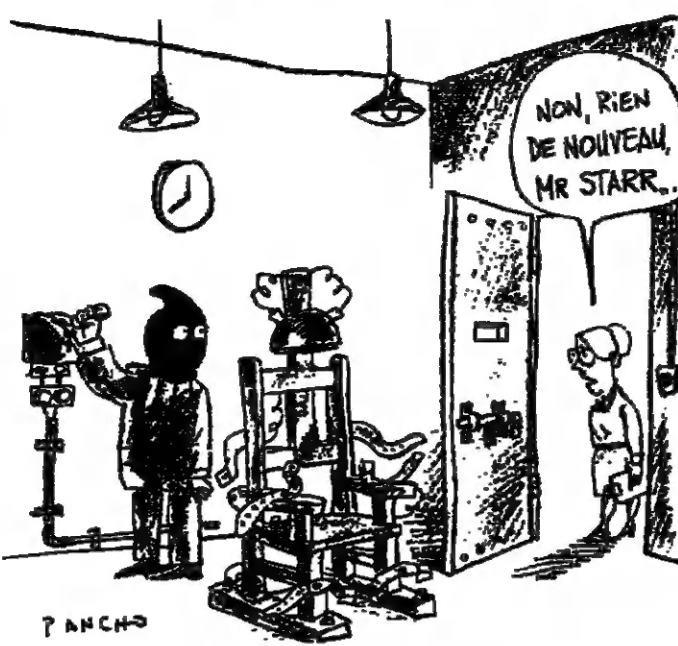
WASHINGTON

de notre correspondant  
Après Monica Lewinsky, lundi, c'était au tour de Vernon Jordan, l'ami et confident de Bill Clinton, d'être auditionné, mardi 2 février, comme témoin du procès en destitution du président qui se poursuit devant le Sénat. Alors que la jeune femme avait été questionnée dans une suite de son hôtel, le célèbre avocat noir témoigne dans la salle 5-407 du Congrès, utilisée d'ordinaire pour des réunions confidentielles. Il sera suivi, mercredi, par un proche du couple Clinton, Sidney Blumenthal.

Ces auditions ont lieu à huis clos et les participants sont tenus au secret. C'est ce qu'on rappelle les sénateurs qui supervisent l'interrogatoire de l'ancienne stagiaire. On était donc censé ne rien savoir de ce qui s'est passé. Et, pourtant, dans un procès où juges et parties sont toujours attirés par les micros et les caméras de télévision, des in-

formations ont rapidement filtré. On a ainsi appris qu'Ed Bryant, le manager (procureur) républicain, avait questionné la jeune femme pendant quatre heures, mais que les avocats de la Maison Blanche s'étaient abstenus de lui demander quoi que ce soit. Au contraire, M<sup>re</sup> Nicole Seligman a lu une déclaration présentée à M<sup>re</sup> Lewinsky ses excuses « au nom du président, pour tous les ennuis que l'enquête et le procès d'impeachment lui ont causés ».

Les mêmes sources anonymes ont indiqué que « Monica » n'avait rien révélé de nouveau. Son témoignage « collait » aux vingt-trois précédents : sur l'aide que lui a apportée M. Jordan pour trouver un emploi, sur la controverse autour des cadeaux échangés avec le président ou les efforts de ce dernier pour dissimuler sa liaison. Cela explique pourquoi la défense a renoncé à son droit de l'interroger. La Maison Blanche, qui craignait



cette déposition, affichait lundi soir un grand calme.

En revanche, les avocats de Bill Clinton ont porté plainte contre Kenneth Starr, dont l'enquête l'a conduit devant le Sénat transformé en Haute Cour. Ils ont tiré argument d'un article publié dimanche dans le « New York Times ». Il y était écrit que le procureur indépendant, considérant qu'il en avait constitutionnellement le droit, voulait inculper le président avant la fin de son mandat, voire déposer devant un tribunal une inculpation sous scellés qui serait ouverte dès que M. Clinton aurait quitté la Maison Blanche. « M. Starr et son équipe devraient être poursuivis pour violation du secret concernant le Grand Jury » et « fuites illégales et partiales », a déclaré l'avocat présidentiel David Kendall.

La juge qui a ouvert une information il y a plusieurs mois contre le bureau du procureur, accusé d'être responsable de fuites desti-

nées à la presse, a interdit toutes confidences, y compris sur la stratégie et les objectifs de l'enquête.

« PROFONDÉMENT TROUBLÉ »

M. Starr a répondu qu'il était « profondément troublé » par cet article et qu'il allait, lui aussi, enquêter sur l'éventuelle responsabilité de son personnel. Ces fuites ont été si nombreuses l'an dernier et le procureur est si impopulaire que ces accusations ont fait mouche. Plusieurs sénateurs ont exprimé leur mécontentement devant ce qu'ils considéraient comme une ingérence malvenue dans leur propre procédure. Une fois de plus, la Maison Blanche a joué la diversion avec succès en détournant l'attention des fautes du président. Elle pense n'avoir guère à craindre des deux derniers témoins, connus pour leur fidélité envers Bill Clinton.

Patrice de Beer

TROIS QUESTIONS À...

FRANCK LAUTENBERG

1 Le feuilleton Lewinsky constitue une sorte d'énigme pour les observateurs étrangers. N'êtes-vous pas, comme sénateur démocrate du New Jersey, inquiet de l'image qu'offrent les États-Unis au reste du monde ?

- Bien sûr que cela m'inquiète. Mais je crois que les États-Unis doivent continuer d'afficher leur leadership et de prouver que le pays n'est en rien paralysé par cette affaire. Le discours du président sur l'état de l'Union a eu lieu en temps voulu et a eu un impact formidable, des mesures ont été annoncées, une dynamique engagée.

Tout le monde a bien compris que le président tient la barre et qu'il travaille. Et pas seulement en interne. Qu'il s'agisse de l'Irak ou du Kosovo, les États-Unis, croyez-moi, restent les maîtres de la politique mondiale.

2 Y a-t-il déjà des enseignements à tirer de cette affaire ? Qu'est-ce qui pourrait changer ?

- Ce qui me frappe déjà, c'est l'intelligence des électeurs qui savent faire la distinction entre une conduite personnelle et une conduite politique ou gouvernementale. Ils sont arrivés à la conclusion qu'exiger de leurs leaders une moralité à toute épreuve est irréaliste - ce que les Français, qui connaissent la fragilité des hommes, savaient déjà. Les esprits les plus brillants de

notre histoire, penseurs, leaders, artistes, avaient souvent un comportement personnel décevant. C'est ainsi... Alors sur quels critères juger de la moralité d'un homme ? Moi, je pense que c'est sur son action : est-ce qu'il protège les plus démunis ? Est-ce qu'il se bat pour donner du travail aux gens ? Est-ce qu'il défend l'accès égal de tous à l'éducation ? Mais attention, cela ne signifie pas qu'on se moque de tout le reste.

Je n'ai pas entendu de gens qui disent que tout cela n'avait aucune importance. C'est un fait, Bill Clinton s'est comporté comme un idiot. Mais de grâce, sachons aller au-delà.

3 Est-ce que vous lui en voulez d'avoir ainsi gâché un mandat qui aurait pu être triomphal ?

- Le jugement se fera aux résultats de la prochaine élection. Et je suis sûr que les républicains vont payer très cher leur attitude pendant ce procès. Ils ont tout essayé, quitte à déformer la réalité, pour tirer l'affaire vers un cas d'impeachment. Or ils ont beau faire, il n'y a pas matière, ils n'y arrivent pas... Mon jugement sur Bill Clinton ? Ce qu'il a fait est affreux, puéril, et ne sera pas oublié. Mais je le connais bien. Et je me dis qu'il est décidément étonnant. Et qu'il y a même quelque chose de schizophrénique dans ce personnage qui est à la fois un homme-enfant et un grand leader.

Propos recueillis par Annick Cojanc

## L'excédent budgétaire américain financera les retraites

WASHINGTON

de notre correspondant

Deux semaines après son discours sur l'état de l'Union et au lendemain de l'annonce de résultats exceptionnels pour l'économie américaine en 1998, le président Clinton a rendu public, lundi 1<sup>er</sup> février, son projet de budget pour l'année fiscale 1999/2000, qui commencera le 1<sup>er</sup> octobre : « le premier budget du XXI<sup>e</sup> siècle (...) traçant une voie progressiste mais prudente vers l'avenir », selon le président américain. Ce texte présume une croissance économique solide (+2 % pour 1999 et 2000). Centrée sur la protection des acquis sociaux de base, ce budget prévoit un accroissement de l'excédent budgétaire, qui a fait son retour en 1998 après des années de déficit. Pour un montant de 1770 milliards de dollars de dépenses (1 566 milliards d'euros) - une augmentation de 2,3 % en un an - il prévoit un surplus de 117 milliards de dollars, contre 79 l'an dernier.

La priorité de Bill Clinton est de « sauver les retraites ». Il souhaite ainsi que 62 % de l'excédent soit consacré à garantir le versement des retraites jusqu'à l'an 2055. Une partie des sommes débloquées sera investie à Wall Street selon un processus encore à définir, malgré les objections d'Alan Greenspan, le président de la Réserve fédérale. Une autre part de cet excédent (10 %) financera des avantages fiscaux se montant à 536 milliards de dollars sur quinze ans, et qui devraient encourager les familles américaines à investir pour améliorer leurs retraites dans des comptes d'épargne spécifiques.

Le programme Medicare, l'assurance-maladie pour les personnes âgées, bénéficiera d'une autre partie des surplus (15 %).

Le reliquat sera consacré aux dépenses de défense : le budget du Pentagone connaîtra au cours de l'année fiscale 1999/2000 sa première augmentation depuis 1985 (plus de 2 %). Les dépenses sociales, d'éducation, d'environne-

ment ou de sécurité sont favorisées. Ces mesures devraient permettre de réduire la dette publique, qui a doublé sous les présidents Reagan et Bush, passant à plus de 50 % du produit intérieur brut (PIB). Redescendue depuis à 44 % du PIB, elle devrait revenir en 2014 à son niveau de 1917, soit 7,1 % du PIB. Parallèlement, la Maison Blanche prévoit des hausses d'impôts, dont une taxe de 55 cents sur le paquet de cigarettes et la réduction des avantages fiscaux consentis aux sociétés et aux investisseurs, soit 82 milliards de dollars sur cinq ans. De telles mesures ont déjà été rejetées par le Congrès à majorité républicaine.

GOVERNEMENT TOUT-POISSANT

Les deux partis demeurent en effet fondamentalement opposés sur la politique budgétaire. Les républicains accordent la priorité aux réductions d'impôts alors que Bill Clinton a remarqué que les Américains mettaient la protec-

tion sociale en tête de leurs préoccupations, selon les sondages. « Si on ne peut baisser les impôts maintenant, quand le pourra-t-on ? », a déclaré le président de la majorité républicaine à la Chambre, Dick Armey. « Il y a deux ans, le président nous a dit que le temps du gouvernement tout-puissant était passé : il ne nous a pas dit que le temps du gouvernement vraiment tout-puissant allait arriver », a ajouté le sénateur dominicain.

Bill Clinton aura donc du mal à faire voter, et encore plus appliquer, son projet de budget par le Congrès avant le début de l'année budgétaire, le 1<sup>er</sup> octobre. Mais il s'est doté d'une « artillerie populaire » alors qu'il est menacé de destitution par le Sénat ; et il a offert au vice-président et candidat Al Gore, ainsi qu'aux démocrates, la plate-forme électorale la plus populaire pour remporter les élections présidentielle et parlementaire de novembre 2000.

P. de B.

## Première hausse des dépenses de défense depuis 1985

LE PENTAGONE a dévoilé, lundi 1<sup>er</sup> février, son projet de budget pour l'année 1999-2000 qui atteint un montant de 268,2 milliards de dollars (environ 223 milliards d'euros), soit la première hausse (+2,1 %) des dépenses de défense depuis 1985 aux États-Unis. Par rapport à l'année antérieure, la croissance globale des crédits militaires sera de 5,6 milliards de dollars (de l'ordre de 4,6 milliards d'euros).

Ce projet de budget, qui devra être soumis au Congrès, s'inscrit dans une programmation de six années qui donne la priorité à l'achat de nouveaux armements, au développement d'un système de défense antimissiles et à une augmentation significative des soldes alloués aux personnels. L'une des nouveautés de ce projet est la volonté, exprimée par Bill Clinton, d'accroître les dépenses

en faveur de la mise au point d'un système de défense antimissiles. Avec la menace d'armes de destruction massive (nucléaires, chimiques et biologiques) qui tend à se répandre, la préoccupation des États-majors américains est de parvenir à contrecarrer une attaque-surprise par missiles du territoire national ou des GI déployés à l'étranger. 10,5 milliards de dollars (8,8 milliards d'euros) ont été inscrits, sur six ans, dans ce projet de budget.

Cela ne signifie pas que ce programme d'un bouclier antimissiles, fixe et mobile selon les systèmes d'armes en compétition, verra bientôt le jour. Au contraire. Il avait été prévu à l'origine un premier déploiement dès 2003. William Cohen, le secrétaire américain à la défense, avance la date de 2005, voire 2007-2008 en raison des difficultés technologiques ren-

contrées. Trois programmes majeurs sont en cours d'examen. Conçu par Lockheed, le premier est le projet Thaad (Theater high altitude area defense) de l'armée de terre qui vise à intercepter des missiles assaillants à longue et moyenne distance et qui connaît des problèmes dans son mode de propulsion.

L'armée de terre a été invitée à coopérer avec la marine, qui développe, de son côté, avec l'aide de Raytheon, un programme rival, le Theater wide ballistic missile defense (NTW). Le troisième projet est le PAC 3 (Patriot advanced capability), encore appelé Super Patriot, destiné à protéger des troupes en déplacement (le Marine corps) contre des menaces tous azimuts et qui, sous le nom de programme Meads (Medium range extended air defense sys-

tem), est proposé aux Européens, notamment à l'Allemagne et à l'Italie depuis le retrait de la France.

## Une hausse de la rémunération des militaires pour freiner leur fuite dans le privé

S'agissant des dépenses nucléaires, le projet de budget prévoit d'attribuer 12,6 milliards de dollars (soit 10,5 milliards d'euros) au département de l'énergie chargé d'entretenir et de développer la panoplie de la dissuasion confiée à la marine et à l'armée de l'air. En matière d'armements classiques, les crédits devraient atteindre 53 milliards de dollars (45 milliards d'euros), au lieu de 49 milliards de dollars précédemment. Ce qui permettra l'achat d'une nouvelle génération d'avions de combat (notamment le F-22 Raptor, destiné à remplacer le F-15), la commande de trente-six F-18 Super Hornet au profit de l'aéronavale et l'acquisition de huit nouveaux bâtiments de guerre par an (afin de maintenir une marine totalisant quelque 300 navires).

En matière de crédits de fonctionnement, le Pentagone a annoncé une hausse d'environ 5 % des rémunérations des militaires, des civils et des retraités. Il justifie cette décision par sa volonté de freiner la fuite des personnels vers le secteur privé.

Serge Marti

Jacques Isnard

## LE MONDE diplomatique

FONDS DE PENSION

Jouer sa retraite en Bourse ?  
par Michel Husson  
Un triple échec aux États-Unis  
par Jacques Nikonoff  
Au nom des entreprises ?  
par Dominique Pithon

■ EUROPE : Enjeux et pièges d'une Union européenne élargie, par Jean-Yves Pute. - L'opinion polonaise hésite, par Robert Soltyk. - Trafic de femmes en provenance de l'Est, par Yves Gery. - L'amère victoire des mineurs roumains, par Damien Roussel.

■ NIGERIA : Un pays aux multiples fractures, par Joëlle Stolz.

■ HISTOIRE : Les archives bâillonnées de la guerre d'Algérie, par Claude Lianzu. - Des camps pour les républicains espagnols, par Denis Fernandez Recatala.

■ QUÉBEC : Les illusions du libre-échange, par Dorval Brunelle.

■ SOCIÉTÉ : Le droit à l'intimité en prison, par Michaël Faure. - Les dessous de l'affaire du sang contaminé, par Catherine Smadja et Philippe Frogé.

■ COLOMBIE : Clameurs de paix, par Benoît Guillou. - Le particularisme « noir » au risque de la violence territoriale, par Michel Agier et Odile Hoffmann.

■ TURQUIE : La gauche entre militaires et islamistes, par Wendy Kristiansen. - Quelle stratégie pour le Kurdistan ? par Michel Verrier.

En vente chez votre marchand de journaux - 24 F - 3,66 €

## Quand ATTAC s'attaque à Davos

DAVOS

de notre envoyé spécial

« Il faut dissoudre Davos et publier l'avis nécrologique de ce forum, une enceinte qui n'a jamais démontré sa légitimité et dans laquelle ont été régulièrement prônées des politiques erronées, avec les résultats que l'on sait et qui, paradoxalement, sont dénoncées aujourd'hui par ceux-là qui en étaient les partisans. » Les rédacteurs du manifeste « pour un autre Davos » sont venus en Suisse épinglez les méfaits de « la main invisible » du marché.

A l'origine de cette initiative en forme de contre-forum qui, il faut bien le reconnaître, n'a pas véritablement troublé le fonctionne-

ment du « vrai Davos », figurent le mouvement des chômeurs et des sans-droits en France, la coordination contre les clones de l'AMI (Accord multilatéral sur l'investissement), que le gouvernement Jospin a préféré enterrer à l'automne 1998, la Fédération nationale des organisations paysannes du Burkina Faso, le mouvement brésilien des sans-terre et ATTAC (Association pour la taxation des transactions financières pour l'aide aux citoyens), créée à l'initiative du Monde diplomatique.

TAXE TOBIN

Les militants anti-globalisation dénoncent les maîtres de Davos qui, « après avoir reconnu au-

jourd'hui qu'ils s'étaient trompés, continuent à prétendre que le fonctionnement de l'économie de marché capitaliste, libéralisée et déréglée, reste la seule voie possible ». Forts « de la première victoire remportée contre l'AMI », ils proposent, pêle-mêle, de « rompre avec les politiques destructrices d'ajustements structurels » pratiquées par le FMI ou par la Banque mondiale, d'annuler la dette de tous les pays du tiers monde et de ceux d'Europe centrale et orientale, enfin d'appliquer la fameuse taxe Tobin sur les transactions financières et destinées à limiter la spéculation.

Serge Marti

Jacques Isnard



## avorable à Bill Clinton

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

de l'Union européenne

## En Guinée-Bissau, la paix est à nouveau compromise

DAKAR. Des tirs intenses ont repris lundi 1<sup>er</sup> février à Bissau entre les rebelles et les forces loyalistes soutenues par des troupes sénégalaises et guinéennes (Conakry). Chargé de transporter en Guinée-Bissau des forces ouest-africaines de maintien de la paix, le navire de guerre français Siroco a suspendu sa mission. La reprise des hostilités après trois mois d'accalmie aurait déjà provoqué quinze morts et 150 blessés parmi la population de la capitale bissau-guinéenne. Le président Vieira avait signé en novembre avec les rebelles un accord de paix, mais le processus de paix s'est heurté au problème des soldats sénégalais et guinéens venus appuyer le président Vieira et dont les rebelles réclamaient le départ. Un compromis prévoyait que ces soldats se retireraient une fois déployée la force africaine de maintien de la paix. - (AFP Reuters.)

## Nouveaux heurts en Indonésie entre chrétiens et musulmans

DJAKARTA. Musulmans et chrétiens ont recommencé à se battre sur l'île indonésienne d'Ambon, dans les Moluques, mardi 2 février. Selon un journaliste local, des foules des deux communautés se sont affrontées à coups de pierres après qu'un incendie eut éclaté sur le marché d'Ambon, la capitale de l'île, à 2 300 kilomètres à l'est de Djakarta. Au moins trois personnes ont été blessées, selon ce journaliste. Comme durant les affrontements opposant catholiques ambonais et migrants musulmans qui ont fait au moins 65 morts la semaine dernière, les rues de la ville ont été immédiatement désertées et les magasins ont fermé leurs portes. Ces violences, que la presse et la classe politique affirment être le résultat de provocations organisées de Jakarta, ont conduit plusieurs milliers de migrants musulmans à quitter Ambon et l'archipel pour regagner leur région d'origine. - (Reuters, AFP.)

## La Russie repousse ses réponses à des questions du FMI

MOSCOU. Le gouvernement russe n'a pu fournir lundi 1<sup>er</sup> février, comme initialement prévu, une liste de réponses au Fonds monétaire international (FMI) concernant son programme économique, repoussant cette échéance à plus tard dans la semaine, selon les agences de presse russes. Le premier vice-premier ministre, Iouri Maslouchov a indiqué que le gouvernement ne pourrait publier le document avant jeudi. Le premier ministre Evgueni Primakov, en visite au sommet économique de Davos, a qualifié samedi ce document de protocole d'accord. Un groupe d'experts du FMI, qui étudie actuellement le programme économique du gouvernement russe, a émis des doutes sur le projet de budget 1999, jugeant irréalistes les hypothèses d'inflation et de taux de change. Le président Boris Eltsine a de son côté fêté lundi ses 68 ans dans la maison de repos de Barvikha, en dehors de Moscou, où il s'est rendu après avoir quitté samedi l'hôpital. - (AFP)

### DÉPÊCHES

■ ANGOLA : des rebelles de l'Unita ont annoncé, lundi 1<sup>er</sup> février, avoir conquis la petite ville de Tomboco, à environ 150 kilomètres de la cité pétrolière de Soyo, sur la côte angolaise. L'Unita a également affirmé que les troupes gouvernementales commencent à quitter Lufico, à 130 kilomètres de Soyo. Lufico se trouve en face du port de Matadi, en RDC, où l'Angola a déployé des forces en renfort de l'armée congolaise de Laurent-Désiré Kabila. - (AFP Reuters.)

■ Vingt-deux personnes ont été tuées en Angola lorsqu'un avion Antonov 12 s'est écrasé, mardi 2 février à Luanda, après avoir pris feu peu après le décollage, selon un bilan provisoire. L'appareil appartenait à la société privée Savanair. - (AFP)

■ AUTORITÉ PALESTINIENNE : le chef Ahmed Yassine, chef spirituel du mouvement intégriste Hamas, a annoncé, lundi 1<sup>er</sup> février à Gaza, qu'il avait entamé une grève de la faim illimitée pour protester contre la détention de prisonniers politiques palestiniens dans les territoires autonomes. - (AFP)

■ Une petite fille de huit ans et un policier palestinien ont été tués lundi 1<sup>er</sup> février à Rafah, dans la bande de Gaza, lors d'une course-poursuite en voiture entre la police palestinienne et trois membres de l'aile militaire du Hamas.

■ ISRAËL : l'ambassadeur d'Israël en Allemagne, Avi Primor, a été rappelé d'urgence à Jérusalem lundi 1<sup>er</sup> février à la suite d'un entretien au quotidien Die Welt où il contestait le « caractère démocratique » du parti ultra-orthodoxe sépharade Shass. Ce parti, qui compte dix députés, fait partie de la coalition gouvernementale. - (AFP)

■ Deux agents des renseignements israéliens ont été condamnés lundi 1<sup>er</sup> février à trois ans de prison ferme à Chypre, échappant à une peine beaucoup plus lourde après un retrait négocié d'accusations d'espionnage. - (AFP)

■ JORDANIE : le roi Hussein de Jordanie devait subir mardi 2 février une greffe de moelle osseuse. Victime d'un cancer des ganglions lymphatiques, le roi a été réhospitalisé d'urgence, le 25 janvier, à la suite d'une rechute. - (AFP)

■ CORÉE/ÉTATS-UNIS : les États-Unis porteront leur différend avec la Corée du Sud sur le bœuf devant l'Organisation mondiale du commerce (OMC), a indiqué mardi Richard Fisher, le représentant adjoint au commerce, à Séoul. Les deux pays ont échoué à trouver une solution après une 19<sup>e</sup> réunion de négociation la semaine dernière. Les États-Unis veulent que la Corée du Sud accroisse le quota de bœuf américain importé. En 1998, elle a importé 22000 tonnes de moins que le quota prévu. La Corée du Sud répond que cette baisse est due à la chute de la consommation liée à la crise économique. - (AFP)

## Le leader kurde Abdullah Öcalan cherche un pays d'exil

ISTANBUL. Mais où est donc passé Abdullah Öcalan ? Depuis son départ de Rome, le 16 janvier, où il avait passé près de deux mois, le dirigeant des rebelles kurdes du PKK avait mystérieusement disparu de la circulation. La presse turque spéculait son lieu d'exil. Samedi 30 janvier, le premier ministre Bülent Ecevit a annoncé qu'Abdullah Öcalan se trouvait... en Italie. En effet, il y était-il revenu ? Le gouvernement turc réclame toujours l'extradition de l'homme qu'il considère comme l'ennemi public N°1 et qu'il veut voir traduit en justice, si possible en Turquie même. Abdullah Öcalan se trouvait toujours à bord d'un avion privé, immatriculé en Estonie, selon la presse turque. Il serait allé à Minsk, en Biélorussie, avant de revenir en Italie à la recherche d'un pays susceptible de l'accueillir. Les Pays-Bas ont refusé. Durant la nuit, il s'était rendu à Athènes avant de repartir pour la Suisse. Aux dernières nouvelles, son avion aurait été aperçu sur la piste d'un aéroport proche de Milan. - (Corresp.)

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999 / 5

## Abdelaziz Bouteflika préconise le dialogue pour sortir de la crise algérienne

L'ancien ministre des affaires étrangères a présenté son programme

L'ancien ministre des affaires étrangères, Abdelaziz Bouteflika, est sorti, lundi 1<sup>er</sup> février, du silence qu'il observait depuis l'annonce, en décembre, de sa candidature à l'élection présidentielle anticipée d'avril. Dans une longue déclaration, lue devant un parterre de personnalités, celui que la classe politique présente comme le « candidat du pouvoir » n'a pas fermé la porte à un dialogue avec les islamistes.

PRÉSENTÉ par la classe politique comme le « candidat du pouvoir », M. Bouteflika s'est présenté comme un « candidat indépendant », lundi en fin d'après-midi, devant la presse réunie dans un salon d'un grand hôtel d'Alger. Indépendant mais non sans appui. A ses côtés, figuraient les dirigeants des partis politiques au pouvoir (FLN et RND), le patron de l'UC-FA, le syndicat unique, une brochure d'anciens ministres (dont Ahmed Ouyahia, chef du précédent gouvernement), un descendant de l'émir Abdelkader, quelques acteurs de cinéma, un chanteur engagé, des représentants de zaouias (confréries) de l'Oranie.

Dans une salle archicomble traversée par les yoyous des femmes, l'ancien ministre des affaires étrangères de Houari Boumedienne, dans une déclaration lue sur un ton monocorde, a présenté sa candidature comme « un acte de foi dans l'unité et dans la pérennité de la nation ». S'il s'est bien gardé de citer nommément le Front islamique du salut (FIS), M. Bouteflika a vanté les mérites du « dialogue » pour rétablir « la concorde civile ». « Nous devons reconnaître que l'Algérie appartient à tous les Algériens, quelles que soient leurs convictions politiques. Il est important d'accorder une attention à toute initiative qui aide à restaurer l'harmonie nationale », a-t-il dit avant d'ajouter : « Il est nécessaire de relancer un dialogue libre de passion, d'anathèmes et d'affirmations tendancieuses. »

### RÈGLEMENTS DE COMPTES

M. Bouteflika a consacré une partie importante de son intervention aux origines de la crise qui a failli emporter « l'Etat national ». L'ancien chef de la diplomatie a mis en cause « sans le citer » l'ex-

président Chadli Bendjedid. Ce fut, selon lui, une période marquée par « un arrêt brutal des investissements (...), l'encouragement de la consommation [et une] restructuration menée sans discernement ». La « démission de l'Etat », a ajouté l'ancien ministre, sur fond de détérioration continue des conditions de vie, d'ingérence étrangère ouverte, de jeux éhémés des ambitions personnelles et de manipulations du sentiment religieux, allait livrer le pays au démon de la division et de la violence. Tout en rendant le président Chadli responsable de la crise, qui

a entraîné plusieurs dizaines de milliers de morts, M. Bouteflika a eu des mots sévères pour la gestion de l'actuel chef de l'Etat, Liamine Zerrouk. « Des actions terroristes continuent d'endeuiller le pays et les causes profondes de la tragédie subsistent pour l'essentiel, cependant que les divisions factices continuent d'être exercées par les jeux des intérêts occultes, et des ambitions mal-soinées », a fait observer le candidat.

En matière économique, l'ancien ministre entend relancer l'agriculture et démanteler « les monopoles de fait que des intérêts occultes ont pu établir et qui, relayés parfois dans des structures étatiques, font barrage au libre jeu de la concurrence ».

La presse algérienne de mardi juge sévèrement la prestation du candidat « indépendant ». « Bouteflika : notre avenir est dans le passé », résume Le Matin : « On sait depuis hier que le projet de Bouteflika c'est l'Algérie de Boumedienne avec un zeste de libéralisme, un soupçon de liberté, beaucoup d'islamisme "soft" et... quelques réajustements de compte », écrit le directeur du Matin, Mohamed Benichou.

Après Abdelaziz Bouteflika, le prochain candidat à présenter son programme devrait être Ahmed Taleb Ibrahim. En milieu de semaine, Hocine Ait Ahmed, le président du Front des forces socialistes (FFS), dont le retour à Alger était prévu mardi (il réside habituellement en Suisse), devrait faire savoir s'il est ou pas candidat à l'élection présidentielle.

Jean-Pierre Tuquoi

## L'Iran et la France préparent la visite du président Khatami

TÉHÉRAN

de notre envoyé spécial

Le ministre iranien des affaires étrangères, Kamal Kharazi, effectue, à partir du mardi 2 février, une visite de travail en France dont l'intérêt principal est la préparation de celle que le président réformateur de la République islamique d'Iran, Mohammad Khatami, devrait faire à Paris en principe au printemps.

Pour le ministre iranien, les relations franco-iraniennes sont « excellentes ». En réalité, la solution des problèmes concrets est toujours compliquée, le gouvernement iranien ayant un sens aigu de ce qu'il appelle la « réciprocité ». C'est par exemple seulement à l'avant-veille de l'arrivée à Paris de M. Kharazi que les deux pays ont signé un relevé de conclusions concernant la reconnaissance de l'Institut français de recherche en Iran (IFRI), qui existe sous son appellation actuelle depuis 1983, mais dont le statut avait été remis en question il y a environ un an par l'Iran, avec à la clé un refus de visa de résident pour le nouveau directeur. En contrepartie, l'Iran demande la reconnaissance du Centre culturel iranien à Paris, créé dans les années 90, à l'origine comme une section de l'ambassade, mais dont Téhéran veut l'autonomie. Plus généralement, la délivrance de visas aux hommes

d'affaires français demeure souvent un casse-tête, et l'avenir du cimetière franco-polonais de Téhéran, menacé par un plan d'urbanisme, n'est pas encore réglé. Toutes ces questions avaient été soulevées lors de la visite à Téhéran, à la fin du mois d'août 1998, du ministre français des affaires étrangères, Hubert Védrine.

C'était également lors de cette visite que M. Védrine avait transmis au président Khatami une invitation de M. Chirac à se rendre en France. D'après le ministre des affaires étrangères iranien, elle ne serait prévue qu'après le Nouvel An iranien, le 21 mars.

Malgré ces difficultés, la réflexion qui fut à la base de la visite en Iran au mois d'août de M. Védrine tient toujours : l'Iran est un pays compliqué, mais il a un très grand potentiel, il a prouvé dans le passé qu'il avait une capacité de nuisance s'il demeurait isolé, et il a amorcé un processus d'ouverture encore chaotique et controversé mais qu'il faut encourager. M. Kharazi aura deux séances de travail avec M. Védrine. Il sera reçu mercredi par le président Jacques Chirac et rencontrera, au cours de son séjour, le ministre de l'économie et des finances, Dominique Strauss-Kahn, et le président du Sénat, Christian Poncelet.

Mouna Naïm

## Les Mémoires sélectifs de M. De Klerk

JOHANNESBURG

de notre correspondant

Frederik De Klerk a la rancune tenace. Mal-aimé de la nouvelle Afrique du Sud, parti avec amertume à la retraite, le dernier président de l'apartheid a décidé de réécrire l'Histoire et de régler ses comptes. F. W. De Klerk, l'autobiographie s'en prend particulièrement à Nelson Mandela, le successeur de M. De Klerk à la tête du pays. Avant la présentation du livre, lundi 1<sup>er</sup> février, les journaux ont alimenté la polémique, publiant les passages les plus véhéments contre l'actuel chef de l'Etat.

Tout au long de l'ouvrage, M. De Klerk laisse percer son ressentiment à l'égard de M. Mandela, se plaignant notamment des « attaques acerbes et infondées » lancées par celui qu'il libéra des geôles de l'apartheid. Sans vraiment prendre en compte les vingt-sept années d'emprisonnement de M. Mandela, M. De Klerk estime avoir été injustement traité par son successeur. Il évoque un discours où le futur président « offensa insulte sur insulte » à son égard.

M. De Klerk semble aussi avoir mal vécu les critiques de M. Mandela, avant la remise du prix Nobel de la paix en 1993.

« Apparemment, il n'appréciait pas la décision de m'associer au prix », commente M. De Klerk. L'ancien président dresse également une liste d'humiliations d'ordre domestique. Il évoque l'insistance de son successeur à superviser la remise en état de la résidence allouée aux De Klerk et se plaint d'avoir dû justifier l'achat de meubles et d'un réfrigérateur... M. De Klerk dresse enfin un bilan négatif de l'action de M. Mandela, soulignant le « mécontentement » et les « déceptions » de la population.

Le président Mandela a préféré ne pas répondre. « La nature même d'une autobiographie veut que l'auteur regarde le passé de manière subjective », a ironisé un porte-parole présidentiel. Loin d'être impartial, M. De Klerk se décrit comme l'artisan d'un « miracle » sud-africain tout en continuant de nier toute responsabilité dans les atrocités commises pendant l'apartheid. Cette attitude avait contribué à précipiter son retrait de la vie politique en 1997. Aujourd'hui, une partie de la presse sud-africaine souligne que les déboires du général Pinochet devraient inciter M. De Klerk à moins d'arrogance...

Frédéric Chambon

## Gilles Perrault

Gilles Perrault

Lettre à deux juges françaises décorées de la Cruz de Honor de la Orden de San Raimundo de Peñafort

Fayard

124 pages  
68 F

FAYARD



# FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

**35 HEURES** Peinant à convaincre les grandes entreprises privées de jouer le jeu de la réduction du temps de travail, le gouvernement souhaitait prendre son temps avec la fon-

ction publique. La publication d'une étude confidentielle vient contrarier cette prudence. ● L'INSPECTION DES FINANCES, dans cette note, laisse entendre que le laxisme prévaut dans

de nombreux services de l'Etat. Elle recommande de mettre fin à de nombreux abus et de conduire une politique salariale nettement plus restrictive. ● LES SYNDICATS s'in-

surgent contre ces propositions. FO soupçonne le gouvernement de vouloir « préparer les esprits » à des mesures difficiles. Pour sa part, la CGT souhaite que la réduction du temps

de travail dans la fonction publique s'accompagne d'embauches. ● LES SALAIRES du public et du privé doivent être comparés avec prudence, souligne l'Insee.

## Fonctionnaires : la durée réelle de travail mesurée par Bercy

Dans une note destinée à Jacques Roché, en charge d'une mission de réflexion sur la mise en œuvre des 35 heures pour les administrations et les hôpitaux publics, l'inspection des finances critique le laxisme de nombreux services de l'Etat et propose des mesures de rigueur

ALORS que les discussions se multiplient dans le secteur privé sans avoir encore débouché sur d'importantes créations d'emplois, les fédérations de fonctionnaires réclament l'ouverture de négociations sur la baisse du temps de travail. Le ministre de la fonction publique, Emile Zuccarelli, avait annoncé, le 13 janvier, qu'il allait engager une « concertation » avec les syndicats, sur la base du rapport qu'il avait commandé à Jacques Roché, conseiller maître honoraire à la Cour des comptes, début 1998.

Le ministre a indiqué, aussi, que le rapport Roché - état des lieux exhaustif de la réglementation et des pratiques effectives sur le temps de travail dans les trois fonctions publiques (Etat, collectivités locales, hôpitaux) - serait publié le 28 janvier. Or, le gouvernement a brusquement changé d'avis : remis au premier ministre, ce rapport n'a pas été publié à la date prévue. Le ministre, interrogé par l'AFP lundi 1<sup>er</sup> février, a répondu que cette pu-

blication ne devrait pas intervenir « avant la semaine prochaine ». Commentant un article de *La Lettre de l'Expansion* (1<sup>er</sup> février), faisant état d'une « note de synthèse » de l'inspection générale des finances (IGF) destinée à M. Roché, le ministre a précisé qu'il n'y avait pas eu de « commande » d'une note de ce type et que M. Zuccarelli avait « simplement recommandé à M. Roché de s'entourer de conseils juridiques de l'IGF, de l'inspection générale des affaires sociales ou de l'inspection générale de l'administration ».

La « fuite » de la note de l'IGF a aidé à comprendre les raisons qui ont conduit M. Jospin à différer la publication du rapport Roché. Cette fameuse étude, dont on lira ci-dessous les principaux extraits, est accablante. L'IGF constate que les durées de travail hebdomadaires sont très souvent inférieures à la norme légale actuelle de 39 heures et que des congés supplémentaires, parfois « illégaux », sont octroyés

aux agents. Laisant entendre que le laxisme prévaut dans de nombreuses administrations de l'Etat, la note propose une potion amère. Elle suggère d'annualiser le temps de travail dans la fonction publique, de remonter à 35 heures la durée hebdomadaire de travail pour les services qui sont sous cette barre et, surtout, de profiter de cette réforme pour adopter une politique salariale beaucoup plus restrictive.

### DOSSIER EXPLOSI

M. Roché a-t-il repris ces propositions dans son rapport final ? Il semble, en fait, qu'il ait cherché à atténuer les angles. Il résume que le dossier est explosif et, maintenant que les conclusions de la note de l'IGF sont connues, le débat risque très vite de s'envenimer, ce que le gouvernement voulait, précisément, éviter.

Devant les militants réunis en congrès à Strasbourg (lire ci-dessous), Maryse Dumas, numéro 2 de la CGT, a ainsi lancé, lundi, un aver-

tissement au gouvernement : « Dans la fonction publique, avant même que le rapport Roché ne soit publié, a-t-elle dit, il est clair que la question de l'emploi public stable et statutaire est d'ores et déjà la pierre d'achoppement entre l'Etat-employeur d'un côté, les salariés et les organisations syndicales de l'autre. » Les fonctionnaires CGT, qui réclament une réduction du temps de travail assortie d'embauches, ont condamné une « méthode chausse-pied », qui « essaie de faire rentrer dans la discussion un certain nombre d'arguments tendancieux », ce qui « augure mal des négociations à venir » sur les 35 heures dans la fonction publique. La fédération FO des fonctionnaires a, quant à elle, condamné la note de l'IGF, « pierre dans le jardin des fonctionnaires », destinée « à préparer les esprits » et l'opinion publique aux négociations dans ce secteur.

Le gouvernement était d'autant plus enclin à se montrer prudent qu'il a ouvert un autre dossier très

délicat, intéressant au premier chef les fonctionnaires et les agents des services publics, celui des retraites. Dans le cadre de la mission de concertation du Commissariat du Plan, les experts ont déjà relevé un certain nombre d'avantages dont profite la fonction publique (*Le Monde* du 29 janvier).

### LE SOUVENIR DES GRÈVES DE 1995

Ainsi, les 4,5 millions d'agents de l'Etat, des collectivités locales et des hôpitaux ont toujours une durée de cotisation légale fixée à 37 années et demie, au lieu de quarante ans dans le privé. Près de la moitié des fonctionnaires de l'Etat partis à la retraite en 1996 avaient moins de soixante ans. « Or, ces départs précoces, note le Plan, n'ont pas nécessairement pour contrepartie de faibles taux de remplacement. » Par ailleurs, le pourcentage de la pension, par rapport au dernier traitement perçu par ces retraités, est élevé. En outre, de nombreuses « bonifications » font que les fon-

ctionnaires accumulent des droits à la retraite sans verser de cotisations en contrepartie.

Peinant à convaincre les grandes entreprises privées de jouer le jeu des 35 heures, le gouvernement souhaitait visiblement gagner du temps avec les fonctionnaires. Le débat sur le temps de travail dans les administrations et dans les hôpitaux publics est lancé, par la note de l'inspection des finances, et vient s'ajouter à celui, qui commence à peine, sur les retraites de ces mêmes fonctionnaires et des agents assimilés. M. Jospin peut se souvenir de ce qui était arrivé au gouvernement précédemment, lorsque, à l'été 1995, Alain Madelin avait qualifié les fonctionnaires de « privilégiés », et quand, à l'automne, Alain Juppé avait voulu réformer leurs régimes de retraite. Cela avait débouché sur le mouvement social de novembre-décembre.

Jean-Michel Bezat et Laurent Mauduit

## La difficile comparaison entre salaires versés dans le public et le privé

LES FONCTIONNAIRES sont-ils mieux payés que les salariés du privé ? La note de l'inspection des finances relance un vieux débat. Selon l'Insee, en 1997, un salarié à temps complet dans une entreprise était payé, en moyenne, 10 930 francs net de prélèvements à la source (cotisations sociales, CSG et RDS) par mois. Dans la fonction publique, ce chiffre était de 12 113 francs, soit près de 11 % de plus que dans le privé. En 1997, dans le privé, la moitié des salariés nets étaient inférieurs à 8 830 francs et un quart à 6 920 francs. Alors que dans le public, le salaire net médian était de 11 520 francs, de plus de 30 % supérieur à celui du privé. L'Insee tempère : « Une comparaison globale des salaires du secteur privé et de la fonction publique d'Etat n'a qu'une signification limitée. » Certaines professions - comme celle de douanier - sont propres à la fonction publique. Surtout, « la plus forte proportion de cadres dans la fonction publique d'Etat biaise les comparaisons » : près de 60 % des 1,8 million d'agents de l'Etat sont enseignants.

« L'important, poursuit l'Insee, est de savoir si, à travail équivalent, la rémunération est plus élevée dans l'un des deux secteurs. Une étude réalisée en 1990 a permis de jeter un premier éclairage sur cette question. Elle montrait qu'en 1984 (...), la fonction publique rémunérait mieux ses ouvriers que le secteur privé, moins bien ses professions intermédiaires administratives et commerciales et ses

cadres supérieurs » ; pour les employés, « globalement, la fonction publique versait de meilleurs salaires ».

Entre 1982 et 1996, l'évolution des salaires moyens nets du privé et du public est assez voisine. Mais, dans le privé, elle peut être rapprochée du cycle conjoncturel alors que dans le public, elle est liée à des règles centralisées. Ainsi, les salaires de la fonction publique ont connu une forte modulation entre 1982 et 1988. A l'inverse, entre 1988 et 1996, les plans Durafor, Jospin et Lang ont permis un rattrapage important.

En 1997, selon l'Insee, le salaire brut moyen des agents de l'Etat a augmenté de 0,1 % en francs constants (déduction faite de l'inflation de 1,2 %). Les premiers emplois-jeunes, payés au SMIC, ont pesé sur cette évolution. A structure comparable, c'est-à-dire « à corps, grade et échelon identiques, le salaire moyen a diminué, en francs constants, de 0,5 % en brut et de 0,3 % en net », selon l'Insee. Mais la proportion des emplois les mieux rémunérés a augmenté : en 1997, les agents de catégorie A représentaient 45,9 % de l'ensemble des personnels titulaires, contre 44,5 % en 1996. Vieillesse, augmentation de qualification : « En ajoutant l'effet des avancements et des promotions, le salaire net de prélèvements des seuls personnes en place s'est accru de 1,7 % en francs constants », indique l'Insee.

Virginie Mallinre

## « Entre 29 heures et 38 h 10 par semaine »

LA « NOTE DE synthèse » établie par l'inspection générale des finances, pour le compte de la mission confiée par le gouvernement à Jacques Roché, a été réalisée à partir de « neuf enquêtes de terrain », menées « dans plusieurs services centraux et déconcentrés de quatre administrations » dépendant des ministères de l'Agriculture, de la Culture, des Finances et des Anciens combattants. « Au total, dit l'inspection générale des finances, le temps de travail et les régimes de travail de 565 agents des services déconcentrés et de 579 agents des services centraux ont été examinés. » Cette enquête, ajoute la note, présente « de solides garanties de fiabilité ».



VERBATIM

« Durées hebdomadaires de travail. La note constate qu'elles sont « déjà réduites » et qu'elles varient fortement d'un service à l'autre : « Sur les neuf services visités, six avaient adopté des durées de travail hebdomadaires inférieures à la durée légale (39 heures), avec une amplitude variant de 35 heures à 38 heures. » Dans cinq de ces cas, « les décisions étaient irrégulières : réduction de la durée du travail en raison d'une délocalisation (35 heures), d'un déménagement du centre-ville vers la périphérie (37 h 30), de l'instauration d'un quart d'heure « mère de famille » (37 h 30), de l'intégration des 45 minutes de pause méridienne dans le

temps de travail (35 minutes), ou bien encore la mise en place d'une réduction uniforme de 15 minutes de la durée quotidienne du travail. »

« Régimes de congés et d'absences. Ils sont « disparates », dit l'inspection générale des finances. « Dans tous les services visités, les agents bénéficient de jours supplémentaires par rapport au nombre de jours prévus par la réglementation : journée « ministre », jours printemps et hiver, semaine « Malraux », jours du directeur, jour « foire », journée « valise ». Au total, le nombre de jours de congé annuel et assimilés, qui s'établit dans la loi à 25 jours ouvrés, majorés le cas échéant de 1 ou 2 jours de fractionnement, varie en réalité de 29 à 35 jours. »

« Contrôle des horaires. Dans quatre cas, estime l'inspection générale des finances, « les systèmes de gestion électronique permettent de gérer rigoureusement le temps des agents ». « Toutefois, dit-elle, dans un cas particulier (service du ministère de la Culture), le laxisme ambiant a conduit la mission à émettre de sévères observations, et ce d'autant plus qu'il existait une note récente de réprimande générale adressée par le responsable du service. Dans ce document, le directeur constatait qu'une fraction du temps de présence moyen de 30 heures par semaine servait à l'« incontournable lecture du journal », aux « petites courses sur le temps de travail » et aux « inévitables pauses-café ».

« Durée annualisée. « Après avoir recensé la durée du travail et les jours d'absence enregistrés en

1997, l'inspection générale des finances a « procédé à la mesure du temps de travail dans chacun des 9 services dans un cadre annualisé », les absences pour formation, arrêt-maladie ou activités syndicales étant considérées comme du temps de travail. Avec ce mode de calcul, la durée moyenne de travail « s'établit entre un minimum de 29 heures par semaine et un maximum de 38 h 10, soit un écart de 24 % ».

« Propositions de réforme. L'inspection générale des finances estime, d'abord, que « la mesure du temps de travail dans un cadre hebdomadaire n'est pas adaptée ». « Les réductions de la durée du travail décidées au cas par cas (...), outre leur caractère totalement inégal, se traduisent par des inégalités de traitement des agents. » Ainsi, dit l'inspection générale des finances, « la mesure du temps de travail sur une durée annuelle, avec l'heure comme unité de mesure, paraît être la meilleure manière, sinon d'atteindre, au moins de rechercher l'équité ».

La note suggère en outre d'« écarter toute idée de réduction générale et uniforme du temps de travail », car une telle baisse « perpétuerait les inégalités relevées et conduirait à des durées hebdomadaires de travail inférieures à 35 heures ». « Dans les cas particuliers et certainement peu répandus des services de la fonction publique d'Etat qui n'atteignent pas les 35 heures par semaine, il est proposé de les soumettre aux obligations légales selon des modalités adaptées à chaque situation. » L'inspection

générale des finances propose aussi de « mettre en place des instruments de contrôle des temps de présence » et, « à l'instar de ce qui se passe dans le privé », de mettre à profit la réduction du temps de travail pour « accélérer la démarche de modernisation de l'administration ». Par ailleurs, l'inspection générale des finances note que « la question des rémunérations des fonctionnaires ne pourra être écartée ». « Si la perspective d'une baisse des rémunérations apparaît, en soi, irréaliste, en raison des difficultés qu'elle poserait, une modulation des salaires paraît s'imposer pour trois raisons principales. « Première raison invoquée : « La question des rémunérations est directement liée à la réduction du temps de travail » ; deuxième raison : « Depuis 1990, la rémunération moyenne des personnes en place a évolué trois fois plus vite que l'inflation », soit « 5 % par an » et « 3,2 % de gains de pouvoir d'achat, en moyenne, par an » ; troisième raison : « La comparaison avec le secteur privé fait apparaître une situation favorable aux agents de la fonction publique d'Etat ».

La note explique : « La rémunération nette moyenne mensuelle d'un agent de l'Etat est supérieure de plus de 10 % à celle d'un salarié du secteur privé. Le salaire net médian des fonctionnaires de l'Etat est, quant à lui, supérieur de près de 32 % à celui des salariés du secteur privé. » Cette situation, conclut la note, « profite surtout aux agents de catégories B et C qui seront également les premiers bénéficiaires de la réduction du temps de travail ».

## Surprise : la CGT est disposée à débattre de l'annualisation du temps de travail

STRASBOURG

de nos envoyés spéciaux

Réunie en congrès à Strasbourg, la CGT a confirmé, lundi 1<sup>er</sup> février, son engagement en faveur des 35 heures. Au cours de cette première journée de débats, la direction confédérale a pu mesurer que la mobilisation de ses troupes, sur ce sujet, est désormais réelle. Elle devrait proposer aux autres organisations syndicales, notamment à la CFDT, une grande journée nationale d'action interprofessionnelle et unitaire, qui pourrait se situer le 1<sup>er</sup> mai. Même si plusieurs voix se sont élevées pour critiquer la signature d'accords sur les 35 heures dans le textile ou à EDF, elles sont restées minoritaires. La majorité des délégués approuve ces démarches, au moment même où le gouvernement peine à obtenir un grand accord emblématique dans le secteur privé.

La CGT n'a pas peur des 35 heures. Maryse Dumas, membre du bureau confédéral, l'a affirmé

catégoriquement à la tribune. Longtemps sceptique sur la nécessité de placer les 35 heures au cœur de la « démarche revendicative » de son organisation, la numéro deux avait commencé à infléchir sa position au printemps. Lundi, elle a confirmé très nettement ce « tournant ». « La revendication de la réduction de la durée du travail traverse toute l'histoire des luttes de ce pays », a-t-elle souligné, en apportant un soutien de principe à la loi Aubry. « Sans la loi, a-t-elle expliqué, il n'y a jamais eu d'abaissement de la durée hebdomadaire du travail. » Pour la CGT, les 35 heures doivent permettre de « créer une dynamique de luttes et de conquêtes progressives, qui gagne tous les aspects des rapports sociaux », a indiqué M<sup>me</sup> Dumas.

Décidément très positive, la responsable de l'action revendicative a salué le rôle d'aiguillon des 35 heures, en citant l'unité syndicale, « qui progresse ». Elle s'est félicitée du « réel ressourcement reven-

dicatif » qu'encourage la réduction du temps de travail, en permettant à la CGT de « rencontrer l'aspiration des salariés à un syndicalisme efficace ».

### « ARBITRAIRE PATRONAL »

A ceux qui s'inquiètent de voir la CGT perdre son âme en « prenant le style », M<sup>me</sup> Dumas a rappelé que « signer n'est pas avaliser » et que « la conclusion d'un accord n'arrête pas un processus de luttes, mais le relance ». Contestant la validité d'accords passés par des organisations minoritaires, elle s'est prononcée pour une modification de la réglementation concernant la négociation collective, « afin qu'un accord ne puisse s'appliquer que s'il est signé par des syndicats représentant une majorité de salariés ou, à défaut, s'il est validé par une consultation des salariés sous responsabilité des organisations syndicales ».

C'est sur l'annualisation que M<sup>me</sup> Dumas a tenu le discours le plus inattendu, faisant sienne une

vision très pragmatique de la question. « L'annualisation, nous y sommes opposés, c'est clair », a-t-elle d'abord rappelé, mais le fait est qu'elle est déjà vécue par des millions de salariés. « Qu'est-ce qui est le plus efficace ? a-t-elle demandé. Répéter le principe ou le faire vivre en définissant, avec les salariés, des revendications concrètes pour leur faire gagner des garanties collectives, faire reculer l'arbitraire patronal, et obtenir qu'une nouvelle réglementation s'impose, plus favorable aux salariés ? »

La CGT assume le bilan des négociations qu'elle a engagées en matière de réduction du temps de travail, a encore indiqué, en substance, M<sup>me</sup> Dumas, rappelant que sur la centaine de négociations ouvertes dans les branches et sur les quarante accords conclus, huit seulement ont été signés par sa centrale. « Le fait que la CGT s'insère comme elle le fait dans la négociation lui donne plus d'autorité et de crédibilité », estime la numéro deux

de la centrale, notamment pour peser sur la deuxième loi sur les 35 heures. Après Bernard Thibault, dans son discours d'ouverture (*Le Monde* du 2 février), M<sup>me</sup> Dumas a signifié que l'instauration d'un double SMIC serait un casus belli pour son organisation.

Avant la mise au point de M<sup>me</sup> Dumas, plusieurs délégués n'avaient pas manqué d'exprimer leurs doutes sur le « ressourcement revendicatif » de la centrale. « Une force qui ne repose que sur des négociateurs ne serait pas une force », s'est exclamé Geneviève Huot, déléguée d'Avicenne (Seine-Saint-Denis). Le débat doit continuer en s'appuyant sur les réalités du terrain. « Si les salariés adhèrent à la CGT, c'est parce qu'elle est radicale, a rappelé Marie-Louise Dupas, déléguée du centre hospitalier d'Angers. Le stylo, laissons-le à d'autres ! Les travailleurs n'ont rien à y gagner. » Ma fédération a refusé de signer, et je m'en félicite, ajoute Alain Davanture, au nom des sala-

riés du bâtiment de Colas Montceau. Je suis mandaté pour que la CGT ne signe aucun accord qui conduise à l'annualisation, au gel des salaires ou à la remise en cause des garanties collectives. »

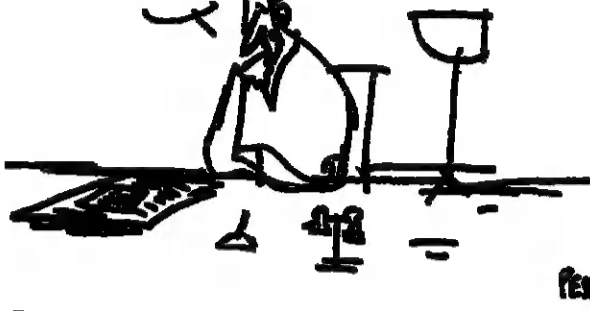
La tonalité des discours était, pourtant, largement favorable au concept de « signature offensive », développé la veille par M. Thibault. Les délégués ont chaleureusement applaudi l'intervention de Laurence Marchant, au nom des chômeurs du Nord, affirmant que « la signature à EDF ou ailleurs » avait rendu l'espoir aux chômeurs. « Dans les couloirs du siège de la confédération à Montrou, toutes les occasions sont bonnes pour culpabiliser ceux qui signent, a lancé Rader Chigri, délégué de l'entreprise Peaudouce. Cette façon de montrer du doigt ceux qui se battent sur le terrain pour des concessions n'est pas acceptable. Le discours dur, c'est la fiabilité. »

Alexandre Garcia et Caroline Monme:



## 1 mesurée par Bercy

MOI, JE VEUX BIEN TRAVAILLER PLUS (MÊME 35 HEURES) SI ÇA PERMET D'EMBAUCHER DES INFIRMIÈRES.



## Un accord est sur le point d'être bouclé à La Poste

APRÈS Air France et EDF-GDF, La Poste s'apprête à « boucler » sa négociation sur les 35 heures. Dans cette entreprise de 307 000 personnes - des fonctionnaires, en très grande majorité -, l'équation est d'autant plus complexe que l'Etat l'a explicitement exclue des aides à la réduction du temps de travail. Martin Vial, le directeur général, devait envoyer aux organisations syndicales, mardi 2 février, un projet d'accord-cadre sur le dispositif d'application de l'aménagement et de la réduction du temps de travail à La Poste.

Répondant aux questions du Monde, M. Vial rappelle que ce texte est « le fruit d'une concertation et de négociations qui ont débuté dès février 1998, qui ont donné lieu à deux réunions plénières, l'une en juillet, l'autre en décembre, et à onze rencontres bilatérales dont quatre depuis décembre avec chacune des six organisations syndicales ». Parallèlement à cette démarche « discrète, mais sérieuse et constructive », soixante-neuf sites-pilotes ont été choisis, dès l'été 1998, pour expérimenter la réduction du temps de travail. En outre, des études ont été menées pour permettre d'harmoniser la situation future de La Poste par rapport à celle de ses principaux concurrents.

### Le texte « se veut porteur d'une quadruple dynamique »

Le texte que M. Vial envoie aux syndicats se veut « porteur d'une quadruple dynamique ». Les clients doivent en être les premiers bénéficiaires. « L'aménagement et la réduction du temps de travail (ARTT) seront mis en œuvre à l'occasion d'une réorganisation de l'ensemble des services », précise le directeur général. La réorganisation des bureaux permettra que les files d'attente ne dépassent plus cinq minutes. L'accueil de la clientèle, dans les plateformes téléphoniques des services financiers, sera renforcé. L'accord prévoit « une adaptation des horaires d'ouverture des bureaux aux besoins locaux de la clientèle, voire leur extension dans certaines circonstances ».

L'épineuse question de l'ouverture le samedi n'est ni explicitée ni totalement exclue. Outre un plan de qualité totale, qui sera mis en œuvre dès 1999, l'accord prévoit un « redéploiement des emplois sur les métiers en contact avec la clientèle ». Aucun chiffre n'est donné, mais la direction a déjà fait savoir qu'elle souhaite qu'en 2002, deux tiers des postiers soient en contact avec la clientèle. Environ 30 000 postiers devraient être ainsi réaffectés soit

aux guichets, soit à la distribution, soit à des tâches commerciales. Les deuxièmes bénéficiaires seront les postiers eux-mêmes. « L'ARTT se traduira par une réduction effective à 35 heures pour les postiers dont la durée du travail est actuellement supérieure », indique M. Vial. 91 % des agents seront concernés. Les 9 % restants travaillent généralement la nuit dans les centres de tri, où leur durée de travail est de 32 heures par semaine. « En fonction des négociations locales, le travail s'effectuera sur des cycles de quatre, cinq ou six jours. Mais la réduction du temps de travail privilégiera des jours de repos supplémentaires par rapport à une diminution du nombre d'heures travaillées dans la journée ». Sur les conditions du travail de nuit, une réflexion sera engagée.

Paradoxalement, une des conséquences des 35 heures sera de répondre au désir de nombreux contractuels de La Poste, qui souhaitent travailler davantage. « 50 % des cinquante mille agents sous contrat à durée indéterminée à temps partiel ou intermittent se verront proposer un emploi à temps complet », assure M. Vial. Les huit mille agents qui travaillent moins de 800 heures par an effectueraient, désormais, au moins 800 heures, ce qui leur permettra de bénéficier d'une couverture sociale comme les autres salariés. Enfin, les contractuels à temps partiel, dont le temps de travail n'augmenterait pas, verraient leur salaire progresser de 11 %, afin de ne pas être défavorisés par rapport aux agents passant de 39 heures à 35 heures sans perte de salaire.

Troisième dynamique de l'accord : l'emploi. De 1993 à 1997, dix mille postiers, en moyenne, quittaient chaque année l'entreprise, et six mille à sept mille personnes étaient recrutées. L'accord prévoit qu'en 1999, vingt mille départs seront compensés par autant de recrutements en équivalent temps plein, ce qui correspond à davantage encore de personnes physiques. « Nous allons donc augmenter de 42 % le nombre de recrutements en 1999 et 2000 », précise M. Vial. En contrepartie, le nombre des contrats à durée déterminée diminuera de 20 %, et le nombre de moyens complémentaires en personnel - essentiellement les heures supplémentaires et CDD -, de 10 %. Les postiers recrutés ne seront pas tous fonctionnaires, mais, « dès le premier trimestre 1999, un concours offrira trois mille places de facteurs fonctionnaires, et d'autres concours offriront un nombre global de places au moins égal », précise le directeur général. Le nombre de jeunes en alternance augmentera de 33 %. Il y aura, à La Poste, deux mille jeunes apprentis.

Enfin, la quatrième dynamique concerne, selon M. Vial, « la croissance et l'équilibre économique et financier », car « la valeur ajoutée de l'entreprise doit augmenter plus rapidement que sa masse salariale ». Selon M. Vial, cet accord sera « autofinancé ». « Ni l'Etat ni les clients n'en supporteront le coût », assure-t-il. Les syndicats indiqueront, d'ici à mi-février, s'ils signent ou non ce texte. Sa mise en œuvre nécessitera, par la suite, des accords locaux. Quant à la réorganisation des bureaux, mandat a été donné aux responsables d'y réfléchir avec chaque agent concerné, mais aussi avec les syndicats et les clients. Une première dans une entreprise publique.

Frédéric Lemaître

### PUBLICATION JUDICIAIRE

« Par arrêt en date du 19 juin 1997, la 10<sup>e</sup> chambre correctionnelle de la cour d'appel de Paris a déclaré Jean-Marie COLOMBANI, directeur de la publication « LE MONDE », et Marie-Victoire LOUIS coupables du délit de diffamation publique envers Jacques PETRAI, avocat, à la suite de la publication dans « LE MONDE » du 5 mai 1992 d'une tribune libre de Marie-Victoire LOUIS intitulée « Véronique AKOBE, une Sorcière en France », dans laquelle l'auteur imputait que Jacques PETRAI n'a pas convenablement défendu Véronique AKOBE devant la cour d'appel de NICE en raison de ses convictions politiques. La cour a condamné Jean-Marie COLOMBANI et Marie-Victoire LOUIS à une amende de 5 000 F, a alloué à Jacques PETRAI une indemnité de 10 000 F et a ordonné la publication du présent communiqué ».

## Le PS à la recherche d'une position équilibrée sur la construction européenne

Le document préparatoire à sa convention de mars entend articuler Europe et nation

A quatre mois et demi des élections européennes, le Parti socialiste estime qu'il doit « politiser l'Europe ». Le bureau national du PS

devait examiner, mardi 2 février, un document préparatoire à sa convention « nation-Europe » qui aura lieu le 27 mars. Il veut faire du « besoin

de plus d'Europe » une réponse à la « crise de l'appartenance » à la nation en prônant une « Fédération d'Etats-nations ».

SANS REPENDRE à son compte les récents accents de Lionel Jospin sur « l'amour de la patrie », mais sans davantage vouloir substituer l'Europe à la nation, le Parti socialiste recherche un nouvel équilibre entre la nation et l'Europe en vue de sa convention du 27 mars sur ce thème. Le texte préparatoire de 21 pages, rédigé par Alain Bergounioux, Pierre Guindon et Pervenche Bérès, les trois rapporteurs de la convention, avec le concours de François Hollande, Jean-Christophe Cambadélis et Henri Weber, présente un soigneux balancement entre la nation et l'Europe. Tenant compte des réponses des militants au questionnaire qui leur avait été adressé en décembre (Le Monde du 19 décembre), ce document de travail voit dans le « besoin de plus d'Europe » une réponse à « la crise de l'appartenance » à la nation, afin de pouvoir « préserver la fonction d'intégration que remplissent les Etats nationaux ».

Citant à la fois François Mitterrand, dès la première phrase, Jacques Delors et Léon Blum, le texte s'insurge contre « une vision nostalgique de la souveraineté nationale » et voit dans la reprise de la notion de fédération d'Etats-nations, déjà adoptée en avril 1996, une synthèse entre « le fédéralisme nécessaire » et le respect des « compétences essentielles de la nation ». Cette notion lui paraît ouvrir

la voie, pour le XXI<sup>e</sup> siècle, au renforcement d'un « vouloir-vivre ensemble », selon la formule d'Ernest Renan, européen « respectueux des identités de chaque pays ».

Se situant plus que jamais en pôle central de la majorité « plurielle », le PS, ouvert à l'idée d'accueillir le Mouvement des citoyens sur sa liste avec les radicaux de gauche, défend l'objectif de l'universalité des valeurs françaises. Avec la construction européenne, assure le document, cette universalité de la démarche française « peut enfin s'épanouir sur tout le continent si nous avons assez confiance en nos propres valeurs pour convaincre les autres nations de les adopter ». « La démocratie française sera le meilleur vecteur de l'universalité française sur notre continent et dans le monde », assurent les auteurs du rapport qui récusent l'affirmation de Jacques Chirac d'une Europe « ni de droite ni de gauche ».

Dans ses propositions concrètes sur une « Europe pour les peuples », le document de travail reprend les 21 engagements du Manifeste du Parti des socialistes européens (Le Monde du 28 janvier), adopté - avec de légères retouches sur l'immigration clandestine, l'environnement et les jeunes - lors d'une réunion des leaders les 29 et 30 janvier à Vienne, en Autriche. Il mentionne ainsi la nécessité de

« réduire l'instabilité du système monétaire et financier international », de « mettre en œuvre de nouvelles ressources pour financer l'investissement » ou encore d'un « pacte européen pour l'emploi » qui, précise-t-il, « fixe des critères de décroissance du chômage ». Mais il va plus loin en réclamant un nouveau traité social européen qui engloberait la charte des droits civiques, économiques et sociaux, prévue par le Manifeste, un salaire minimum et un mécanisme de convergence salariale européens, des conventions collectives européennes et des nouveaux droits d'association, de négociation et d'action.

### INITIATIVE SUR L'EMPLOI

M. Hollande, qui s'est félicité, lundi 1<sup>er</sup> février, que le PS ait marqué « de son empreinte » ce Manifeste, jugé « court, dynamique, mobilisateur, clair », a précisé que lors du congrès du PSE à Milan les 1<sup>er</sup> et 2 mars, où il sera officiellement adopté, une « initiative » sera lancée sur la croissance et l'emploi. Le texte du PS se montre aussi plus exigeant sur l'harmonisation fiscale, en préconisant « un taux minimum de taxation des revenus de l'épargne applicable à tous les épargnants », un impôt sur les bénéfices des sociétés et une taxation de la consommation d'énergie polluante. Jugant qu'« il n'est plus acceptable que l'Union continue à héberger des paradis fiscaux » du fait

d'un droit de veto de certains Etats », il recommande que sur ce sujet, les décisions du Conseil des ministres soient prises « à la majorité qualifiée ».

D'ici la fin mars, le PS disposera de ses instruments de campagne européenne. Il ne lui reste plus qu'à choisir sa tête de liste. Conforté sur la scène européenne par sa participation au sommet de Vienne, M. Hollande reste très sollicité. Julien Dray pour la Gauche socialiste et Alain Richard pour les radicaux viennent de faire appel à lui. Les arguments du premier secrétaire pour ne pas être candidat sont connus. Il est obligé, en anticipant la prochaine loi sur le cumul des mandats, d'abandonner son siège à l'Assemblée nationale. Il s'y refuse d'autant plus qu'une élection partielle en Corrèze - comme dans le Lot-et-Garonne en cas de candidature de Jack Lang - risque d'être préjudiciable à la majorité. S'il annonce qu'il ne siégera pas à Strasbourg, il nourrit le procès d'un non-respect des électeurs. M. Hollande ne devrait plus guère tarder à prendre sa décision. Mardi 2 février, le député européen Jean-Pierre Cot l'a informé de sa décision de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat. Afin, lui dit-il, de laisser la place à « cette nouvelle génération » qu'il incarne...

Michel Noblecourt

## Davantage d'Europe « pour préserver la fonction d'intégration » des Etats

LE DOCUMENT de travail à partir duquel le PS prépare sa convention « nation-Europe » affirme d'emblée que « la construction européenne se trouve manifestement à un nouveau tournant de son histoire ». La période qui s'ouvre « peut et doit enfin être celle de l'Europe politique et sociale ». Le projet veut « donner chair » à l'idée de faire de l'Union européenne une « Fédération d'Etats-nations ». Ce choix fondamental « nous oppose aussi à ceux qui, faisant souvent de la nation une fin en soi, campent sur une vision nostalgique de la souveraineté nationale, érigée en principe mythique et absolu ». Cette « réorientation de la construction européenne » s'accompagne d'un « attachement à la nation, espace toujours vivant de démocratie et de solidarités ».

« Nous ne pouvons aller pour autant, jusqu'à la proclamation immédiate d'une sorte d'Etat européen » absorbant les vieilles nations et exerçant l'intégralité de leurs prérogatives actuelles, souligne le texte. Il nous faut, en effet, prendre en compte la force du sentiment d'appartenance. Dans une France s'interrogeant sur son identité républicaine, sous-estimer cette réalité serait d'ailleurs porteur de danger pour le projet européen lui-même.

Le document affirme que « c'est dans la cadre de l'Etat-nation que s'est institutionnalisée traditionnellement l'idée républicaine, reprise par la gauche, d'une action consciente des citoyens sur la société. Les droits sociaux qui complètent la citoyenneté politique (...) ont été acquis dans ce cadre national ». Il attribue la crise du sentiment d'appartenance à « la progression de l'individualisme », à la « tentation du communautarisme » ainsi qu'au chômage et à la précarité qui expliquent « la plupart des incivilités et des violences que nous connaissons et qui menacent les institutions républicaines. (...) Nous avons besoin de plus d'Europe pour préserver la fonction d'intégration que remplissent les Etats nationaux. (...) La nation aujourd'hui ne doit pas se définir essentiellement par l'opposition à un ennemi ou s'affirmer contre les identités régionales, elle est essentiellement le cadre de la citoyenneté et de la solidarité, entre ceux qui ont un emploi et ceux qui n'en ont pas, entre les générations, entre les territoires. (...) L'unité européenne que nous voulons n'est donc pas l'uniformité d'un espace centralisé mais celle qui résulte d'une volonté politique, se traduisant dans des institutions communes et agissant à travers les Etats ».

« Nous ne pouvons aller pour autant, jusqu'à la proclamation immédiate d'une sorte d'Etat européen » absorbant les vieilles nations et exerçant l'intégralité de leurs prérogatives actuelles, souligne le texte. Il nous faut, en effet, prendre en compte la force du sentiment d'appartenance. Dans une France s'interrogeant sur son identité républicaine, sous-estimer cette réalité serait d'ailleurs porteur de danger pour le projet européen lui-même.

### DÉFENSE DES SERVICES PUBLICS

Dessinant les contours d'une « Europe pour les peuples », le projet fait des propositions sur la défense des services publics, une nouvelle politique de concurrence, une réforme de la politique agricole commune et des fonds structurels. L'environnement. Il plaide pour « l'instauration d'un espace judiciaire européen » qui doit « rester respectueux du rôle des systèmes judiciaires nationaux ». Il préconise « un service volontaire européen » qui donnerait à la jeunesse « les moyens d'accomplir à l'étranger des tâches d'intérêt général ». Il se prononce pour une « politique étrangère et de sécurité

communes » pour faire de l'Europe « un rempart » contre des agressions qui peuvent être aussi commerciales et « un tremplin » afin qu'elle agisse pour « le développement des pays les plus pauvres ». Il plaide pour « une identité européenne plus clairement définie » au sein de l'Alliance atlantique.

Sur la réforme des institutions, le projet souhaite que les textes fondamentaux - qui pourraient constituer une « Constitution européenne » - fassent mieux « apparaître l'articulation des compétences entre l'Union et les Etats-membres » et écarte « toute forme de communautarisme rampante, en particulier pour ce qui relève de l'organisation interne des Etats ». Favorable à une révision institutionnelle « avant toute nouvelle adhésion », il se prononce pour une Commission « clairement responsable devant le Parlement et le conseil européen », un recours systématique au vote de la majorité dans les domaines communautaires », accompagné d'une pondération des voix, une généralisation du rôle de « co-législateur » du Parlement à l'ensemble du domaine communautaire.

Le texte prône l'exploration d'une « fiscalité européenne », la création d'« espaces de délibération » pour les forces civiques et sociales, un contrôle démocratique des institutions communes. Il envisage aussi d'établir « une relation » entre le mode de désignation de la Commission « et le suffrage universel », qu'il s'agisse d'en « parlementariser la composition » ou de « lier » le choix du président aux élections européennes. Le Parlement européen devra être « associé pleinement » à la préparation de la révision des institutions.

## Les désaccords se multiplient entre Mme Aubry et le directeur de la « Sécu »

LE TORCHON brûle lentement entre Martine Aubry et le directeur de la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), Gilles Johanet, qu'elle a pourtant choisi pour ce poste en juillet 1998. Une petite phrase, lâchée récemment par Dominique Marcel, directeur de cabinet de la ministre de l'emploi et de la solidarité, en dit long sur les relations difficiles que celle-ci entretient avec ce haut fonctionnaire issu du sérail socialiste, qui s'est lancé dans la chasse au « gaspi » à la « Sécu ».

En marge de la présentation du projet de loi sur la couverture maladie universelle (CMU), le 28 janvier, M. Marcel, déclarait : « La direction de la CNAMTS devrait se mettre sérieusement au travail », une manière de dire que le « plan stratégique » préparé par le patron de la CNAMTS n'était pas satisfaisant. Dix jours auparavant, le ministre s'en était pris à une idée chère au directeur de la CNAMTS : un conventionnement sélectif des médecins par la Sécurité sociale,

qui permettrait aux caisses de ne travailler qu'avec des praticiens s'engageant à améliorer la qualité des soins et à ne prescrire que ce qui est médicalement utile. « C'est une fausse solution. Ne comptez pas sur moi pour sélectionner les jeunes médecins », avait répondu M<sup>me</sup> Aubry.

Or, ce conventionnement sélectif est suggéré dans les « orientations stratégiques » 1999-2002 de la CNAMTS, votées le 13 octobre par le patronat, la CFDT, la CFTC, la CFE-CGC et la Mutualité française. L'idée pourrait être reprise dans le plan stratégique que la caisse nationale doit soumettre au gouvernement, fin février ou début mars. Le président du Medef (ex-CNPF), Ernest-Antoine Seillière, a prévenu que si l'Etat refuse à la CNAMTS les outils nécessaires à l'amélioration du système de santé, le patronat se désengagera de la gestion de l'assurance-maladie fin 1999.

D'autres sujets ont récemment opposé M<sup>me</sup> Aubry à M. Johanet. Début octobre, ce dernier avait

fait savoir que le quota d'étudiants en médecine autorisés à passer en deuxième année (numerus clausus) envisagé par les ministères de la solidarité et de l'éducation nationale était trop important au regard des besoins futurs. Le gouvernement n'en a tenu compte qu'en partie. En novembre, M<sup>me</sup> Aubry avait réitéré une autre de ses propositions : la modulation des remboursements, que M. Johanet souhaite à terme réduire pour les assurés refusant de souscrire un abonnement chez un médecin généraliste « référent ». « Le gouvernement n'a pas l'intention de limiter les remboursements ou de faire payer différemment les malades selon le choix du médecin qu'ils comptent réaliser », avait tranché la ministre.

### DÉRAPAGE NON CONTRÔLÉ

Ces tensions interviennent au moment où le gouvernement perd le contrôle des dépenses médicales. Sans mesures de redressement, le déficit cumulé de la branche maladie de la « Sécu »

pourrait atteindre 30 milliards de francs sur la période 1998-1999. « M<sup>me</sup> Aubry a beau dire que rien n'autorise une telle prévision, analyse un expert, cette perspective est malheureusement parfaitement plausible ». Or, depuis l'annulation par le Conseil constitutionnel du mécanisme de sanctions collectives des médecins libéraux en cas de dérapage des dépenses (Le Monde du 20-21 décembre 1998), le gouvernement cherche un nouveau dispositif d'encadrement de l'activité des praticiens.

« La décision du Conseil constitutionnel aura des conséquences incalculables », reconnaît un expert gouvernemental, qui pense qu'« elle va compromettre pour longtemps » toute régulation efficace du système de soins. Pour l'heure, M<sup>me</sup> Aubry en est réduite à exiger un renforcement des contrôles et des sanctions individuelles des médecins, alors que le CNAMTS privilégie une responsabilité collective de la profession.

Jean-Michel Bezat



## SOCIÉTÉ

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

**CORSE** Sur la base de témoignages recueillis à l'automne 1998 et aujourd'hui recoupés, les enquêteurs chargés du dossier de l'assassinat du préfet de Corse, Claude Erignac, affirment avoir « ciblé » les commanditaires et les membres du commando ayant participé à l'opération. ■ BASÉS en Haute-Corse, les premiers appartiendraient à la mouvance ultra-nationaliste, dite « enseignante » ; les seconds, au nombre de cinq à six personnes, seraient d'anciens activistes du FNLC auxquels se seraient adjoints d'anciens

condamnés de droit commun et un ancien légionnaire. ■ DEPUIS L'ASSASSINAT du préfet Erignac, le 6 février 1998 à Ajaccio, de nombreuses procédures, aussi bien administra-

tives que judiciaires, ont été mises en œuvre, visant à établir l'état de droit sur l'île. Elles ont permis de mettre au jour une multitude de dysfonctionnements et de dérives.

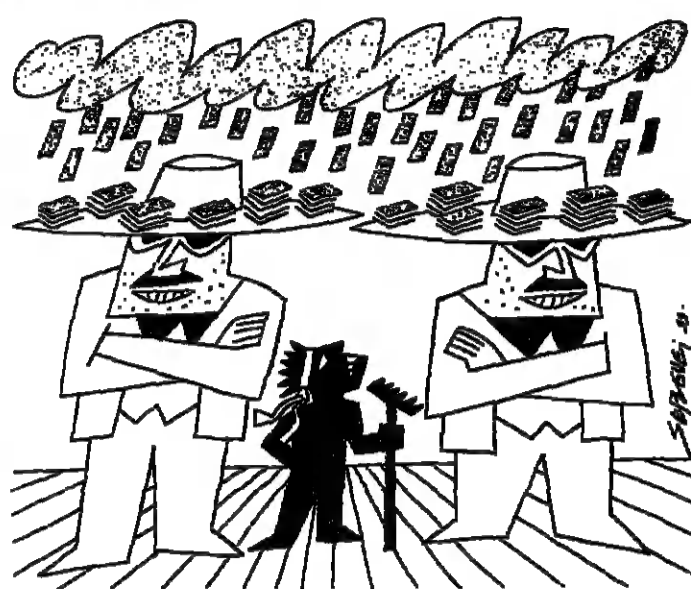
# Les enquêteurs auraient « ciblé » les auteurs de l'assassinat du préfet Erignac

Les commanditaires du meurtre appartiendraient à la mouvance ultra-nationaliste « enseignante ». Les membres du commando ayant participé à l'opération seraient pour une part d'anciens du FNLC, d'autre part d'anciens condamnés de droit commun

À QUELQUES JOURS du premier anniversaire de la mort du préfet de la région Corse, Claude Erignac, le 6 février 1998, à Ajaccio (Corse-du-Sud), l'enquête sur l'assassinat bute sur un paradoxe qui pourrait retarder la résolution de cette affaire. Les policiers estiment avoir ciblé les probables commanditaires et membres du commando à l'origine de la mort du préfet Erignac. Les enquêteurs seraient issus de la mouvance radicale enseignante du nationalisme corse et auraient établi des liens avec une fraction extrémiste agricole. Le groupe opérationnel serait composé de personnes issues d'un milieu mêlant nationalisme et droit commun, localisé à Ajaccio (Corse-du-Sud) et dans ses environs.

Pour autant, les enquêteurs sont toujours à la recherche d'éléments suffisamment probants qui leur permettraient d'arrêter les suspects et de les mettre entre les mains de la justice. En outre, même s'ils se disent aujourd'hui à peu près certains d'avoir identifié des personnes impliquées dans l'assassinat du préfet, ils ne semblent pas, pour l'instant, être capables de déterminer avec précision les responsabilités de chacun lors de l'opération. Enfin, il semble bel et bien que les dysfonctionnements apparus dans le cours de l'enquête entre la police judiciaire et la gendarmerie aient entravé le déroulement des investigations (Le Monde du 15 janvier).

A en croire les premiers éléments recueillis par les enquêteurs, les commanditaires, au nombre de cinq ou six, seraient basés en Haute-Corse, à Bastia et à Corte. Ayant toujours refusé la voie du compromis avec l'État français, ils se situeraient, depuis le milieu des années 80, en marge du mouve-



ment nationaliste. Engagés dans une logique indépendantiste, ils appartiendraient à la mouvance dite « enseignante » qui a toujours inspiré et alimenté les organisations nationalistes corses sans pour autant apparaître au premier plan. Leur analyse politique paraît essentiellement construite sur une opposition frontale et violente avec l'État.

### LEADERS PRÉSUMÉS

Les deux leaders présumés de ce groupe ont activement participé, depuis les années 70, à la vie syndicale enseignante nationaliste et tenté de créer, sans succès, un mouvement fédérateur. Estimant que les groupes nationalistes officiels s'étaient détournés de l'idéal du combat nationaliste, ils paraissent avoir opté, avec cet assassinat, pour une brutale remise en cause de la

ligne suivie, à partir du mois de janvier 1996, par le principal mouvement nationaliste corse A Cumolta Indipendentista, engagé dans une logique de négociation avec le gouvernement de l'époque dirigé par Alain Juppé. Dans le cadre de cette stratégie, ils auraient conservé des relations avec la fraction la plus active des agriculteurs nationalistes, installés dans la plaine orientale, eux-mêmes engagés dans un bras de fer avec l'État pour obtenir un réaménagement de la dette agricole.

Le groupe opérationnel serait, quant à lui, composé de cinq à six personnes résidant à Ajaccio et dans ses environs. Si l'on en croit les éléments découverts au cours de l'enquête, le commando compterait dans ses rangs d'anciens activistes du FNLC localisés dans la vallée de

la Gravone et au col Saint-Georges, au sud d'Ajaccio. Déjà condamnés dans plusieurs affaires, ses membres seraient rompus aux techniques militaires et à la vie en clandestinité. Ils auraient agi avec des personnes condamnées pour des affaires de droit commun et réinsérées professionnellement dans le secteur automobile.

### TRAVAIL DE RECOUPEMENT

Par ailleurs, un ancien légionnaire, soupçonné d'exercer des fonctions d'instructeur au sein de la mouvance nationaliste, pourrait avoir joué un rôle dans la préparation de cette opération.

Ces informations, obtenues sur la base de témoignages concordants à l'automne 1998, ont été recoupées depuis par les policiers et les gendarmes. Ce travail de recoupement aurait en outre permis aux enquêteurs de recueillir d'autres informations.

Ainsi, une réunion entre le commando d'Ajaccio et le chef des commanditaires aurait été organisée, à Ajaccio, dans un appartement loué au nom de la sœur d'un des membres présumés du groupe, au mois d'août 1998. Les renseignements généraux et la gendarmerie, qui travaillaient parallèlement sur ce rendez-vous clandestin, semblent penser qu'il s'agissait de la première rencontre entre les commanditaires et le groupe opérationnel depuis le 6 février.

Par ailleurs, un certain nombre d'éléments permettraient d'affirmer que le préfet Claude Erignac aurait été l'objet, plus d'un mois avant sa mort, d'une première tentative d'assassinat. Prévue lors d'un match de volley-ball auquel il assistait, à Ajaccio, l'opération aurait été annulée in extremis après l'arrivée im-

prévue de membres de la sécurité.

Reste que la manière dont tous ces éléments - dont la plupart des responsables de l'enquête s'accordent à reconnaître l'importance - ont été obtenus a laissé des traces qui peuvent porter préjudice à l'enquête. Le patron de la division nationale antiterroriste (DNAT), le contrôleur général Roger Marion, ne cache pas, aujourd'hui, sa colère. Selon lui, les gendarmes et le préfet

tion, par la DNAT, d'un enseignant nationaliste, Jean Castella, le 18 novembre 1998. Les gendarmes l'avaient également placé sous surveillance dans le cadre d'une enquête sur une préparation d'attentat contre la gendarmerie de Belgodère (Haute-Corse).

La gendarmerie affirme que l'intervention, jugée inopinée, de la DNAT sur une cible « sensible » a compromis les chances de sur-

## Marcel Lorenzoni dame son innocence

Interpellé trois jours après l'assassinat du préfet, le 9 février 1998, et présenté comme un personnage central de cette affaire, l'agriculteur nationaliste, Marcel Lorenzoni, ne cesse, depuis, de douter de son innocence. La justice lui reproche d'avoir stocké des armes à son domicile et joué un rôle dans l'assassinat du militant nationaliste Robert Sozzi, en 1993. Incarcéré à la prison de Fresnes, il nie toutes les accusations portées contre lui. Un comité de soutien animé par ses frères a dénoncé, à plusieurs reprises, les conditions dans lesquelles les juges antiterroristes parisiens maintiennent en détention Marcel Lorenzoni qui mena, au mois de mars, une grève de la faim en signe de contestation.

« Mon client a seulement été interrogé sur la filière agricole corse ou sur son parcours nationaliste, nous a précisé son avocat, Lucien Fell. Il n'a jamais été mis en cause dans le cadre de l'assassinat du préfet Erignac, pourtant les supputations des magistrats laissent entendre qu'il pourrait être au courant de quelque chose. Il s'agit d'un montage grossier destiné à le désigner comme le bouc-émissaire rêvé. »

de Corse, Bernard Bonnet, auraient mené parallèlement leur enquête sans transmettre les éléments découverts à son service et aux Renseignements généraux, causant ainsi un retard à trois mois. Saisis de l'enquête sur l'attentat perpétré contre la gendarmerie de Pietrosella (Corse-du-Sud), où fut dérobé l'arme qui tua le préfet Erignac, les gendarmes auraient, de fait, conduit leurs propres investigations sur l'assassinat du préfet sans en avertir quiconque. Le conflit deviendra ouvert lors de l'interpellation

prendre en flagrant délit des individus pouvant avoir joué un rôle dans l'affaire Erignac. Selon les gendarmes, les méthodes « explosives » de la DNAT ont permis aux personnes recherchées de connaître l'état d'avancée de l'enquête. Enfin, les moyens militaires sans précédent déployés par le gouvernement paraissent, aujourd'hui, vous à l'inaction, ce qui, aux yeux des gendarmes, ne fait qu'accroître le sentiment de gêne.

Jacques Follorou

## Douze mois d'enquêtes

■ 6 février 1998 : le préfet de la région Corse, Claude Erignac, est touché mortellement par trois balles de pistolet, en plein centre d'Ajaccio (Corse-du-Sud).

■ 9 février 1998 : le président de la République, Jacques Chirac, et son premier ministre, Lionel Jospin, ainsi que les principaux ministres du gouvernement se déplacent à Ajaccio et s'engagent à rétablir l'état de droit sur l'île.

■ 17 avril 1998 : l'inspection générale des finances remet son rapport sur la gestion des aides agricoles par la caisse régionale du Crédit agricole. Elle met en évidence l'existence d'un véritable système de détournement. La justice est saisie.

■ 9 septembre 1998 : la commission d'enquête parlementaire sur la gestion des fonds publics en Corse rend un rapport accablant au premier ministre. De nombreuses dérives sont relevées et les collectivités locales ainsi que les pouvoirs publics sont critiqués pour leur actions passées.

■ 16 décembre 1998 : l'Assemblée nationale confirme la suppression de l'avantage fiscal sur les successions en Corse. À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2000, les arrêtés Miot, garants de cet avantage depuis le 21 prairial an IX (juin 1801), ne seront plus en vigueur.

■ 16 décembre 1998 : la caisse régionale du Crédit agricole de Corse est mise en examen, en tant que personne morale, dans l'affaire, instruite au tribunal de Bastia (Haute-Corse), du détournement des prêts agricoles dispensés par cette banque.

■ 18 décembre 1998 : le Conseil d'État annule le scrutin des élections territoriales en Corse des 15 et 22 mars en raison d'irrégularités dont l'avait saisi Edmond Simeoni, chef des autonomistes de l'Union du peuple corse (UPC).

L'ONDE de choc provoquée, le 6 février 1998, par l'assassinat du préfet de région en Corse, Claude Erignac, aura, au cours de cette année, touché toute la société insulaire. Les pouvoirs publics ayant déclaré vouloir instaurer l'état de droit sur l'île, des procédures de contrôles, aussi bien administratives que judiciaires, ont visé de nombreux secteurs économiques vitaux pour la population corse. À en juger par les enquêtes actuellement en cours - sur lesquelles Le Monde fait le point -, la Caisse régionale du crédit agricole de Corse, la Chambre régionale d'agriculture, la Caisse de mutualité sociale agricole, les conseils généraux et les chambres de commerce et d'industrie figurent parmi les pôles clientélistes dont les dysfonctionnements sont les plus flagrants.

La mise au jour de ces dérives, souvent cautionnées, dans le passé, par les gouvernements successifs, a déstabilisé une bonne partie des réseaux politiques et économiques régnant sur la Corse. Favorablement accueillie, dans un premier temps, par la population, la dénonciation du détournement de l'argent public a été, par la suite, confondue avec d'autres mesures radicales décidées par l'État, en matière d'urbanisme ou de fiscalité. Cet amalgame et la multiplication des vérifications auxquelles ces mesures ont donné lieu, ont laissé poindre, au sein de l'opinion insulaire, l'idée que la société corse était stigmatisée dans son ensemble.

■ La Caisse de mutualité sociale agricole de Corse (CMSA)

Objet d'un rapport, remis aux ministres compétents à la fin septembre 1998 par les inspections générales de l'administration, des affaires sociales et des finances, la Mutualité sociale agricole a illustré, aux yeux des rapporteurs, « les limites extrêmes de la dégradation de l'État ». Cette caisse, chargée d'assurer la couverture sociale des agriculteurs corses et dont l'avis

est nécessaire pour obtenir des aides agricoles, est en faillite. Les créances à recouvrer s'élèvent à plus de 680 millions de francs. Si la responsabilité incombe, en partie, aux dérogations accordées par les pouvoirs publics, à partir de 1988, le rôle joué par les responsables de la caisse paraît très important.

Les éléments recueillis par ces trois inspections indiquent que la direction de la caisse a favorisé, au cours de ces années, le non-paiement des cotisations. Le taux de recouvrement pour la Corse est de 27 %, alors que la moyenne nationale est à 92 %. De plus, faute de n'avoir jamais véritablement engagé de poursuites contre les mauvais payeurs, la MSA a perdu près de 100 millions de francs. Par ailleurs, désastreux « de ne pas aujourd'hui ses fichiers », le directeur de la caisse n'a pas cru devoir émettre les majorations au titre des retards de cotisations, ce qui a, de nouveau, causé la perte de 100 millions de francs.

L'affiliation au régime agricole paraît n'avoir jamais été contrôlée. Plus de mille personnes, dont l'élevage ne constituait pas l'activité dominante, ont été inscrites sur des critères contestés par les inspections. Enfin, un grand nombre d'affiliés à la MSA recevaient, depuis des années, leur courrier à Paris et déclaraient ne percevoir aucun revenu agricole, sans que cela conduise à leur radiation. Ces déclarations suspectes ont permis, néanmoins, à certains de bénéficier de subventions et de prêts via le Crédit agricole de Corse. Enfin, le président de la MSA était lui-même débiteur auprès de sa propre caisse, ce qui le rendait légalement inéligible. Deux jours après l'arrivée des missions d'inspection, il réglait sa dette envers la Mutualité sociale agricole.

■ La Chambre d'agriculture de Haute-Corse et la Chambre régionale d'agriculture de Corse

La mission de l'inspection générale des finances sur la Chambre

d'agriculture de Haute-Corse, présidée par Michel Valentini, mis en examen, par ailleurs, dans le dossier des détournements de prêts du Crédit agricole de Corse, a clairement démontré l'inefficacité de l'organisme et l'irresponsabilité de ses responsables. Non seulement la trésorerie de cette chambre accuse un déficit de plus de dix millions de francs, mais le recrutement du personnel est jugé incohérent et les rémunérations paraissent non maîtrisées, à l'image des 700 000 F de frais de représentation que le président Valentini s'est accordé entre 1996 et 1997. La compétence du personnel de la chambre est reconnue par les ins-

## La mise au jour de dérives, souvent cautionnées, dans le passé, par les gouvernements successifs, a déstabilisé certains des réseaux politiques et économiques locaux

pecteurs, mais l'intervention « autoritaire » du directeur a rendu, disent-ils, la conduite de cet organisme d'une efficacité « illusoire ». Quant à la Chambre régionale d'agriculture, son état est qualifié de « léthargique ».

■ La Caisse régionale du crédit agricole de Corse

Principal bailleur de fonds de l'île et relais de l'État dans le cadre de ses plans d'aide à l'agriculture insulaire, le Crédit agricole a été le premier bastion visé par l'opération mains propres engagée par l'État. Remis le 17 avril aux ministres des finances, de l'industrie et de l'agriculture, le rapport de l'inspection générale des finances avait révélé l'existence de nombreuses fraudes et mis l'accent sur 39 dossiers considérés comme exemplaires des dérives en matière de détournement des prêts agricoles. Le dossier avait été im-

conditions de leurs interventions et signalé que, dans certains cas, ils avaient agi sur ordre de leur ministre de tutelle, à savoir Charles Pasqua pour le premier et Pierre Joxe et Philippe Marchand pour le second.

■ Les conseils généraux de Haute-Corse et de Corse-du-Sud

Dans le cas du conseil général de Corse-du-Sud, alors dirigé par le député (DL), José Rossi, actuel président de l'Assemblée de Corse, les policiers estiment avoir affaire à du clientélisme social. Trois enquêtes préliminaires, dont deux sont achevées depuis plusieurs semaines, sont actuellement entre les mains de la justice. Dans la première, les enquêteurs ont examiné la gestion des fonds du plan départemental d'insertion du RMI ; la seconde concerne la passation des marchés

de transports scolaires par le département ; la troisième s'est attachée à analyser l'utilisation des fonds affectés au CAUE, structure de conseil en urbanisme dépendant du conseil général. Le procureur doit décider s'il y a lieu d'ouvrir une information judiciaire.

Les faits découverts par la justice au sein du conseil général de Haute-Corse, alors présidé par l'actuel sénateur (RPR) Paul Natali, ont conduit à la mise en examen de ce dernier pour « délit de favoritisme » au mois de septembre. La justice lui reproche d'avoir favorisé, lors de l'attribution de deux marchés publics par le département, les entreprises dirigées par son fils. Dans cette affaire, les policiers tentent d'éclaircir le rôle joué par les autorités préfectorales de Haute-Corse à l'époque des faits.

■ Les Chambres de commerce et d'industrie (CCI) de Haute-Corse et de Corse-du-Sud

Une mission de l'inspection générale des finances (IGF) étudie, depuis le 25 janvier 1999, la gestion de la chambre de commerce d'industrie (CCI) de Corse-du-Sud. Cette vérification intervient après le contrôle fiscal de l'organisme et des comptes personnels et professionnels de son président, Gilbert Casanova. Un contrôle identique a été mené par l'IGF sur les comptes de la CCI de Haute-Corse, présidée par Paul Natali, et a donné lieu à l'ouverture de plusieurs enquêtes préliminaires sur des marchés suspects. L'IGF s'est attachée, en particulier, aux conditions dans lesquelles avait été gérée l'extension de l'aéroport de Bastia pour un coût de 107 millions de francs. Selon les premières conclusions du rapport, les marchés de travaux publics semblent avoir fait l'objet d'une répartition entre les deux plus importants entrepreneurs de Haute-Corse.

J. Fo.



"D'accord,  
ils se sont redressés.  
Mais ont-ils les dents  
assez longues ?

## Ouverture du capital

**En un an,  
nous sommes  
passés de la 3<sup>e</sup>  
à la 2<sup>e</sup> place  
européenne sur  
le long-courrier.**

*Pour nous, l'Europe est depuis longtemps une réalité. Et nous y développons une stratégie de conquête. La preuve ? La modernisation de la flotte, la multiplication des correspondances à partir de notre plate-forme de Roissy-Charles de Gaulle, la fidélisation de nos clients avec "Fréquence Plus", font de nous la 2<sup>e</sup> compagnie européenne pour le trafic long-courrier(1). Par ailleurs, nous offrons à nos clients la fréquence de vols la plus élevée d'Europe sur le réseau moyen-courrier(2). Sur le marché métropolitain, le premier d'Europe avec 24 millions de passagers transportés par an, le lancement de "La Navette" sur Marseille, Nice et Toulouse nous a permis de reconquérir des parts de marché. Tout cela, joint à la mise en place d'outils de commercialisation modernes, nous a permis d'atteindre un taux d'occupation qui dépasse 76%. Ajoutons enfin que notre situation géographique nous donne une position-clé en Europe et un accès privilégié vers le continent américain. Et vous comprendrez pourquoi nous avons de l'ambition. Et pourquoi nous pouvons dire que vous avez raison d'y croire.*

**Réservez dès maintenant auprès de votre intermédiaire financier. Pour toute information, n° vert 0 800 320 310. Internet : [www.airfrance.net](http://www.airfrance.net)**

Dans le cadre de l'ouverture du capital d'Air France, les souscripteurs personnes physiques bénéficient d'avantages particuliers : une réduction par rapport au prix fixé pour les investisseurs institutionnels ; 1 action gratuite pour 10 actions achetées et conservées 18 mois, dans la limite d'un investissement de 30 000 francs (4 573,47 euros) ; la gratuité des droits de garde pendant 18 mois ; la possibilité de souscription dans le cadre fiscalement attractif du Plan d'Épargne en Actions. La réservation vous garantit, dans la limite de 8 000 francs (1 219,59 euros), soit d'obtenir le nombre d'actions correspondant au montant demandé, soit d'être deux fois mieux servi que si vous n'avez pas réservé. Elle est révocable à tout moment jusqu'à la fin du quatrième jour de bourse de l'Offre à Prix Ferme. Des bulletins de réservation d'actions sont disponibles auprès de votre banque, des Caisses d'Épargne, de La Poste, du Trésor public ou de votre société de bourse. Le document de référence, la note d'opération préliminaire et la note d'opération définitive visés par la COB seront à votre disposition, sans frais, auprès des intermédiaires financiers et d'Air France.

(1) Source AEA (Association of European Airlines), classement 1998, en passagers kilomètres transportés.  
(2) Source OAG World Airways Guide.

**AIR FRANCE**

**Vous avez raison d'y croire**





## Trois surveillants de la prison de Fleury-Mérogis condamnés pour agressions sexuelles sur des travestis

Les faits avaient été dénoncés à la justice par le Comité européen de prévention de la torture

Poursuivis pour des agressions sexuelles commises sur des détenus écroués au quartier réservé aux travestis dans la maison d'arrêt de

Fleury-Mérogis (Essonne), trois anciens surveillants ont été condamnés, lundi 1<sup>er</sup> février, à quatre ans d'emprisonnement ferme par le tri-

bunal correctionnel d'Evry. Les faits avaient été dénoncés en octobre 1996 par des experts du Conseil de l'Europe.

**LE TRIBUNAL** correctionnel d'Evry (Essonne) a condamné, lundi 1<sup>er</sup> février, trois anciens surveillants de la maison d'arrêt de Fleury-Mérogis à des peines de quatre ans d'emprisonnement, dont un an avec sursis. Comparés à des faits d'agressions sexuelles par personnes abusant de l'autorité que leur confère leur fonction, tous trois travaillaient au quartier réservé aux travestis et aux transsexuels.

Agé de cinquante-quatre ans, dont un quart de siècle dans la pénitencière, Richard Camer est à la retraite depuis le mois de janvier. Il a constamment nié les délits sexuels qui lui sont reprochés. Ses deux anciens collègues, Joël Pailas, vingt-cinq ans, et Thierry Stolz, fin, trente-neuf ans, ont été révoqués en juillet 1997. Avant de se rétracter partiellement, ils avaient admis avoir eu des relations sexuelles avec certains détenus, en niant avoir usé de contrainte ou de menace pour les obtenir.

Le substitut du procureur, Brigitte Eminovic, a requis quatre à cinq ans de prison à l'encontre des trois prévenus, en laissant ouverte la possibilité d'un mandat de dépôt à l'audience. Sans suivre le ministère public sur ce dernier point, le tribunal a jugé que les prévenus

devront retourner en prison. Tout au long du procès, le « climat » très particulier pesant sur les détenus du quartier réservé du bâtiment D5 de Fleury a été dénoncé. En octobre 1996, sept surveillants avaient été mis en examen pour des faits initialement qualifiés de « viols aggravés, agressions sexuelles aggravées et harcèlement sexuel ». Quatre ont bénéficié d'un non-lieu en cours d'instruction. « Les trois prévenus constituent la petite partie de l'iceberg », a déclaré M<sup>me</sup> Eminovic. Je ne veux pas parler de comportements généralisés, mais il y avait au D5 plusieurs moutons noirs qui ont profité des occasions qui leur étaient offertes. »

Six de leurs victimes – des travestis ou des transsexuels, âgés pour la plupart d'une vingtaine d'années – ont été entendues en cours d'instruction. Samir-Samira, Ahmed-Tania, Toufik-Carole, Rachid-Isabelle, Hoang-Marie et Mehdi-Cendrillon se trouvaient en prison pour des vols ou des trafics de drogue. Tous ont longuement décrit des pratiques sexuelles (fellation, masturbation, sodomies) obtenues par des surveillants en échange d'une amélioration des conditions d'incarcération. Soit à la faveur de menus cadeaux qui améliorent l'ordinaire (assiettes, café, cigarettes ou cachets de tranquillisants). Soit sous la menace d'un « rapport d'incident », susceptible de priver l'intéressé d'une réduction de peine ou de l'envoyer au « mitard ». Aucun n'a toutefois

déposé plainte et plusieurs sont revenus sur leurs accusations initiales. Par peur de représailles que des surveillants feraient subir à ces témoins qui, aujourd'hui, se trouvent dans d'autres maisons d'arrêt ? A l'audience, le président du tribunal, Michel Cheviron, a rendu compte des « menaces » et des « pressions » dénoncées par plusieurs d'entre eux.

« **TOUT LE MONDE SAVAIT** » Seul Samir-Samira, extrait de la cellule qu'il occupe en région parisienne, est venu déposer à la barre, lundi 1<sup>er</sup> février. Agé de vingt-six ans, ce transsexuel n'a pas voulu se constituer partie civile, tout en maintenant ses précédentes déclarations. « Pendant les confrontations, j'ai même pas eu à parler, c'est eux qui ont bavé », a-t-il ajouté, en désignant les prévenus et en secouant ses longs cheveux bouclés. « Mais vous vous considérez comme une victime ? », a insisté le président. « Même pas. C'est pas la première fois que ça se passe comme ça en prison. Vous savez très bien ! », a répondu Samir-Samira. L'audience a en tout cas démontré l'existence de problèmes dans l'organisation du service au quartier « étage », selon le président Cheviron, qui a notamment souligné l'absence d'un dispositif filtrant l'accès des surveillants à ce quartier réservé. « Tout le monde savait que des surveillants s'y faisaient sucer », a déclaré l'un des prévenus. Ce ne sont que « des

lampistes », ont reproché leurs avocats. Sans l'intervention fortuite du Conseil de l'Europe, de telles pratiques n'auraient pas été révélées au grand jour. Fin septembre 1996, l'affaire avait commencé par une discrète enquête administrative sur un viol collectif dénoncé par un travesti, âgé de vingt et un ans et incarcéré pour des vols avec violence. Ce détenu avait déclaré, lors d'une visite médicale qui avait confirmé l'existence de lésions graves, avoir été sodomisé de force par plusieurs « mutants ». Un concours de circonstances avait ensuite donné de l'ampleur à l'affaire : au gré d'une visite au centre des jeunes détenus de Fleury, des experts du Comité européen de prévention de la torture, qui dépend du Conseil de l'Europe, avaient en vent du problème (Le Monde du 18 octobre 1996). Ils avaient alerté la Chancellerie, qui avait saisi le parquet d'Evry.

La encore, la victime du viol collectif n'a pas déposé plainte, en arguant de menaces pesant contre sa famille. Elle s'est contentée de confier une lettre avec le nom des surveillants impliqués à son avocat, chargé de la rendre publique au cas où il arriverait « malheur ». A l'annonce des condamnations, lundi 1<sup>er</sup> février, le plus jeune des prévenus s'est effondré en larmes. « C'est pas ça qui fera avancer les choses », avait auparavant remarqué Samir-Samira.

Erich Inciyan

## Procès à huis clos pour les trois enfants meurtriers d'une épicierie à Pavilly

ROUEN

Les trois adolescents qui, le 4 mars 1998, avaient abattu d'une balle dans la tête Simone Auzou, soixante ans, une épicierie de Pavilly (Seine-Maritime), pour lui voler le contenu de sa caisse, comparaissent depuis lundi 1<sup>er</sup> février et pour trois jours devant le tribunal pour enfants de Rouen. Le plus âgé (quinze ans), auteur du coup de feu, est jugé pour « homicide volontaire aggravé ». Les deux autres, âgés de treize et quatorze ans au moment des faits, sont accusés de « tentative de vol aggravé ». L'audience se déroule à huis clos devant un tribunal constitué d'un magistrat et de deux assesseurs, professionnels de l'enfance. Les adolescents encourrent une peine de vingt ans d'emprisonnement.

A l'époque des faits, ce drame avait provoqué une vive émotion dans cette commune d'une vallée de vieille tradition ouvrière des environs de Rouen. Pavilly n'a rien d'une cité artificielle de banlieue. Les enfants peuvent y courir du centre-ville aux bois d'alentour. Pour les avocats, M<sup>me</sup> Hugues Vigier, Richard Sédillot et Philippe Lagarde, cet acte n'est donc nullement symbo-

lique de la violence urbaine. « Éviter l'« amalgame », a recommandé M<sup>me</sup> Sédillot. M<sup>me</sup> Vigier est pour sa part convaincu « que cet acte isolé aurait pu se produire il y a dix ou vingt ans, voire il y a un siècle ». L'avis est partagé par M<sup>me</sup> Pierre Houppé, avocat de la famille de la victime.

**LE TERME DE « SAUVAGEON »**

C'est à la suite de ces événements que le ministre de l'Intérieur, Jean-Pierre Chevènement, avait employé pour la première fois, le 9 mars 1998, le terme de « sauvageon ». Il avait regretté que « les jeunes n'aient plus de repères et soient dépourvus de perspectives d'avenir ». M. Chevènement avait fustigé les programmes de télévision devant lesquels « beaucoup de jeunes passent plus de temps que devant leurs maîtres d'école ». Il avait ajouté que « ce sont de petits sauvages qui vivent dans le virtuel ».

Selon les récits des avocats recueillis à la porte de la salle d'audience, l'analyse des experts a confirmé la perception de M. Chevènement. « Les enfants ont agi dans le virtuel, comme dans un jeu à la télévision. [Le plus jeune] était parti pour faire une « bêtise » suivant un processus d'en-

traînement collectif conçu au sein du groupe pendant près de trois jours. Il devait « voler des caramels » avec ses camarades. » L'auteur du coup de feu connaissait bien le 357 magnum, subtilisé plusieurs jours auparavant à son beau-père. Il avait assisté au démontage et au montage de l'arme et savait où trouver les munitions. Ce qui a fait basculer le projet de vol en homicide.

Lundi 1<sup>er</sup> février, peu de temps avant l'ouverture de l'audience, les avocats des trois jeunes accusés affirmaient que les enfants, après un an d'incarcération à la maison d'arrêt de Rouen, commencent à prendre conscience de la réalité de leur acte et à en éprouver une réelle souffrance, à la fois pour le mal fait à leurs proches et à ceux de la famille de la victime. Mais M<sup>me</sup> Vigier, le conseil du plus jeune des trois, qui avait eu quatorze ans quelques jours après le meurtre, concevait qu'il est difficile pour cet enfant de prendre la pleine mesure de son acte. « Il aurait fallu qu'il ait conscience de la mort. A treize ans, c'est impossible. » Le jugement est prévu mercredi 3 février en fin d'après-midi.

Etienne Banzet

## Amiante : les experts fixent les règles du suivi médical des personnes exposées

**LE JURY** d'une conférence scientifique dite « de consensus » sur l'« élaboration d'une stratégie de surveillance médicale clinique des personnes exposées à l'amiante » devait rendre publiques ses conclusions, mardi 2 février à Paris, quelques jours après leur mise en ligne sur le site Internet du ministère de l'emploi et de la solidarité (www.santé-gouv.fr/amiante).

L'expertise, destinée en premier lieu aux pneumologues, aux médecins du travail, aux caisses de Sécurité sociale et aux partenaires

sociaux, arrête un protocole précis du dépistage et du suivi médical des personnes concernées, avant ou après une exposition à l'amiante. « Dans l'état actuel des connaissances, indiquent les experts, la surveillance médicale doit être a priori proposée à toute personne ayant travaillé ou travaillé dans les entreprises de fabrication et de transformation de matériaux contenant de l'amiante (secteur 1), dans celles spécialisées dans le confinement et le retrait d'amiante (secteur 2), et à tous ceux « ayant eu ou ayant un

emploi » nécessitant une intervention sur des matériaux ou des appareils susceptibles de libérer des fibres d'amiante (secteur 3).

**RECENSEMENT**

Le jury, présidé par le professeur Michel Fournier, président de la Société de pneumologie de langue française, estime qu'« un soin particulier doit être apporté au recensement des personnes ayant été ou étant professionnellement exposées » dans quatre situations : les travailleurs non salariés (indépendants, commerçants et artisans), les chômeurs, les retraités et les personnes ayant changé d'emploi. L'extension de la surveillance médicale à des populations « potentiellement soumises à une exposition à l'amiante » (familles de salariés exposés, personnes fréquentant des locaux contenant de l'amiante ou vivant à proximité de sites industriels ou de décharges d'amiante) est envisagée, mais en fonction de « l'évolution des connaissances ».

Trois niveaux d'exposition ont été fixés par les experts : « important », « intermédiaire » et « faible ». Les valeurs limites d'exposition sont de 0,1 fibre/ml d'air sur huit heures de travail pour le secteur 1 et de 0,1 fibre/ml sur une heure pour les secteurs 2 et 3. Le suivi médical doit être « modulé selon le niveau d'exposition ».

Toute personne commençant une activité professionnelle, ainsi que tous les travailleurs de l'amiante bénéficiaires de la retraite anticipée à 50 ans (Le Monde du 21 novembre 1998) doivent bénéficier d'un « bilan de référence » comportant une information sur le risque, un examen clinique, une radiographie thoracique de face et des épreuves fonctionnelles respiratoires.

Tout fumeur potentiellement exposé devrait en outre « être très fortement incité à cesser son tabagisme ».

Le jury préconise, « compte tenu des dysfonctionnements dans le dispositif actuel », la création d'une structure régionale de coordination chargée de gérer les données de la surveillance médicale. Il ajoute que, dans le cadre du suivi postprofessionnel, « la sensibilisation des médecins généralistes (...) apparaît comme une priorité ». En 1996, le nombre total de personnes décédées des suites d'une maladie liée à l'amiante a été estimé à 1 750 (750 par mésothéliome et 1 200 par cancer du poumon), dont la quasi-totalité avaient été contaminées dans un cadre professionnel ou paraprofessionnel. L'incidence du mésothéliome augmente, en France, d'environ 25 % tous les trois ans.

Laurence Folléa

## Le soutien aux élèves de seconde entraînera la suppression d'options

Le ministère tente d'apaiser la polémique

APRÈS la polémique suscitée par la diffusion d'une note controversée émanant de ses services à l'intention des recteurs (Le Monde du 2 février), le ministère de l'éducation nationale a fourni, lundi 1<sup>er</sup> février, des précisions sur les conditions d'application de l'aide individualisée aux élèves en difficulté des classes de seconde. Avec la limitation du nombre d'élèves par classe en terminale, l'allègement des programmes et le dédoublement des cours de langues, cette mesure marque le début de la mise en œuvre de la réforme des lycées pour la rentrée 1999. Au cours de sa prochaine réunion, le 18 février, le Conseil supérieur de l'éducation (CSE) devra examiner l'ensemble des dispositions prévues qui sont encore soumises à des négociations avec les organisations syndicales.

Pour le ministère, l'aide individualisée aux élèves en difficulté des classes de seconde est désormais un principe acquis. A l'issue des derniers arbitrages, il a été décidé qu'elle serait généralisée à l'ensemble des établissements du territoire, sous la forme de petits groupes de sept ou huit élèves au maximum, à raison d'une heure de français et de mathématiques durant un trimestre. Ces deux heures seront intégrées dans le service des enseignants et ne devraient pas se surajouter à l'emploi du temps des élèves, ni remplacer les modules par ailleurs prévus.

Les modalités d'application de cette aide sont au cœur de la controverse entre le ministère et les organisations syndicales. Finalement acceptées par le SNES, elles sont, « les revendications » contestées par la FEN, le SGEN et la FCFE (parents d'élèves). Ces trois organisations militaient en effet pour un système plus simple, essentiellement réservé aux établissements qui rencontrent les plus grandes difficultés. La logique disciplinaire retenue, en faveur d'heures supplémentaires de français et de mathématiques, marque, selon elles, un recul à l'égard d'une « vraie réforme ». Pour justifier sa décision, le ministère de l'éducation invoque les nécessités techniques de la préparation de la rentrée et le souci d'éviter, reconnaissant l'entourage de Claude Allègre, « un conflit majeur avec le SNES ».

Par ailleurs, le ministère a confirmé que cette réforme devrait être mise en place « à moyens constants », malgré la charge que représente les deux heures de

soutien intégrées dans le service des enseignants.

A cet effet, les recteurs ont été invités à intégrer cette nouvelle organisation dans la dotation horaire globale (DGH) des enseignants dont la répartition suscite, ici et là, divers mouvements de protestation. Dans la réalité, le financement des mesures de soutien sera assuré par la suppression d'un certain nombre d'options proposées aux élèves de seconde. Dans les directives envoyées aux recteurs, il est clairement envisagé la limitation à une seule option facultative par élève, au lieu des deux autorisées actuellement. Il ne sera, ainsi, plus possible de cumuler une langue rare ou une troisième langue vivante avec les options d'arts ou de sciences économiques. Cette décision, précise-t-on, s'inscrit dans l'allègement des horaires des élèves.

**« SANS BAISSE DE MOYENS »**

Dans le premier degré, les discussions ne sont pas moins animées sur la mise en place des deux heures de soutien aux élèves en difficulté, une des mesures de la Charte de l'école du XXI<sup>e</sup> siècle. Là également, le ministère a tranché en faveur d'une formule qui inclut cette aide dans le service actuel des enseignants (27 heures) et dans l'emploi du temps des élèves (26 heures). Après le retrait d'une première circulaire trop imprécise, selon Claude Allègre, un nouveau texte, en préparation, devrait indiquer que l'horaire hebdomadaire des élèves sera fixé à 24 heures auxquelles s'ajoutent deux heures de soutien, assurées par les enseignants pour les enfants en difficulté, et pour les autres, deux heures d'activités artistiques et sportives prises en charge par des intervenants extérieurs prévus dans le cadre de la Charte.

Ce débat intervient dans le contexte particulier de la révision de la carte scolaire. Alors que le syndicat SNUipp-FSU de la région parisienne a prévu une journée de grève, jeudi 4 février, pour protester contre les fermetures de classes, le ministère a, dans un communiqué publié mardi, apporté les précisions suivantes : « La rentrée dans le premier degré s'effectuera sans baisse de moyens au niveau national malgré la diminution importante du nombre d'élèves attendus dans les écoles qui devrait atteindre le chiffre de 35 000. »

Michel Delberghe

## Elf : saisie au château d'Alfred Sirven

SELON Le Parisien du 2 février, Eva Joly et Laurence Vichnievsky, les deux juges chargées d'instruire le dossier Elf, auraient fait vider le château de « Tilly » appartenant à Alfred Sirven et situé à Beaumont-en-Véron (Indre-et-Loire). Agé de soixante et onze ans, ancien directeur des affaires générales d'Elf Aquitaine, Alfred Sirven est considéré comme l'homme-clé de l'affaire depuis que les enquêtes ont révélé son rôle déterminant dans les détournements de fonds au préjudice du groupe pétrolier.

Les meubles du château, évalués à 2 millions de francs, auraient été placés sous scellés et entreposés dans un garde-meubles. Par ailleurs, toujours selon Le Parisien, en fin de semaine dernière les deux juges, accompagnées de leurs deux collègues chargés de l'affaire de la MINER, Armand Riberolles et Françoise Neher, auraient perquisitionné dans le cabinet d'un ancien avocat d'Alfred Sirven, également conseil de la mutuelle étudiante.

**DÉPÊCHES**

**JUSTICE** : l'ancien premier ministre Alain Juppé et deux anciens trésoriers du RPR, Jacques Boyon et Jacques Oudin, mis en examen dans le dossier des emplois présumés fictifs du parti gaulliste, se sont pourvus en cassation, lundi 1<sup>er</sup> février, contre le récent arrêt de la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles. Celle-ci avait annulé, mardi 26 janvier, une « quinzaine de pièces » de la procédure instruite par le juge Patrick Desmire (Le Monde du 27 janvier), mais M. Juppé reste mis en examen pour « prise illégale d'actes » et pour « complicité et recel d'abus de biens sociaux ».

**SURENDETTEMENT** : le décret d'application du volet consacré au traitement du surendettement de la loi de lutte contre les exclusions a été publié au Journal officiel du 2 février. Ce texte précise les modalités de la réforme des commissions de surendettement, qui ouvre notamment une possibilité d'effacement total ou partiel des dettes pour les personnes les plus en difficulté. En 1998, le nombre de dossiers déposés devant les commissions de surendettement a été supérieur pour la première fois à 100 000. Il s'élevait à près de 118 000 pour un total de 730 000 dossiers déposés depuis l'entrée en vigueur de la loi Neiertz, en 1990.

**VENTES PAR ADJUDICATION**  
**Office Spécial de Publicité**  
47, rue Louis Blanc 92064 LA DEFENSE Cedex  
Tél : 01.49.84.01.84 - Fax : 01.43.33.51.36

Vente au Palais de Justice de NANTERRE, Jeudi 18 Février 1999 à 14h - En un seul lot  
**IMMEUBLE en l'état au BLANC-MESNIL**  
97-99, Avenue Paul-Vaillant-Couturier et 2 à 12, Avenue Danielle Casanova  
Compr. : un Rdc et 2 étages sur 3 travées et un Rdc et 1 étage sur 3 travées

**MISE A PRIX : 1.500.000 F**  
Pouvant être baissée à 1.000.000 F  
S'adr. à Me BOUCHERY-OZANNE, Avocat à NANTERRE (92)  
215, Avenue Georges Clemenceau - Tél : 01.46.69.91.88  
Au Greffe du T.G.I. de NANTERRE de 9h30 à 11h30  
Sur les lieux pour visiter Jeudi 11 Février 1999 de 10h30 à 11h30



Le soutien aux élèves de seconde entrainera la suppression d'options

## RÉGIONS

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1994

# Le gouvernement veut taxer les villes les plus riches d'Ile-de-France

Le projet de loi sur la coopération intercommunale que Jean-Pierre Chevènement s'apprête à présenter au Parlement institue un prélèvement sur 75 municipalités aisées de la région, presque toutes de droite, pour aider les 108 plus pauvres, souvent à gauche. L'opposition s'insurge

UNE BOMBE ! Le projet de loi que Jean-Pierre Chevènement s'apprête à présenter à l'Assemblée nationale risque de mettre le feu à la région parisienne. Il ne s'agit pas de susciter l'euphorie dans les communes les plus démunies. Le ministre de l'Intérieur veut simplifier l'organisation intercommunale et prévoir une augmentation sensible des contributions prélevées sur les 75 villes les plus riches de la région - parmi lesquelles une écrasante majorité de municipalités de droite - afin de financer les communes les plus pauvres - la plupart à gauche, en particulier communistes. La liste des communes concernées a été communiquée aux parlementaires mardi 2 février.

Les villes contributaires sont celles dont les « bases » de contribution par habitant sont 3,5 fois supérieures à la moyenne nationale : « les riches parmi les riches », souligne-t-on au ministère de l'Intérieur.

Le dispositif est échelonné sur trois ans. La première année, la ponction, limitée à 10 % des dépenses de fonctionnement, devrait dégager 280 millions de francs (42,68 millions d'euros), versés au titre de solidarité aux communes de la région Ile-de-France (FSRID), qui relève aujourd'hui à 720 millions de francs (109,75 millions d'euros).

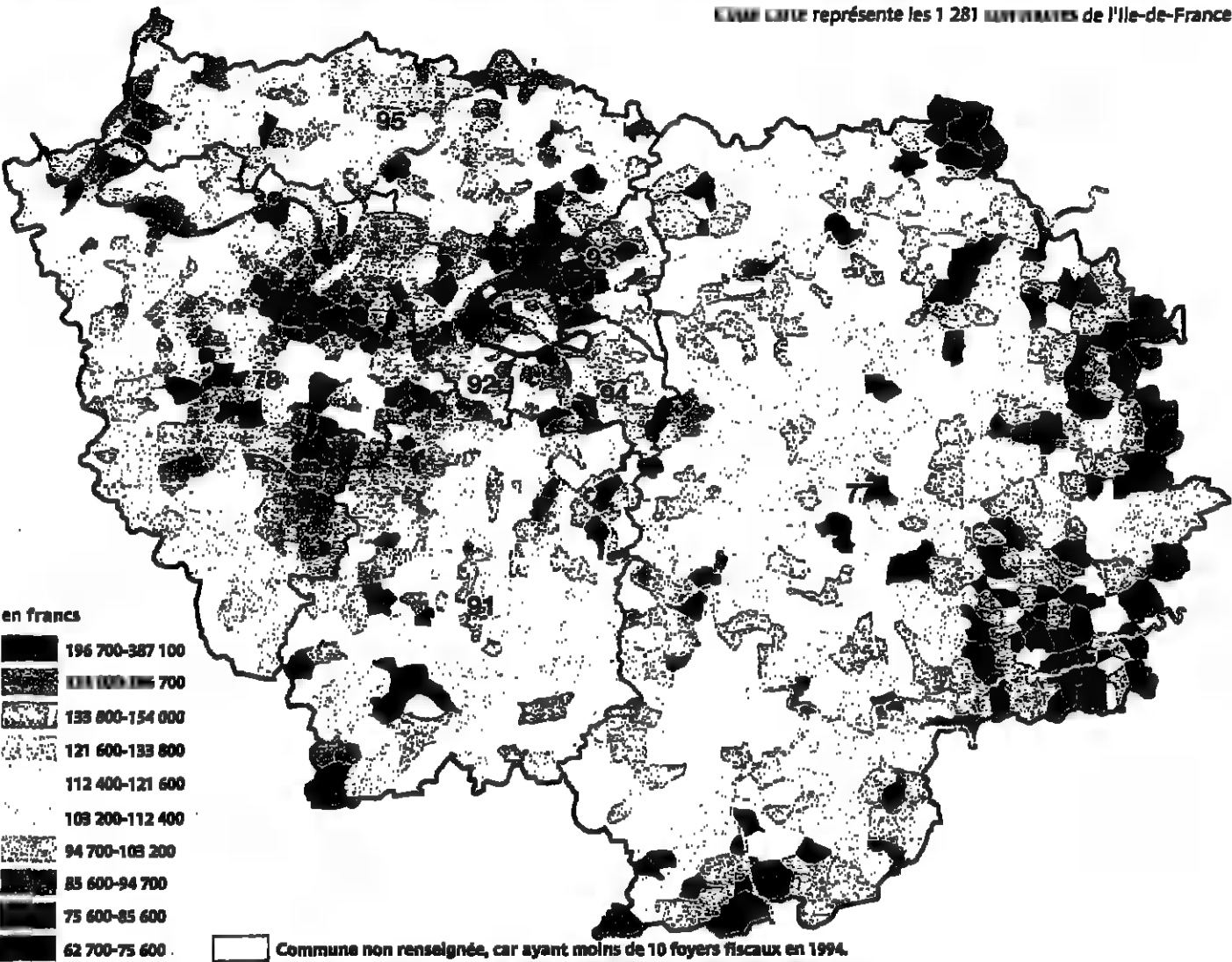
Il ne figure pas dans la liste des villes taxées. Parmi les communes contributaires, figurent un grand nombre de villes de l'ouest de l'Ile-de-France. « Il n'est pas question que l'augmentation de la contribution dans ces proportions s'applique », annonce Jean-Pierre Fourcade, maire (UDF) de Boulogne-Billancourt et président du conseil des finances de la région. Le sénateur des Hauts-de-Seine a fait un calcul : sa commune passerait en trois ans de 15 millions à 100 millions de francs (6,86 à 15,24 millions d'euros). « C'est vrai, admet-on au ministère de l'Intérieur. Pour certaines communes, cela risque de représenter une très forte augmentation d'argent. »

Parmi les plus taxées, figurent Neuilly, Puteaux, Boulogne-Billancourt ou Levallois-Perret (Hauts-de-Seine). Mais également Tremblay-

Les Franciliens de l'Ouest sont les plus aisés que ceux de l'Est

REVENU MOYEN NET IMPOSABLE (REVENU DÉCLARÉ POUR L'IMPÔT SUR LE REVENU) DES FOYERS FISCAUX EN 1991

Cette carte représente les 1 281 communes de l'Ile-de-France



en-France (Seine-Saint-Denis), ville (PCF) riche et rebombée de l'exploitation de l'aéroport de Roissy, mais dont les habitants sont pauvres. Or, « les maires des communes touchées vont être contraints d'augmenter les impôts dans leur ville », prévient Dominique Perben, ancien ministre, député RPR de Saône-et-Loire, maire de Chalon-sur-Saône (Saône-et-Loire) ou de ne pas les baisser. Ce qui « contribuerait », reconnaît

M. Perben, à sortir du cercle vicieux qui veut que les communes les plus riches puissent baisser leurs impôts.

Les 108 communes les plus démunies selon quatre critères : potentiel fiscal, nombre de logements sociaux par habitant, nombre de habitants de l'aide personnalisée au logement, revenu net moyen par habitant. Plus les communes cumuleront les handicaps, plus elles bénéficieront de re-

versements. A ce titre, Clichy-sous-Bois, ville (PS) de Seine-Saint-Denis, devrait percevoir une somme supplémentaire de 100 francs (60,97 euros) par habitant. Suivent Chanteloup-les-Vignes (Yvelines), puis, dans le désordre, Garges-les-Gonesses (Val-d'Oise), Mantes-la-Jolie (Yvelines), Sevran (Seine-Saint-Denis).

Le « dispositif coercitif » annoncé par Charles Carrez, maire de Perreux-sur-Marne, député RPR du Val-de-Marne, est adapté, selon le gouvernement, à la situation d'exception de l'Ile-de-France : les foyers de richesse y sont très forts, la coupure géographique entre l'Est et l'Ouest très forte, la coopération intercommunale très peu développée, en dehors des nouvelles. Le ministre de l'Intérieur avait annoncé qu'avec sa loi sur la lutte contre l'apartheid social dans les agglomérations, il choisit, au moins pour l'Ile-de-

France, de prendre la question du bras le corps. La direction générale des impôts, à Bercy, a planché sur un autre scénario : une professionnelle unique prélevée sur le périmètre de l'agglomération francilienne : « qui aurait rapporté plus, explique-t-on Place Beauvau, mais aurait contraint le principe de libre administration des communes. »

Il n'est pas anormal que les communes les plus riches contribuent. Mais le gouvernement a pratiqué sans concertation. C'est un coup de force »

La droite a déjà prévu de mener bataille contre la disposition, qui « pollue » un texte par ailleurs plutôt consensuel, admet M. Perben. Mais l'opposition est embarrasée : comment lutter contre cette ponction sans être soupçonné d'égoïsme ? « Il n'est pas anormal que les communes les plus riches contribuent. Mais le gouvernement a pratiqué sans concertation. C'est un coup de force », souligne M. Carrez, vice-président de la puissance Association des maires de France. La loi devra adopter une position plus argumentée que la faiblesse de la prérogative entre les communes riches et pauvres est un principe principal de l'organisation territoriale à la française. Dès sa loi de 1993 sur l'aménagement du territoire, Charles Pasqua lui-même prévoyait d'intensifier la prérogative : elle porte aujourd'hui sur moins de 10 % de l'ensemble des budgets des communes locales.

Christophe Chenay et Béatrice Jérôme

## Levallois-Perret et Clichy, cousines qui s'ignorent

IL FUT un temps où les filles de Clichy ne venaient pas danser avec les garçons de Levallois, mais prétextaient qu'ils sentaient le hareng. Les marins avaient l'habitude de débarquer leurs poissons séchés à Levallois. Les Clichy, de leur côté, qui remontent à Dagobert - du souvenir qu'avait leur paroisse s'étendait jusqu'au parc Monceau, considéraient un rien de condescendance les cousins mal dégrossis. Mais qu'il fallût attendre le 10 juin 1964 pour qu'un décret de Napoléon annonce que « les sections de Champerret et de Levallois-Perret, la première de la commune de Neuilly et la seconde de la commune de Clichy (...), pour former une commune distincte... » Levallois-Perret. Autre motif du décret : « il n'y a pas de commune portant le nom de « promoteurs », Nicolas-Eugène Levallois, un ancien menuisier, et Jean-Jacques Perret, qui lotirent les premiers terrains à qui n'était que « plaines, garrigues et bois giboyeux ».

Aujourd'hui, ce sont les Levalloisiens qui sont accusés de nourrir un complexe de supériorité à l'égard de leurs voisins, attitude fondée sur la richesse des communes : Levallois (Hauts-de-Seine), 54 000 habitants, affiche un budget de 1 milliard de francs (152,43 millions d'euros), le double de celui de sa voisine Clichy, 100 habitants. L'économie des villes fondée sur une grande tradition industrielle. Levallois vante d'avoir accueilli Eiffel, les charcuteries Oida, Louis Blériot, les parfums Roger et Gallet ou Elisabeth Arden, les pionniers de l'automobile, Clément-Bayard, Delage, Hispano-Suiza, Citroën. Clichy met en avant Monsavon, qui deviendra L'Oréal, les Lyon (Alcatel aujourd'hui) la pointe Bic, toujours produite dans les ateliers de l'imprimerie des Cailloux, les grands magasins du Printemps, Kléber-Colombes, Hotchkiss, les ateliers Rustin, où fut fabriquée la fameuse Rustine. Les deux communes parviennent toutefois à parler le même langage : « monstres » industriels qui avaient fait leur gloire en accueillant les entreprises modernes. Aujourd'hui, Levallois accueille des établissements industriels et commerciaux (pour les salariés), alors que Clichy compte 200 000 salariés. Mais, si Levallois semble désormais bien ancrée à droite, Clichy continue à faire valoir sa vieille tradition anarcho-syndicaliste

et « chrétienne de gauche » : c'est ici que fut créée la Jeunesse ouvrière chrétienne (JOC).

Au début des années 80, les deux municipalités prennent des virages différents. Au prix d'un fort endettement, Levallois a opté pour la gestion douces, Patrick Balkany, maire (RPR) de Levallois de 1983 à 1993, remodèle totalement la commune. D'immenses immeubles d'habitat, les immeubles anciens laissent place à de nouveaux ensembles. A Clichy, le maire socialiste, Charles Catoire, explique avoir agi « de manière moins chirurgicale, pour sauver une part de l'habitat ancien ».

### EMPRISE DE LA CAPITALITÉ

Le antagonisme ne suffit pas à expliquer le manque de projets communs. « L'intercommunalité n'existe pas ici, n'est pas une habitude dans la petite ceinture de Paris », avoue détours Olivier de Chazeaux, l'actuel maire (RPR) de Levallois-Perret. « Le maire de Clichy, nous avons déjà parlé, ne veut pas faire de la commune, mais nous n'avons beaucoup progressé, reconnaît-il. Peut-être que, dans le domaine culturel, nous pourrions lancer quelques initiatives. » Le problème est complexe, conclut M. de Chazeaux. Si les deux communes collaborent demain, sur des projets précis, pour répondre à des demandes particulières. Le maire de Clichy ne semble pas beaucoup plus enthousiaste. « Mes relations avec la mairie de Levallois sont maintenant plus courtoises que au temps de Balkany, nous collaborons davantage avec le nord de la commune, Asnières ou Gennevilliers. » En fait, poursuit M. Catoire, le vrai problème d'intercommunalité nous avons, c'est la ville de Paris. L'emprise de la capitale, qui en plus est propriétaire de plusieurs hectares de terrains à Clichy, est forte. Il n'est beaucoup plus facile de travailler au conseil général des Hauts-de-Seine, explique-t-il, en attribuant une part de l'incompréhension à la tension régnant au sein du RPR entre Charles Pasqua et Jean Tiberi. Clichy et Levallois-Perret auront sans doute bientôt l'occasion de travailler ensemble. S'il voit le jour, le projet Orbital, la rocade en transports en commun autour de Paris, en passant par les communes limitrophes, obligera alors les deux à collaborer.

José-Alain Fraillon

VOYAGEZ  
LONDRES

Excentrique ou classique  
bougez avec la capitale

Dans les 18 hôtels Forte, dont 4 hôtels Méridien, vivez à l'anglaise au cœur de Londres: Piccadilly, Covent Garden ou Hyde Park, à partir de 390 F\*

Allez-y en Eurostar Paris-Londres c'est 990 F A/R pour 2\*\*

INFORMATIONS ET RÉSERVATIONS  
Hôtels Forte 08 00 22 15 appel gratuit  
DE VOTRE RÉSERVATION MENTIONNEZ LE CODE LONDRES POUR DÉCORTER DE CETTE OFFRE.  
\*prix en 2<sup>e</sup> classe, par personne, chambre double, petit-déjeuner, taxes, pour 2 nuits minimum, TVA comprise, la limite des places disponibles dans les hôtels Forte  
Ligne Directe Eurostar 08 36 35 35 39 2,23 F/mn  
OU DANS LES GARES SNCF ET LES AGENCES DE VOYAGES.  
\*\*prix en 2<sup>e</sup> classe, soumis à conditions. Promotion jusqu'au 28.02.1994. La limite des places disponibles à ce prix. Promotion disponible sur Lille ou Calais-Fréthun/Londres à 890 F A/R 2 personnes les mêmes conditions

Office de Tourisme de Londres 3615 Londres 2,23 F/mn



DISPARITION

**FANELY REVOIL**, cantatrice, morte dimanche 31 janvier. Elle a été atteinte d'un cancer du sein. Née à Marseille le 25 septembre 1906, Fanely Revoil, après avoir débuté dans sa ville natale, fut engagée par le Théâtre du Châtelet à Paris. Elle fut l'une des vedettes des théâtres d'opérettes parisiens. Elle chanta aussi à Londres. Ses plus grands triomphes, Fanely Revoil les obtint dans *Les Valseuses de Vienne*, *Au soleil du Mexique*, *La Veuve joyeuse*, *La Mascotte*, *Princesse Cardus*, *La Belle Hélène*, *La Fille de M<sup>me</sup> Angot*. Elle chanta aussi sur la scène de l'Opéra-Comique où elle créa *Le Testament de tante Caroline* d'Albert Roussel, chanta dans *L'Étoile d'Emmanuel* Chabrier dans *Fragonard* de Gabriel Pierné et *La Maréchale* sans gêne du compositeur Pierre Petit. Après avoir abandonné les planches, Fanely Revoil s'était consacrée à l'enseignement et à été titulaire de la classe d'opéra au Conservatoire national supérieur de musique de Paris de 1964 à 1976. En octobre 1996, elle avait reçu la médaille de vermeil de la Ville de Paris pour ses quatre-vingt-dix ans.

JOURNAL OFFICIEL

Au journal officiel du samedi 30 janvier sont publiés :  
 ■ **Intérieur** : deux décrets modifiant l'organisation de l'administration centrale du ministère de l'Intérieur (*Le Monde* du 2 février).  
 ■ **Etrangers** : France : un arrêté définissant le modèle du titre d'identité républicain pour les étrangers mineurs nés en France.  
 ■ **Accords internationaux** : un décret portant publication de l'accord de coopération culturelle, éducative, scientifique et technique entre le gouvernement de la République française et le gouvernement macédonien, signé à Paris le 29 janvier 1998 ; un décret portant publication de l'accord entre le gouvernement de la République française et le gouvernement de Hongrie relatif à la prise en charge des personnes à la frontière, signé à Paris le 16 décembre 1996.  
 ■ **Armes chimiques** : un décret concernant certaines vérifications internationales systématiques prévues par la loi du 17 juin 1998 relative à l'application de la convention du 13 janvier 1993 sur l'interdiction de la mise au point, de la fabrication, du stockage et de l'emploi des armes chimiques et sur leur destruction.

AU CARNET DU « MONDE »

Anniversaires de naissance

**Michel RUFFIN**  
 Juste quelques mots pour le dire,  
 Tu es le meilleur des papas  
 On t'aime.  
 Bon anniversaire.  
 Tes enfants.

Décès

— M<sup>me</sup> Hélène Combette, M. et M<sup>me</sup> Jacques Belcour, M. et M<sup>me</sup> Gérard Rieu, Françoise Belcour et Jean Michel Penec, M. et M<sup>me</sup> Jean Belcour, M. et M<sup>me</sup> Alain Vauzange, Olivier Belcour, Hélène Lozet, M. et M<sup>me</sup> Philippe Combette, ses enfants, ses petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Henri Belcour, M. et M<sup>me</sup> Léon Belcour, M<sup>me</sup> Yvette Bachelery, M. Joseph Armand, ont la douleur de faire part du décès du docteur **ROGER BELCOUR**, ancien interne des Hôpitaux à Paris, ancien chef de clinique des Hôpitaux à Paris, chirurgien des Hôpitaux, survenu le 1<sup>er</sup> février 1999, à La Ferté-Maclois.

Les obsèques religieuses auront lieu le mercredi 3 février, à 15 heures, en l'église du Calvaire à La Ferté-Maclois.

— M<sup>me</sup> Elisabeth Besson, sa mère, M<sup>me</sup> Edith Coutin-Besson, M<sup>me</sup> Edith Besson et Camille Coutin, ses filles, M. et M<sup>me</sup> Georges Clément, M. et M<sup>me</sup> Guy Rigot, leurs enfants et petits-enfants, ses oncles, ses cousins et cousines, ont la douleur de faire part du décès de **M<sup>me</sup> ELISABETH BESSON**, née à Londres, le 27 janvier 1999, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 4 février, à 9 heures, en l'église Notre-Dame-de-Victoires, 6, rue Notre-Dame-de-Victoires, Paris-2.

L'inhumation aura lieu le samedi 6 février, dans la plus stricte intimité, à Breteuil (Eure).

Le présent avis tient lieu de faire-part.

M<sup>me</sup> Coutin-Besson, 27, quai Tilsit, 69002 Lyon.

Nos abonnés et actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », ont pris de bien vouloir communiquer leur numéro de référence.

**Manière de voir** LE MONDE diplomatique  
 Le bimestriel édité par

LES CONVULSIONS DU MONDE

- Sommaire :
- Les autres guerres, par Ignazio
  - L'information, maître de l'empire américain, par Herbert I. Schiller.
  - Révolution militaire pour le XXI<sup>e</sup> siècle, par Maurice Najman.
  - Double échec pour la non-prolifération nucléaire, par Paul-Marie de La Gorce.
  - La paix américaine : panne à Bosnie, par T. Hofnung.
  - Les Kosovars dans le piège balkanique, par Jean-Arnaud et Nourel.
  - L'Albanie fragilisée, par Christophe Chidet.
  - Le Golfe, de Moscou à Washington, par Gresh.
  - La colonisation, obstacle principal à la paix, par Geoffrey Aronson.
  - Aux intellectuels arabes fascinés par Roger Garaudy, par Edward W. Said.
  - L'Afrique des Grands Lacs redessinée, par Mwayila Tshiyembe.
  - La guérilla colombienne rêve d'une paix armée, par Maurice Lemoine.
  - Timor-Oriental : l'autonomie ? par Jean-Pierre Catry.
  - L'hégémonie ou le chaos, par Dominique Vidal.

chez votre marchand de journaux - 45 F - 6.86 €

**Le Monde**  
 DES PHILATELISTES  
 Le mensuel des passionnés du timbre  
 Chez votre marchand de journaux - 27 F

**Le Monde**  
 DES POCHES  
 Le premier mensuel consacré aux livres en format de poche  
 Le premier jeudi de chaque mois dans *Le Monde* daté vendredi

— Jacqueline Brunsvick, épouse, Alain et Marie-Claude Brunsvick, François et Chantal Brunsvick, ses enfants, Caroline et Rémi, Julien et Amélie, ses petits-enfants, sa famille et ses amis, ont la grande tristesse de faire part de la mort de

**YVES BRUNSVICK**, ministre plénipotentiaire, officier de la Légion d'honneur.

survenu le 30 janvier 1999, à Paris, dans sa soixante-dix-huitième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le vendredi 5 février, à 14 h 30, en l'église Saint-Martin de Meudon, 43, avenue de la République, suivie de l'inhumation au cimetière de Trivaux, à Meudon (Hauts-de-Seine).

Heureux les âmes pacifiques, appelés fils de Dieu, (Matthieu, 5, 9).

Cet avis tient lieu de faire-part.

34, rue du Général-Gallien, 92190 Meudon.

— Jean Favier, président, Jean-Pierre Boyer, secrétaire général, et les membres de la Commission française pour l'Unesco, ont la grande tristesse de faire part du décès de

**YVES BRUNSVICK**, leur vice-président et ancien secrétaire général, survenu le 30 janvier 1999, à Paris, dans sa soixante-dix-huitième année.

Commission française pour l'Unesco, 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris.

— M<sup>me</sup> Louis Desgraves, M. et M<sup>me</sup> Jacques Desgraves, Catherine, M. et M<sup>me</sup> Jean Lalanne, Olivier, Alexis et Marie-Agnès, M. et M<sup>me</sup> Bernard Desgraves, Cécile, Agnès (Y), Paul et Philippe, la famille Béguyer, M<sup>me</sup> Guy Rigot, ses beaux-frères et belles-sœurs, neveux et nièces, ont la douleur de faire part du décès de

**M. Louis DESGRAVES**, inspecteur général honoraire des Bibliothèques, secrétaire de la Société des sciences, belles-lettres et arts de Bordeaux, officier de la Légion d'honneur.

survenu le 31 janvier 1999, en son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le 4 février, à 11 heures, en l'église Saint-Amand de Bordeaux-Caudran, suivie de l'inhumation dans le caveau familial, à Saint-Denis-d'Oléron.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Il s'est endormi dans l'espérance de la Résurrection.

18, rue Roger-Ducasse, 33200 Bordeaux.

— Le président, Les membres du conseil d'administration et du conseil scientifique de la Société Montecarlo, ont la tristesse d'annoncer le décès de

**M. DESGRAVES**, membre d'honneur de la société, décédé à domicile bordelais, le 31 janvier 1999.

De la part : M<sup>me</sup> François Gallen, née Madeleine Simon, épouse, Françoise et Pauline, enfants, Corémin et Tristan, ses petits-enfants, Et toute la famille, ont la très grande tristesse de faire part du décès de

**François GALLÉN**, capitaine au long cours, dans sa soixante-troisième année, le 28 janvier 1999, à Concarneau.

La cérémonie religieuse a été célébrée le 20 janvier, en l'église Saint-Guennolé, à Concarneau.

— Yvonne Horent, son épouse, Philippe et Régine, Chantal et Bernard, Martine et Sylvie, Dominique et Gilbert, enfants, Oumar, Sophie, Kusun et Vincent, ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

**Henri HORENT**, fonctionnaire à la retraite, survenu le samedi 9 janvier 1999, à Bellevue-sur-Allier.

Une partie de sa carrière s'est déroulée à Abidjan (Côte-d'Ivoire), 1958 à 1987.

CARNET DU MONDE

Fax : 01-42-17-21-36

— M<sup>me</sup> Jean Hauss, son épouse, Alain Hauss, Catherine et Benoît Coursimault, leurs enfants, Et Yann Solit, Françoise Hauss, Bruno, Michèle Hauss et leurs enfants, Pierre, Anne-Claire Hauss et leurs enfants, Véronique Hauss, sa fille Lolita Schleret, ont la profonde douleur de faire part du décès de

**M. Jean HAUSS**, président du tribunal administratif de Strasbourg et Paris, ENA promotion 1948, chevalier de la Légion d'honneur, officier de l'ordre national du Mérite, survenu le 30 janvier 1999, muni de ses 70 ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 3 février 1999, à 14 h 30, en la chapelle militaire, 18, place Broglie, à Strasbourg.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

5, rue René-Hirschler, 67000 Strasbourg.

— John Roy Hertridge, son fils, Roy Julian Hertridge, son fils, ainsi qu'une famille, ont la tristesse de faire part du décès de

**Josiane HERRIDGE**, née LEVET, le 24 janvier 1999.

La cérémonie religieuse sera tenue le 3 février, à 11 heures, en la paroisse Saint-Jean-Baptiste, à Neuilly-sur-Seine.

— Anancy-le-Vieux (Hameau de Provins), sa sœur et son beau-frère, ses enfants, petits-enfants, belles-sœurs, beaux-frères, cousins, cousines, neveux, nièces, Toute sa famille, Et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

**M. Paul IDIER**, PERIÈS, croix de guerre, de la Résistance française, le 1<sup>er</sup> février, à l'âge de quatre-vingt ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 4 février, à 13 h 30, en l'église Saint-Laurent d'Arcy-le-Vieux.

Nous rappelons le souvenir de son mari, le 1<sup>er</sup> février, à l'âge de quatre-vingt ans.

général **Paul IDIER**, le 1<sup>er</sup> décembre 1986.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Nous avons la tristesse de faire part du décès de

**Jean-Gérard IMBAR**, survenu le 25 janvier 1999.

On se réunira au crématorium Père-Lachaise, à 15 heures, rattaché par la place Gambetta, Paris-20<sup>e</sup>.

De la part : M<sup>me</sup> Geneviève Imbar, sa mère, Et Imbar, sa fille, son épouse, Toute la famille, Et de ses amis.

— Le directeur de l'Ecole française d'Extrême-Orient, L'ensemble des personnels administratifs, Les chercheurs en France et en Asie, ont la tristesse de faire part de la disparition brutale de

**M<sup>me</sup> Françoise L'HERNAULT**, chercheuse à l'Ecole française d'Extrême-Orient, survenue le samedi 30 janvier 1999, à Madras (Inde).

Conformément au vœu de la famille, les obsèques auront lieu en Inde.

Ecole française d'Extrême-Orient, 22, avenue du Président-Wilson, 75116 Paris.

— M<sup>me</sup> Jacqueline Mathis, Bérard, son épouse, Les familles Becker et Bérard, neveux et nièces, ont la douleur de faire part du décès de

**Jean-Pierre MATHIS**, le 1<sup>er</sup> février, à son domicile, à La Rochelle, dans sa soixante-quatrième année, le samedi 30 janvier 1999.

Selon le vœu du défunt, l'inhumation aura lieu le vendredi 5 février, à 13 h 40, au crématorium de Niort, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et M<sup>me</sup> Combet, Christine Perret, née Combet, son épouse, Julien, Luc et Florence, enfants, Monique et Jacques Winter, Nicole Perret, Michel et Violette Perret, Marie-Claude Perret, Françoise et Bernard Landry, Jacqueline et Michel Hug, leurs enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

**Jean-Marie PERRET**, le 1<sup>er</sup> décembre 1999.

La cérémonie du souvenir a été célébrée à (Canada).

5255 West Broadway, Montréal H4V2A1, PQ Canada.

— La présidence, Le conseil d'administration, les membres de la Fédération des distributeurs de films, ont le grand regret de faire part du décès de

**M. Jacques PEZET**, président d'honneur, survenu le samedi 30 janvier 1999, à Paris.

43, boulevard de la Chapelle, 75019 Paris.

— M<sup>me</sup> Piskowski, épouse, M. et M<sup>me</sup> Rafowicz, sa fille et son gendre, M. et M<sup>me</sup> Nicolas, leurs enfants, Léon et sa belle-sœur, Mireille et Drabnowski, sa sœur et son beau-frère, Lionel, Daphné, Muriel et Théo, ses petits-enfants, ses neveux, ses nièces, ont la douleur de faire part du décès de

**M. René PISKOWSKI**, ancien président-directeur général du Crochet français LA, le 31 janvier 1999, à Paris (Seine-et-Marne), dans sa soixante-huitième année.

L'inhumation aura lieu le 1<sup>er</sup> février, à 11 heures, en l'église de Montgeron (Evonne).

Que ceux qui l'ont connu aient une pensée pour lui.

— Lundi 25 janvier 1999.

La très chère **M<sup>me</sup> MAÏG QUEFFLEC**, nous a quittés.

la part de Pierre-Maël, fils, ses camarades du Journal officiel, du Monde et d'ailleurs, Tous ses amis français et étrangers.

La levée de corps, accompagnée d'une bénédiction, aura lieu jeudi 4 février, à 14 heures, à l'hôpital Henri-Mondor (Creteil, Val-de-Marne), suivie de l'inhumation au crématorium du cimetière intercommunal de Valenton.

Si au vu des rouges-gorges je n'étais plus en vie... B. Dickinson.

— Georgette Versinger, Les familles Rajonah, Rabeharison, Razafy, Rakotonirao, ont la douleur de faire part du décès de

**Vouhangy RAJONAH**, docteur en géographie, chargé de cours au département de géographie à l'université Paris-XIII et à l'Inaleu, le 31 janvier 1999.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 3 février, à 15 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, 91, boulevard du Montparnasse, Paris-6<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu au cimetière d'Hadol (Vosges).

— M<sup>me</sup> Denise Toutain, son épouse, Christine, Eric et Dominique, ses enfants, Francis, Martine et Colette, son gendre et sa belle-fille, Carine, Julien, Fabien, Nataëlle et Nils, leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de

**Jean TOUTAIN**, professeur de lettres, survenu le 31 janvier 1999, dans sa quatre-vingt-une année.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité, le 4 février, au cimetière de Trouville-sur-Mer (Calvados).

Cet avis tient lieu de faire-part.

Famille Toutain-Sorin, 55, rue La Fontaine, 75016 Paris.

— Le général de corps d'armée (CR) Maurice Roudier, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Jean-Marie Legrand, M. et M<sup>me</sup> Xavier Jourmoud, M. et M<sup>me</sup> Antoine Duchet, ses enfants, Antoine, Baptiste et Constant, ses petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Jean-Marie Le Breton, leurs enfants et petits-enfants, sa sœur, sa belle-sœur, neveu, nièces, petits-neveux et petites-nièces, Les familles Breton, Roudier, Fahn, Bel, Ferrier, Fessard et Kreintz, ont la douleur de faire part de la disparition de

**M<sup>me</sup> Françoise ROUTIER**, née LE BRETON, survenue à Paris, le 30 janvier 1999, dans sa soixante-dix-huitième année.

Sa vie fut un modèle d'amour et de dévouement.

Elle a retrouvé ses fils.

**Jacques ROUTIER**, rappelé à Dieu le 4 août 1972.

La cérémonie de requiem sera célébrée le mercredi 3 février, à 14 heures, en l'église Saint-Germain-des-Près, Paris-6<sup>e</sup>, à Paris.

La cérémonie sera suivie de l'inhumation au cimetière de Montjean-sur-Loire (Maine-et-Loire).

35, rue de Seine, 75006 Paris.

Remerciements

M<sup>me</sup> Gilberte Briffaut, son épouse, sa famille, particulièrement émue par les très nombreuses sympathies que vous nous avez témoignées lors du décès, survenu le 22 janvier 1999.

**Georges BRIFFAUT**, remercie sincèrement.

Avis de messe

— La messe sera célébrée le 9 février 1999, à 19 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, Paris-6<sup>e</sup>, à l'intention de

**Pierre DENIZOT**, le 26 janvier 1999.

— Il y a un an, nous quittait

**M<sup>me</sup> ERIGNAC**, épouse, Christine et Charles-Antoine, ses enfants, M. René Erignac, son père, ont prié d'assister le vendredi 5 février 1999, à 14 heures, à la cérémonie qui aura lieu au temple de l'Eglise réformée, 58, rue de Paris-9<sup>e</sup>, en souvenir de leur fils, époux et père.

Anniversaires de décès

— Un an après la disparition tragique de

**Jean ALLEY**, merci à tous ses amis d'avoir une pensée pour lui.

la part de Alix et M<sup>me</sup> de Méré, Et de sa famille.

— Le 2 février dernier, disparaissait

**BOUR**, ses enfants demandent une pensée pour lui.

— Le 1<sup>er</sup> février 1999, nous quittait

**Guy GILLES**, cinquantenaire, Je pense les jours à toi, Ton frère Luc.

— Il y a six mois, nous quittait

**MBUN**, Que les personnes qui l'ont connue, appréciée et aimée aient, en ce jour, une pensée affectueuse pour elle. Elle nous manque à tout jamais. Tu nous manques Maman. Tu nous manques toi, qui nous tiens, infini, arrive jusqu'à toi.

Communications diverses

Au CBL, 10, rue Saint-Claude, Paris-3<sup>e</sup>, jeudi 4 février 1999, à 20 h 30 : « Fin du judaïsme moderne ? » avec le professeur S. Trigano (revue *Pardesi*). Tél. : 01-42-71-68-19.

Souhaitez la SAINT-VALENTIN

dans le Carnet du « Monde » le 14 février

83 F TTC LA LIGNE



■ ■ ■ **Musée** *Blanche, quatre ans pour changer* ■ **monde**, Avec Brent Scowcroft, éditions Odile Jacob, ■■ p., ■■ F, ■■ ■



# Le Chili doit se purifier de la souillure Pinochet

par Carlos Fuentes

**A**UGUSTO PINOCHET a fait plus qu'un coup d'Etat. Il a ligné, celui des macabres personnages shakespeariens, Macbeth ou Richard III, baignant dans le sang, hédonistes, la cruauté, l'insatiable dans la satisfaction sacrée de leurs crimes.

Il trouve chez Pinochet un élément d'humour noir répugnant que ni un Hitler ni un Staline ne seraient permis. « Prenez garde à mon mari », prévient M<sup>me</sup> Pinochet juste après le coup d'Etat de septembre 1973. La main lourde, un cynisme tranquille : pourquoi ordonna-t-il d'enterrer ses victimes ? deux par cerceau ! Pour économiser l'argent de l'Etat, répondit M<sup>me</sup> Pinochet. Et cette déclaration enregistrée pour la postérité, Pinochet, à l'un de ses officiers d'exiler Allende en avion afin qu'il puisse le dégoûter en vol, n'est-elle digne de Richard III ?

Aucun des prétextes invoqués pour justifier l'atrocité dictature du général Pinochet n'est recevable. Pinochet n'a pas sauvé le Chili d'une dictature marxiste, car la population aurait démocratiquement refusé de reconduire Salvador Allende lors des élections suivantes si les traditions de liberté et de pluralisme avaient été violées par son gouvernement. Celui qui viola ces libertés, ce fut Pinochet, ce ne fut jamais Allende.

On prétend que Pinochet a restauré l'économie chilienne détruite par Allende. Mais ce dernier n'a pas ruiné le Chili : il s'est heurté à une attaque frontale, à une discrimination ouverte, à une conspiration secrète du gouvernement de Richard Nixon, de ses politiques économiques au sein du pays. Quel qu'il soit, il a fallu quinze ans à Pinochet pour retrouver les niveaux de production du régime socialiste et il importe de confronter la situation réelle à succès hypothétique des « Chicago boys » néolibéraux. L'une de ses caractéristiques est : fossé grandissant entre riches et pauvres. En 1982, l'économie chilienne a été frappée d'une récession de 15 %, la plus abrupte de l'Amérique latine au cours d'une année de récession générale dans la région.

Aujourd'hui, ce plan machiavélique et l'impunité que Pinochet s'est garantie pour sa protection - impunité qui, précisément, l'accuse - sont compromis par le juge espagnol Baltasar Garçon. Les crimes du général constituent une liste irréfutable et cruelle. Aujourd'hui, comme

par Allende lui-même et la nationalisation de 70 % des banques. En d'autres termes, l'économie capitaliste a été sauvée, la comme les Etats-Unis de Reagan, par l'Etat. L'argumenta-t-il ? Keynes continue de triompher plus souvent que celle de Friedman.

La santé économique du Chili justifiait-elle cependant les morts, enlèvements, emprisonnements, les crimes d'innocents, chiliens ou étrangers ? La macroéconomie justifie-t-elle la violation massive des droits de l'homme au Chili ? On a loupé Mussolini d'avoir fait partir en avion les trains à l'heure. On a loupé Hitler d'avoir rétabli l'économie dévastée par l'inflation sous Weimar grâce à l'industrie dont les tanks et les avions ouvrirent la route à la deuxième guerre mondiale.

Nous pouvons concéder un point au général Pinochet : la subversion de son dernier d'opportunisme. Il a su comprendre à temps qu'avec la fin de la guerre

le fantôme de Banquo apparut à Macbeth au château de Dunsinane, que Jara, Letelier, Prats, Leighton, Schneider, Violeta et les quatre mille Chiliens reviennent terrifier le tyran, accompagnés cette fois par une avant-garde de victimes espagnoles, françaises, suisses et américaines, qui justifient la demande d'extradition pour obliger Pinochet à répondre des crimes perpétrés sur les citoyens étrangers puisqu'il s'est pardonné ses crimes envers ses compatriotes.

Apportons toutefois quelques éléments de réflexion à l'administration du magistrat chilien Juan Antonio Tapia, qui a déclaré recevables au Chili onze plaintes criminelles contre Pinochet. L'Etat du Chili interne l'extradition à la juridiction chilienne de se saisir de la défense des victimes étrangères du dictateur, plus qu'elle n'empêche la mise en pratique du concept d'impunité de la défense des droits de l'homme. Les arguments invoqués

**L'affaire Pinochet crispait-elle la société chilienne ? Seules réagiront les minorités extrémistes de la droite et de la gauche**

son anticommunisme de seconde main ne lui servira de rien que les Etats-Unis, fidèles à leur habitude, lâcheraient l'embarras-tant tyran comme une pierre de la chute.

Peut-on se représenter la coexistence de Bill Clinton et d'Augusto Pinochet ? La brutalité de la terreur du régime n'ont pas réussi à tuer la tradition démocratique du pays. La grève du 11 mai - rassemblant étudiants, ouvriers, ménagères - l'a illustré. Pinochet a engagé une transition faite mesure, en s'assurant du contrôle du pouvoir législatif grâce à une majorité inamovible au Sénat, et s'octroyant une immunité personnelle et ses qualités de sénateur Pinochet.

Aujourd'hui, ce plan machiavélique et l'impunité que Pinochet s'est garantie pour sa protection - impunité qui, précisément, l'accuse - sont compromis par le juge espagnol Baltasar Garçon. Les crimes du général constituent une liste irréfutable et cruelle. Aujourd'hui, comme

par la libération de Pinochet n'ont en réalité aucun fondement. La norme du droit commun anglais qui interdit les lois rétroactives ou un chef d'Etat en fonctions nous renvoie à l'impunité des jeunes princes dans la tour de Babel sur l'ordre de Richard III ou à la décollation sommaire des épouses de Henri VIII.

On acceptait ce principe travagant, Hitler - qui fut démocratiquement élu chancelier du Reich - une majorité massive en 1933 - serait innocent du génocide perpétré contre les juifs, les communistes, les Tsiganes, les homosexuels et les Slaves et il pourrait tranquillement couler une vieillesse dorée au Paraguay ou - pourquoi pas ? - prendre le nom Lady Thatcher à Londres. Les subordonnés de Hitler, qui n'étaient pas chefs d'Etat (à l'exception flagrante de l'amiral Karl Dönitz, le chancelier qui succéda au dictateur) furent condamnés à Nuremberg conformément à un ensemble de critères tout à fait nouveaux dans l'histoire.

Après Nuremberg, les moyens de défense des droits de l'homme

et de punition de leurs victimes - universalité et imprescriptibilité - ont pris une ampleur inimaginable dans le code pénal classique. Le sort du pouvoir ou le territoire national peuvent protéger un criminel politique à la justice. Mais tout ce à quoi peut prétendre un coupable, c'est être prisonnier dans son propre pays ou un fuyard international.

Les militaires chiliens et argentins ont choisi la première solution. Un Eichmann, un Barbie, par payer leurs crimes, ont été en France. Dans ce cas, il est aujourd'hui établi que les crimes contre l'humanité ne sauraient bénéficier d'une prescription. Ils ne sont pas davantage dépendants des accords d'extradition ou de recours à la souveraineté. Ils ne sont pas liés à la création de tribunaux ad hoc comme ceux constitués pour le Rwanda ou l'ancienne Yougoslavie. Faute d'une instance internationale permanente pour juger les crimes contre les droits de l'homme, leur caractère universel et imprescriptible donne à l'autorité légale pour juger éventuellement punir ceux - les dirigeants et leurs subordonnés - qui violent la vie et la sécurité des citoyens que doivent protéger Baltasar Garçon et ses pairs.

L'affaire Pinochet crispait-elle la société chilienne ? Seules réagiront les minorités extrémistes de la droite et de la gauche. Mettra-t-elle en danger la transition démocratique au Chili ? Si tel est le cas, je me demande combien de Chiliens ne préféreraient pas, en analyse, un antagonisme démocratique, une redéfinition pluraliste des points de vue, si pouvaient s'affranchir du lourd héritage des reproches résultant des crimes de l'ancien régime, des contorsions nécessaires pour pardonner l'impardonnable, de la faiblesse qui compromet la transition, le seul but de protéger le général Pinochet, les tordionnaires, les meurtriers et les ravisseurs qui formaient sa suite, sa garde rapprochée.

En dépit des blessures que le procès de Pinochet pourrait infliger au « pays du Sud », le Chili sortira vainqueur s'il se purifie dans la vérité, non dans le mensonge, des atrocités du passé.

**Carlos Fuentes** écrit.  
(Traduit de l'anglais par Guillaume Villeneuve)  
New Perspectives Quarterly

Allègre, Lionel Jospin, Jacques Chirac refuseront-ils de recevoir Gilles Veinstein ? Le serait, je crois, sans précédent depuis Napoléon III ayant Ernest Renan de la liste des professeurs au Collège de France pour avoir mis en doute la divinité de Jésus-Christ, et depuis le régime de Vichy à la porte du Collège Emile Benveniste à quelques autres, parce qu'ils étaient juifs. On espère qu'il n'en sera rien.

**Pierre Vidal-Naquet**

**Plusieurs pétitions favorables à Veinstein circulent actuellement.** L'une d'entre elles, signée par plus de quatre-vingts chercheurs, membres, et la plupart, de l'Ecole des hautes études en sciences sociales, stigmatise « des campagnes de ce genre [qui] servent la confusion au lieu de clarifier les faits » et ne servent « rien à la mémoire des victimes du génocide ». D'autre part, une vingtaine d'universitaires et chercheurs, au nombre desquels figure Jean-Pierre Vernant, professeur honoraire au Collège de France, lancent un « appel solennel » pour que « grâce à l'ouverture sans restriction des archives ottomanes de la période (...), la responsabilité des crimes soit clairement affirmée, reconnue par tous, et en même temps leur entière confiance » la « probité scientifique » de Gilles Veinstein.

# La culture yiddish au futur

par Yitskhok Niborski et Gilles Rozier

**L**ORSQU'IL s'agit de parler de langue et de culture yiddish, le premier mot qui vient à l'esprit est « mémoire », comme s'il s'agissait d'une question du passé. Mais quelle est la culture actuelle de la culture yiddish ?

L'accession des juifs à la modernité au cours du XIX<sup>e</sup> siècle a donné naissance à l'émergence d'une culture juive originale en Europe orientale. Cette culture s'est principalement développée en yiddish. A Varsovie, Vilno, Bialystok ou Lodz, la première langue, la langue de la rue juive, de l'école et du théâtre, du travail de la presse et de la littérature était le yiddish. En sorte qu'à la fin de la seconde guerre mondiale plus de 10 millions de juifs dans le monde étaient yiddishophones.

La langue yiddish survit à l'anéantissement. Elle est encore parlée par 2 à 3 millions de personnes par le monde. Elle a subi un déclin spectaculaire dont le début est daté pas d'hier ni même de 1940, mais de la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, au moment où, paradoxalement, le yiddish était au sommet de sa langue culturelle : la sortie des juifs du monde traditionnel, l'émigration vers les pays d'Europe occidentale et les Amériques entraînaient une déperdition linguistique. Le destin du yiddish a basculé le jour où les nazis sont entrés dans Varsovie, la capitale symbolique, et, tant que survivant, le yiddish a émergé des décombres de l'Europe après le génocide.

Qu'en est-il aujourd'hui, plus de cinquante ans après ? Les lourds dossiers ayant trait au génocide sont soudain des tiroirs, c'est bel et bien parce qu'un douloureux travail de deuil a pu se faire, et qu'après cinquante ans d'effacement le survivant ou son descendant parviennent à reprendre leur souffle. Il en est de même pour le yiddish.

Durant les années qui ont suivi la seconde guerre mondiale, on a continué à parler et à écrire en yiddish. Des milliers de pages de prose et de poésie ont été publiées durant cette période, et parmi les plus belles jamais rédigées dans cette langue. Elles avaient trait à la catastrophe dont le souvenir se faisait obsédant. La pensée et le regard ne pouvaient pour ainsi dire pas se détacher de ce souvenir. Cela explique que, pour la plupart des survivants, le rapport au yiddish a été perçu comme devant être l'objet d'un choix : vivre en yiddish dans le souvenir du génocide, ou s'en extirper. Les survivants ont continué à vivre en yiddish parce qu'il leur était impossible de faire autrement, mais ils ont rêvé d'un autre yiddish pour leurs enfants. La porte du yiddish s'est faite dans l'inattention, la désinvolture, par un processus d'assimilation linguistique ordinaire. Elle a nécessité une grande

énergie, la volonté de tourner une page, de s'efforcer d'oublier l'indissimulable.

Mais ce qui est caché ne demande qu'à resurgir. Il est en train de passer, parmi ceux qui étaient enfants durant les années 40 et suivantes, une considérable tentative de réappropriation de la culture des pères. Un homme qui avait serré durant cinquante ans la dernière lettre en yiddish que sa mère avait envoyée du camp de Drancy écrit cette lettre de pouvoir la lire. Non pas se la faire lire, mais la lire lui-même, comprendre enfin les mots écrits dans une langue qui lui avait été interdite. Pour les plus jeunes, il s'agit de se réapproprier la langue des grands-parents, jouant à saute-mouton par-dessus une ou deux générations pour retrouver les origines et par là même une identité. La « langue de personne » retrouve un visage. Ce mouvement, amorcé depuis une quinzaine d'années, ne cesse de s'amplifier.

De toute l'Europe, c'est en France, et à Paris particulièrement, que ce phénomène est le plus ma-

**La « langue de personne » retrouve un visage. Ce mouvement, amorcé depuis une quinzaine d'années, ne cesse de s'amplifier**

nifeste, fait, entre autres, de l'importance numérique de la communauté juive. Et c'est d'abord de l'effort de préservation et de diffusion de la culture yiddish peuvent prendre l'ampleur. Le yiddish est enseigné dans quatre universités parisiennes et plusieurs autres, dont le Collège de France, qui abrite une bibliothèque de vingt-cinq mille volumes en yiddish. Des associations comme le Yiddish Club de Paris mais elles sont encore trop fragiles pour répondre à toutes les demandes et pour permettre d'acquiescer à la politique culturelle d'envergure. Le yiddish d'une grande maison, la culture yiddish est trop grand pour qu'il ne se fasse pas. Cette réalisation dépend des acteurs du monde yiddish, à condition qu'ils puissent compter sur des relais institutionnels. « Si je ne fais rien pour moi-même, qui le fera ? Si je ne le fais pas aujourd'hui, quand le ferai-je ? », dit un des fondateurs de la culture yiddish.

**Yitskhok Niborski** est maître de conférences de yiddish à l'Université nationale des langues et civilisations orientales.  
**Gilles Rozier** est directeur de la Bibliothèque de la Sorbonne (Paris).

# Sur le négationnisme imaginaire de Gilles Veinstein

Suite de la première

Toute affaire appartiendrait à l'Histoire le gouvernement de la Turquie kémaliste - ce ne fut pas le cas du gouvernement ottoman de 1919 - ne s'était acharné à nier l'évidence, utilisant ses universitaires et même certains spécialistes étrangers à des fins de propagande douteuse. Ils ont nié le massacre des Arméniens. Ils nient aujourd'hui l'existence du peuple kurde.

Gilles Veinstein appartient-il à ce camp ? Il est accusé, à cette clientèle ? Franchement, le négationnisme est une accusation inadmissible et je m'étonne que des collègues que j'estime l'aient reprise à leur compte.

La seule pièce de cette affaire est un article de deux pages publié par la revue *L'Histoire*. J'ai lu cet article en son temps et certaines formules m'en avaient pour le moins étonné, et je l'avais dit à mon collègue Gilles Veinstein. Celui-ci avait répondu : rappeler le contexte, celui d'une guerre impitoyable dans laquelle

certain Arméniens avaient choisi le camp ennemi, mais il admettait que près de la moitié des Arméniens d'Anatolie étaient morts. Est-ce là une attitude négationniste ? Avoir-il le droit de signaler que quelques-uns des documents sur lesquels s'appuient les défenseurs de la version arménienne sont des faux ? Qu'il estime, après d'autres savants, que la décision de meurtre a été prise non par le gouvernement ottoman, mais par le cœur de l'Etat jeune-turc, le Comité union et progrès, est-ce un crime ? Un plus,

**Je trouve cette accusation inadmissible et je m'étonne que des collègues que j'estime l'aient reprise à leur compte**

cet article avait demandé à Veinstein par la revue *L'Histoire* pour exprimer un peu d'inquiétude face à des affirmations jugées un peu trop univoques. Son rôle était celui d'un discutant.

Revenant sur cette question, une lettre adressée à Gilbert Dagron, administrateur Col-

lège de France, le 17 juillet 1998, Gilles Veinstein écrit : « Si l'on prend pour seul critère de la définition du génocide l'ampleur de l'atrocité subie par un peuple, la réalité de celui-ci ne laisse aucun doute dans l'esprit ». Est-ce là du négationnisme ? Encore une fois, on peut discuter telle ou telle affirmation de Gilles Veinstein. Je regrette pour ma part qu'il s'appuie une fois sur un livre officieux, celui de Kamuran Gürün, *Le Dossier arménien* (Triangle, 1984), qui paraît parfaitement suspect ; mais son intervention relève de la discipline historique, c'est-à-dire de la discussion, non de l'anathème.

Or tout a été fait, après la définition de la chaire d'histoire turque au Collège de France, pour disqualifier celui que l'on savait être le candidat. En vain a-t-on espéré que, lors de l'élection acquiesce, l'Institut désavouerait le Collège. Voici maintenant qu'on fait appel au pouvoir politique pour annuler une décision universitaire. Tout cela à coups d'injures et de calomnies.

La Gayssot, que j'ai toujours considérée, avait au moins le mérite de combattre des négationnistes authentiques. Qu'elle en ait des pervers a été l'occasion par l'affaire Caraudy. Un jour aussi nul que celui de ce vieux stalinien n'aurait eu, sans la Gayssot, aucun écho. On assiste aujourd'hui à un retour à la Gayssot, il s'agit, une fois, d'un négationnisme imaginaire. Claude

Allègre, Lionel Jospin, Jacques Chirac refuseront-ils de recevoir Gilles Veinstein ? Le serait, je crois, sans précédent depuis Napoléon III ayant Ernest Renan de la liste des professeurs au Collège de France pour avoir mis en doute la divinité de Jésus-Christ, et depuis le régime de Vichy à la porte du Collège Emile Benveniste à quelques autres, parce qu'ils étaient juifs. On espère qu'il n'en sera rien.

**Pierre Vidal-Naquet**

**Plusieurs pétitions favorables à Veinstein circulent actuellement.** L'une d'entre elles, signée par plus de quatre-vingts chercheurs, membres, et la plupart, de l'Ecole des hautes études en sciences sociales, stigmatise « des campagnes de ce genre [qui] servent la confusion au lieu de clarifier les faits » et ne servent « rien à la mémoire des victimes du génocide ». D'autre part, une vingtaine d'universitaires et chercheurs, au nombre desquels figure Jean-Pierre Vernant, professeur honoraire au Collège de France, lancent un « appel solennel » pour que « grâce à l'ouverture sans restriction des archives ottomanes de la période (...), la responsabilité des crimes soit clairement affirmée, reconnue par tous, et en même temps leur entière confiance » la « probité scientifique » de Gilles Veinstein.

**AO COURRIER DU MONDE**

**PROCÈS D'INTENTION**

Diverses voix s'élèvent depuis plusieurs semaines pour mettre en cause l'élection de Gilles Veinstein au Collège de France : à partir d'un article écrit en 1995 dans *L'Histoire*, Gilles Veinstein voit accuser le négationnisme en ce qui regarde le génocide perpétré par les Arméniens en 1915.

(...) Gilles Veinstein n'a niement l'existence de l'ampleur du génocide de 1915, dont il écrit qu'il « constituait des crimes contre l'humanité caractérisés » le négationnisme implique la négation, force de constater qu'il n'y a eu aucun génocide.

Il indique qu'il n'existe pas aujourd'hui de preuve formelle d'une implication gouvernementale dans l'extermination. Contrairement à certains commentaires hâtifs, une telle formule ne revient pas à nier cette implication ; comme l'écrit Gilles Veinstein lui-même dans sa lettre

à l'administrateur du Collège de France du 17 juillet 1998, dont nous souhaitons qu'elle soit due publique, « je n'ai pas déduit de l'absence actuelle de preuve irréfutable que la décision était invraisemblable », même qu'elle était douteuse ». Lui prêter de telles affirmations est donc du procès d'intention.

Pour ma part, la réalité du génocide n'est aucun doute, un faisceau impressionnant d'indices et de présomptions pèse en faveur d'une implication gouvernementale. Mais écrivant qu'il n'existe pas, à l'heure actuelle, de preuve formelle en la matière, Gilles Veinstein se borne à faire l'historien (...).

La mémoire des victimes du génocide n'est mieux que des campagnes de ce genre qui, un souci d'efficacité, font nécessairement part belle aux procès d'intention et à l'intimidation.

**Marc Augé, Emmanuel Terray, Paris**







## ENTREPRISES

MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER

**SERVICES** On estime à 900 000 le nombre d'Européens qui travaillent dans un centre d'appels, ils devraient être 1,3 million en 2000. Ce type de service, en croissance rapide,

consiste à répondre par téléphone aux besoins d'une clientèle donnée. LA FRANCE a longtemps été en retard sur le Royaume-Uni ou l'Irlande. Moins compétitive du point de vue

des salaires et de la fiscalité, elle rattrape en développant des infrastructures locales et à favoriser ces implantations. L'INSTALLATION toute récente des centres

d'appels de Kertel et de Vodafone Service à Amiens est une illustration de l'ampleur que prend cette nouvelle activité. UNE SPÉCIALISATION naturelle s'opère entre les villes d'accueil : Amiens est tournée vers la ges-

tion d'abonnés au radiotéléphone, Lille vers les clients de la vente par correspondance tandis que Niort draine la clientèle des mutuelles.

# Les centres d'appels ont créé près d'un million d'emplois en Europe

Le suivi téléphonique de la clientèle est une activité en croissance rapide. Longtemps à l'écart de ce mouvement, qui crée une dynamique d'embauche, la France rattrape peu à peu son retard

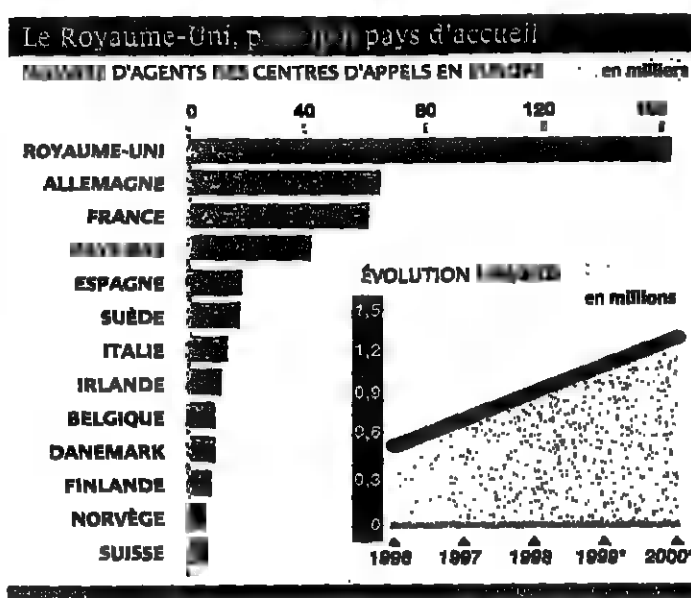
**VENDRE** des produits financiers ou des voyages, traiter les demandes d'assistance émanant d'assurés, résoudre des problèmes des utilisateurs d'ordinateurs, gérer une clientèle : les opérations transitent désormais par des centres d'appels employant des centaines d'opérateurs, à l'intérieur même de l'entreprise concernée, chez des prestataires extérieurs. Le développement de cette activité, depuis le milieu des années 90, est rapide : alors que, en 1996, les centres d'appels employaient environ 900 000 personnes en Europe, selon la société d'études Datamonitor, le cap du million devrait être bientôt franchi.

### INSTALLATIONS À AMIENS

Deux entreprises viennent d'annoncer leur installation prochaine à Amiens (Somme), dont le maire, Gilles de Robien (UDF), croit beaucoup au potentiel d'emploi des centres d'appels. Le dernier à avoir créé, il y a un an, Amiens Développement Numérique (ADN), une structure chargée de prospecter et d'accompagner l'implantation de ces centres. Vendredi 29 janvier, Vodafone Service a signé un accord pour créer un centre, qui devrait constituer une « vitrine technologique ». Filiale du groupe Sonepar, Vodafone

Service s'est spécialisée dans la gestion d'abonnés dans les télécommunications. La société dispose déjà de deux centres en région parisienne, à Nanterre et à Puteaux (Hauts-de-Seine), qui gèrent la clientèle des réseaux Idneris (France Télécom) et SFR (Cegedel, groupe Vivendi). Le centre d'Amiens, lui, prendra en charge les demandes émanant des utilisateurs de radiotéléphones Oia (France Télécom) : précisions sur les contrats de location ou les factures, réponse à des questions pratiques. « Nous devrions gérer 300 000 abonnés, dont la moitié pour France Télécom Mobiles, d'ici au premier trimestre 2000. A cette même époque, nous aurons embauché 200 personnes », explique Pierre Bontemps, président de Vodafone Service, qui emploie aujourd'hui 150 personnes.

Lundi 1er février, c'est Kertel, l'opérateur de télécommunications grand public du groupe Pinault-Printemps-Redoute, qui a annoncé à son tour un partenariat avec la ville d'Amiens. « Notre offre touche des utilisateurs qui sont préparés pour téléphones portables et centres d'appels à pour vocation de redonner à la téléphonie un visage plus humain en apportant de la valeur ajoutée dans la relation au client. Il sera ouvert vingt-quatre



heures sur vingt-quatre, sept jours sur sept, à 100 personnes devraient travailler d'ici à l'an 2000 », déclare Pascal Bégin, président de Kertel. Longtemps considérés comme un coût, les centres d'appels ont désormais un service, et les entreprises ne peuvent plus leur économiser : 10 % à 15 % des sociétés affirment vouloir équiper d'un service client

téléphone, selon le cabinet d'études américain Gartner Group. « Chaque fois que nous voyons des entreprises qui s'installent, c'est une bonne chose », déclare Pascal Bégin, président de Kertel. Longtemps considérés comme un coût, les centres d'appels ont désormais un service, et les entreprises ne peuvent plus leur économiser : 10 % à 15 % des sociétés affirment vouloir équiper d'un service client

Dadlan, président de l'Association française des centres de relations clients (AFRC). L'évolution technologique des télécommunications permet de donner une réponse plus rapide et mieux adaptée aux attentes des clients. Les centres d'appels équipés de systèmes CTI (couplage téléphonique et informatique) permettent d'identifier les appels et d'interlocuteur spécialisé, en fonction des données spécifiques des clients. Et demain, le web Internet d'une entreprise proposera un accès direct à son centre d'appels au clic d'un bouton. Derrière l'écran de l'utilisateur, défilent alors des produits, des conseils, des informations techniques pour aider le client ou le guider dans ses choix, mais un opérateur répondra à ses demandes plus spécifiques.

### ASPECT SOCIAL ASSEZ NOIR

La France, bien que très en retard par rapport au Royaume-Uni, rattrape peu à peu son retard. « Nos estimations prévoyaient la création de 1 500 postes à Amiens en deux ans grâce aux centres d'appels. Ce chiffre devrait être atteint en seulement quinze mois », estime le maire de la ville, Gilles de Robien. L'implantation de ces pépinières pour l'emploi, des aides sont allouées aux entreprises, qui constatent que les charges de personnel représentent

près de deux tiers des coûts de France, alors que l'Irlande ou le Royaume-Uni sont plus attractifs. Ainsi, à Amiens, les nouveaux arrivants ont-ils pu bénéficier de logements sociaux, notamment en raison de la haute densité de la ville. Les français ont dû traverser des arguments : développement de zones attractives, prix de l'immobilier attractif, mais la création d'infrastructures particulières, etc.

Pour accompagner la naissance de ces nouveaux centres de services, des infrastructures de formation ont vu le jour. D'autant que la multiplication des moyens de communication pousse les sociétés à rechercher une main-d'œuvre de plus en plus qualifiée et apte à s'adapter aux nouvelles technologies. C'est pourquoi les centres de formation, tels que l'école Sup'Net à Amiens, se sont créés afin de former des personnes immédiatement opérationnelles. Malgré ces efforts, les centres d'appels restent des conditions de travail difficiles, pour un salaire souvent peu élevé. La grande majorité des employés des centres d'appels ne travaillent pas plus que le SMIC, pour un niveau de recrutement qui se situe en général à bac + 2.

Emmanuel Paquette

## Outre-Manche, un syndicat à l'écoute de ses adhérents

**COMMENT** fournir un service personnalisé à chacun de ses membres lorsque l'on compte plus de 1,4 million d'adhérents et que l'on est le plus grand syndicat du Royaume-Uni ? C'est à cette question qu'a tenté de répondre le syndicat Unison (agents du secteur public) en mettant en place un centre d'appels pour améliorer la communication avec ses adhérents. « Notre démarche a pour ambition de mettre tous les membres de notre syndicat sur un pied d'égalité devant l'accès à l'information et les services d'aide et de conseil », explique David Whitfield, responsable du projet Unison Direct.

Lancé le 1er juin 1996, le centre d'appels est destiné, pour le moment, aux seuls membres de l'Est

londonien, soit 1 000 000 d'adhérents vivant ou travaillant dans cette zone géographique. Ce service expérimental s'adresse à des membres isolés, qui rencontrent des difficultés pour joindre leur syndicat local : ils peuvent téléphoner gratuitement à Unison Direct à tout moment de la journée, 7 jours sur sept. Pour répondre à ces demandes, les sections locales et les délégués du syndicat ont reçu des ordinateurs, qui leur donnent accès à Internet et au courrier électronique.

### ET RECRUTER

Nous nous sommes équipés de moyens techniques importants pour pouvoir répondre efficacement aux demandes de nos adhérents. Aujourd'hui, 70 % des membres ayant

utilisé nos services ont été prêts à l'utiliser une nouvelle fois », ajoute M. Whitfield. L'objectif est de fidéliser les syndicalistes et d'attirer, dans le même temps, de nouveaux membres.

Déjà, en 1997, Unison avait tenté d'élargir son service en éditant un tract d'un genre particulier : « Faites adhérer un ami, nous gagnerez 10 livres sterling et vous aurez un voyage de rêve ». Tout membre se voit d'ailleurs attribuer une « carte de membre d'adhérent », qui donne droit à certains avantages tels que des réductions sur des tarifs d'intérêt à taux privilégiés.

Avec ce nouveau service d'écoute, de soutien et de confort au direct, le syndicat compte améliorer la qualité de ses relations et la proximité avec ses membres. Expérimental, le centre gère aujourd'hui plus de cinquante appels par semaine et emploie une douzaine de personnes à temps plein.

Une extension du service est à l'étude pour l'ensemble du Royaume-Uni. Elle devrait vraisemblablement voir le jour d'ici l'année.

E. P.

## A Niort, le numéro vert le plus sollicité de France

**NIORT** de notre correspondant. Niort, dans les Deux-Sèvres, abrite le centre d'appels le plus sollicité de France : Inter Mutuelles Assistance (IMA) y reçoit près de 6 millions de communications téléphoniques en une année. En 1997, le chiffre était de 5,8 millions de communications. Il a augmenté de 10 % l'année suivante. Le 19 août 1998, une pointe avait été atteinte : 38 700 communications.

Inter Mutuelles Assistance, c'est la société d'assistance créée en 1981 par les trois mutuelles niortaises que sont la MAIF (Mutuelle assurance des instituteurs de France), la MAAF (artisans), la MACI (commerçants). Elles ont été rejointes par la Matmut (travailleurs mutualistes), la MAA (professions alimentaires), la Smact (collectivités locales), Fila-MAIF, l'Alcun (prévoyance militaire) et la MAI (mutuelle des élèves).

### AIDER LES GENS EN DÉTRESSE

Au total, IMA compte 15 millions de membres et son centre d'appels ne compte que 150 personnes. « Ce que nous avons recherché, dit le directeur, c'est la qualité et la rapidité de réponse. Lorsqu'on parle de centres d'appels, on ne joue pas dans la même catégorie. Il me paraît difficile de composer un centre d'appels ayant pour but de donner des numéros de téléphone, de fixer des rendez-vous ou d'effectuer des enquêtes de satisfaction. Ici, nous, il faut au moins six mois pour former un technicien fiable et parfaitement opérationnel ; 5 % de la masse salariale de l'entreprise sont consacrés à la formation continue. »

Il met en exergue le 100 % parfois offert par IMA : « Aider les gens en détresse entraîne un maximum d'obliga-

tions. C'est pourquoi nous voulons un personnel de qualité. Actuellement, nous employons 735 personnes dont plus de 70 % à temps partiel. Il faut savoir que les salariés qui sont par exemple employés à 40 % de temps touchent 40 % du SMIC. En contrepartie, nous voulons que le personnel soit au top niveau. »

Le directeur général poursuit : « Notre objectif est en fonction des heures de la journée, des jours de la semaine, des périodes de l'année. C'est pourquoi nous avons mis en place une organisation extrêmement rigoureuse de notre personnel selon les besoins. L'idée, par exemple, c'est plus de 1 000 personnes que nous employons. »

Les opérateurs ont à faire face à des problèmes multiples : ils doivent aux abonnés pour des sections ou des parties, assister les malades ou personnes âgées ou handicapées et à l'entourage de personnes décédées. Tiers payant hospitalier à l'étranger, assistance à domicile, assistance habitation en cas d'incendie domestique, incendie ou d'inondation, assistance informatique. Ces tâches sont souvent un métier très complexe et nécessitent une formation sophistiquée.

Que le numéro vert d'IMA soit, dans ces conditions, le plus appelé de France n'est pas une surprise. Il faut-il signaler que trois filiales sont nées à Madrid, à Milan et à Munich, qui permettent au centre d'appels niortais de ne pas avoir à traiter un certain nombre de communications provenant d'Espagne, d'Italie ou d'Allemagne. La future filiale d'assistance informatique et de télémarketing sera à Nantes (Loire-Atlantique) en mai. Cela représente pour l'assistance, à Hewlett-Packard, quelque 35 000 appels par semaine (1998).

Gérard Curé

## La Lyonnaise des eaux emporte le contrat d'eau de la ville d'Amman

C'ÉTAIT la dernière région où la Lyonnaise des eaux, filiale Suez spécialisée dans le service de l'eau, n'était pas bien implantée. Après le contrat symbolique de Gaza en Palestine, la société s'enracine au Moyen-Orient. Elle a annoncé, mardi 2 février, qu'elle venait d'emporter le contrat de distribution et d'assainissement des eaux de la ville d'Amman (Jordanie, 1,6 million d'habitants).

Pour cet appel d'offres, lancé par la Banque mondiale, les grands du secteur sont présents : la Générale des eaux, la filiale de Vivendi ; la Saur, filiale de Bouygues ; l'américain PWT ; le britannique Biiwater. L'intérêt de ces grands groupes portait moins sur le contrat en lui-même que sur la portée technique et symbolique. En effet, même si, le terme, il ne s'agit pour l'instant que d'un contrat de gestion simple des services des eaux de cinquante un mois, payé par la ville de la Banque mondiale de 55 millions de dollars (48,6 millions d'euros, 318,8 millions de francs). Mais « Amman joue le rôle de précurseur dans la région. Les problèmes techniques, de qualité d'eau sont importants, alors que les moyens financiers de la population sont réduits. Nous sa-

Cela peut avoir un effet d'entraînement sur l'ensemble de la région », dit Thierry Bourbié, directeur général adjoint responsable de l'international chez Suez-Lyonnaise. Dans la ligne de mire de Suez, comme dans celle de tous les autres grands groupes d'eau, se profile donc le marché de 10 millions d'habitants du Moyen-Orient et de ses 200 millions d'habitants. « Avec la croissance continue de la population, on a déjà dépassé les limites des ressources naturelles renouvelables. De nouvelles techniques de gestion de l'eau vont devoir être utilisées », souligne Christian Prot, directeur délégué, responsable du Moyen-Orient et l'Afrique chez Suez-Lyonnaise.

L'idée fait lentement son chemin. Déjà, le gouvernement du Koweït a lancé un appel d'offres sur la gestion de l'assainissement des eaux usées de la capitale. Du son côté, le gouvernement égyptien envisage de déléguer la distribution de l'eau dans la ville de Suez. D'autres contrats sont en discussion dans la région. L'exemple d'Amman a été étudié à la loupe. Suez-Lyonnaise a bien décidé d'en tirer tout le parti possible pour s'imposer.

Martine Orange

## Tokyo, victime de la « bulle spéculative », ne vendra plus de kimonos

**TOKYO** de notre correspondant. À l'heure de la fermeture, dimanche 31 janvier, les vendeurs en rangs, revêtus d'une robe rouge ou noir, sont profondément inclinés sur le passage des derniers clients chargés d'énormes sacs. « Merci de votre fidélité. » Certains ne cachent pas leur émotion. Après l'une des plus grandes braderies qu'aient connues la capitale nipponne - 11 milliards de yens (25 millions d'euros, 16 millions de francs) d'achats en un mois, 160 000 clients rien que pour la journée de dimanche -, trois centenaire grand magasin Tokyū dans le quartier de Nishinaka à Tokyo a fermé ses portes. Comme pour la fin d'un tournoi de sumo, un grondement de tambour suivi d'un ban d'assistance a marqué l'événement. Ce symbole du capitalisme japonais, ce quartier d'affaires de la capitale depuis les temps des shoguns, une nouvelle victime des suites de la « bulle spéculative » de la fin des années 80. La fermeture illustre la dure restructuration du secteur de la distribution.

La direction du magasin à la gestion pionnière - il fut le premier à doter de vitrines sur la rue, d'ascenseurs, rayons de

vêtements occidentaux et à recruter des vendeuses - lança dans l'économie du casino, spéculant en bourse et sur le marché immobilier en négligeant le commerce. Après l'écroulement de la « bulle » au début de la décennie 1990, il n'a jamais réussi à se relever.

### L'AMABILITÉ DE SES VENDEUSES

En 1997, il enregistrait une perte de 15 milliards de yens. C'est ainsi un deuxième « ruban bleu » de distribution qui baisse pavillon, après le retrait il y a 70 ans de l'autocrate président de la chaîne de grandes surfaces Daiei, Nishinaka, dont les ordres furent pendant quarante ans un caractère quasi sacré pour 100 000 employés. L'expansionnisme de M. Nishinaka s'est traduit par 2 000 milliards de yens de dettes et l'effondrement du cours de ses actions. Daiei a fermé et un point de vente est un désastre.

Daiei, fondé en 1957 à Osaka, était le symbole de la distribution de masse de la période de la haute croissance des années 60 qui se traduisait par une élévation générale du niveau de vie. Le magasin Tokyū de Nishinaka, lui, était un héritage de ce capitalisme marchand qui essor phénoménal au cours du règne des shoguns Tokugawa

(1605-1868) et préparait le Japon au passage à la modernité. Créé en 1662, sous le nom de Shirokiya, ce fut l'un des plus prospères négociants de kimonos de la capitale shogunale.

Au cours de l'ère Meiji (1868-1911), il fut un grand magasin populaire. Il fut ravagé en 1932 par un incendie dans lequel périrent quatorze employés. La petite histoire veut que celles-ci, qui ne portaient pas de sous-vêtement sous leur kimono (comme c'était la tradition à l'époque), aient été vues par les pompiers. « Il la suite de cet incendie, écrit le quotidien des milieux d'affaires Nihon keizai, les sous-vêtements féminins partirent en flèche. »

Le magasin fut repris par le groupe Tokyū en 1945 en compétition avec deux autres géants : Takashimaya et Mitsukoshi. L'établissement de Nishinaka était connu, comme le sont les grands magasins japonais en général, pour l'amabilité de son accueil. Depuis l'annonce de sa fermeture, Tokyū a reçu des milliers de lettres de clients pour lesquels la disparition marque la fin d'une époque.

Philippe Pons



La zone est tournée vers la  
zone d'attraction du radiotélépho-  
ne, les centres de la zone  
sont en force tandis que la  
zone est tournée des mutuels.

**Resistance rapide**

France ratte per la D.C. 1977

1. Subject - Mathematics  
 2. Topic - Algebra  
 3. Section - Chapter 1  
 4. Page - 10  
 5. Date - 10/10/10  
 6. Time - 10:10  
 7. Place - 10/10/10  
 8. Page - 10  
 9. Date - 10/10/10  
 10. Time - 10:10  
 11. Place - 10/10/10  
 12. Page - 10  
 13. Date - 10/10/10  
 14. Time - 10:10  
 15. Place - 10/10/10  
 16. Page - 10  
 17. Date - 10/10/10  
 18. Time - 10:10  
 19. Place - 10/10/10  
 20. Page - 10  
 21. Date - 10/10/10  
 22. Time - 10:10  
 23. Place - 10/10/10  
 24. Page - 10  
 25. Date - 10/10/10  
 26. Time - 10:10  
 27. Place - 10/10/10  
 28. Page - 10  
 29. Date - 10/10/10  
 30. Time - 10:10  
 31. Place - 10/10/10  
 32. Page - 10  
 33. Date - 10/10/10  
 34. Time - 10:10  
 35. Place - 10/10/10  
 36. Page - 10  
 37. Date - 10/10/10  
 38. Time - 10:10  
 39. Place - 10/10/10  
 40. Page - 10  
 41. Date - 10/10/10  
 42. Time - 10:10  
 43. Place - 10/10/10  
 44. Page - 10  
 45. Date - 10/10/10  
 46. Time - 10:10  
 47. Place - 10/10/10  
 48. Page - 10  
 49. Date - 10/10/10  
 50. Time - 10:10  
 51. Place - 10/10/10  
 52. Page - 10  
 53. Date - 10/10/10  
 54. Time - 10:10  
 55. Place - 10/10/10  
 56. Page - 10  
 57. Date - 10/10/10  
 58. Time - 10:10  
 59. Place - 10/10/10  
 60. Page - 10  
 61. Date - 10/10/10  
 62. Time - 10:10  
 63. Place - 10/10/10  
 64. Page - 10  
 65. Date - 10/10/10  
 66. Time - 10:10  
 67. Place - 10/10/10  
 68. Page - 10  
 69. Date - 10/10/10  
 70. Time - 10:10  
 71. Place - 10/10/10  
 72. Page - 10  
 73. Date - 10/10/10  
 74. Time - 10:10  
 75. Place - 10/10/10  
 76. Page - 10  
 77. Date - 10/10/10  
 78. Time - 10:10  
 79. Place - 10/10/10  
 80. Page - 10  
 81. Date - 10/10/10  
 82. Time - 10:10  
 83. Place - 10/10/10  
 84. Page - 10  
 85. Date - 10/10/10  
 86. Time - 10:10  
 87. Place - 10/10/10  
 88. Page - 10  
 89. Date - 10/10/10  
 90. Time - 10:10  
 91. Place - 10/10/10  
 92. Page - 10  
 93. Date - 10/10/10  
 94. Time - 10:10  
 95. Place - 10/10/10  
 96. Page - 10  
 97. Date - 10/10/10  
 98. Time - 10:10  
 99. Place - 10/10/10  
 100. Page - 10

**Le plus sollicité de la**

[The page contains several paragraphs of extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document.]

... ..

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

[The page contains several lines of extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document.]

Parameter	Estimate	Standard Error	t-Statistic	p-Value
Intercept	1.0000	0.0000	1.0000	0.0000
Age	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Gender	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Income	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Education	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Married	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Children	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Health	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Religion	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Occupation	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Unemployment	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Constant	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000

Nom : Hichem Jaballah

**Mission :** Aider votre entreprise à transformer le passage à l'euro en opportunité de développement et en avantages compétitifs.

Une de ses références : A conçu et mis en place, avec la centrale Titres d'une grande banque, un tout nouveau système d'accès aux marchés avant la date de lancement de l'euro pour les banques (4 janvier 99). Un : un de exécution des ordres client et novateur. Une compétitivité renforcée, pour cette banque, dans toute la zone euro.

Credo : "Plus qu'une obligation, l'euro est une chance à saisir."

Web : [www.ibm.com/services/fr](http://www.ibm.com/services/fr)

Telephone 0 801 835 426

IBM Global Services

Des gens qui pensent. Des gens qui aiment.

to a people

०५१ नमः



## Le repli de l'euro face au dollar s'accroît

Déjouant les pronostics, la monnaie européenne ne cesse, depuis un mois, de faiblir. Lundi, elle valait moins de 1,13 dollar

crétaire général de Force ouvrière, a déclaré que les salariés allaient « payer lourdement » la facture des restructurations.

président de la Réserve fédérale (Fed) des Etats-Unis, Alan Greenspan, pourrait trouver une traduction monétaire. Les experts s'attendaient à ce que le conseil de la Fed, mardi 2 ou mercredi 3 février, ne change pas les taux directeurs, ni exclue plus de derniers relèvements. Les prochains relèvements dépendra de l'impact qu'aura la crise financière au sein de l'économie américaine. Une telle décision de la Fed augmenterait la rémunération qu'il attrait du dollar.

**Sophie Fay et Pascale Santi**

**CROISSANCE LIMITÉE**  
La situation économique, et donc monétaire, est très différente en Europe, où les experts ne cessent de réviser à la baisse leurs prévisions de croissance. Selon les estimations de l'Institut de conjoncture allemand IFO, publiées dimanche 17 janvier, celle-ci sera de 2,2 % en 1999, contre 2,8 % en 1998. Les analystes de la banque américaine Morgan Stanley prévoient pour leur part une croissance limitée à 1,9 % en 1999 dans la zone euro. Une légère progression du PIB à 1,3 % en 1999 en Allemagne et de 1,9 % en France et en Italie.

L'accès à la monnaie de l'Union européenne d'abord interprété comme la conséquence de la fin de la dévaluation. La devise nationale profite pleinement de la vigueur exceptionnelle de l'économie. États-Unis. Le ralentissement annoncé outre-Atlantique ne déconcentre pas toujours attendre : le produit intérieur brut (PIB) a progressé de 5,6 %, en rythme annuel, au quatrième trimestre de 1998. Sur l'ensemble de l'année, la croissance a atteint 3,9 %, soit sa deuxième année de croissance d'expansion, la plus longue de l'après-guerre. Et les premières statistiques disponibles pour janvier 1999 confirment la poursuite de l'indice des directeurs d'achats (en hausse de 4,2 points), n'indiquent aucun essoufflement. La principale préoccupation économique de l'Union européenne, dit Yellen, a jugé, lundi, qu'il n'y avait pas de signes de récession qui menace pour l'instinct la croissance de l'économie américaine pour 1999 : le projet de budget repose sur l'hypothèse de 3,5 % de croissance.

Conséquence de ce ralentissement économique en Europe, qui s'accompagnerait d'une nouvelle baisse du rythme des investissements, Morgan Stanley prévoit un assouplissement important de la politique de la Banque européenne (BCE). Cette dernière doit agir avant que le taux d'inflation ne tourne autour de 0 %, ce qui rendrait inefficace toute intervention monétaire, comme l'expérience japonaise l'a démontré. Selon eux, le conseil des gouverneurs de la BCE ramènera son principal taux directeur à 2,25 % dans les prochains mois, contre 3 % actuellement. Le conseil se réunit, jeudi 7 février, à Francfort.

**Pierre-Antoine Delhommeaux**

pris un coup dur avec la crise financière. Il a de fait confessé que la rentabilité de la banque d'investissement avait été très mauvaise voire nulle en 1998. Il y aurait ap

Il n'est toutefois pas s'y tromper. Le vice-PDG de SG-Paribas n'est au moins aussi égal que son PDG et derrière l'équilibre subtil de l'organigramme, les puissants lieutenants de M. Bouton, Philippe C...

Pour MM. Bouton et Lévy-Langlois sera une plate-forme de développement et de croissance externe, à France comme en Europe. Déjà, en annonçant le retrait

des recours déposés devant le Cour de Luxembourg contre le sauvetage du Crédit lyonnais approuvé par Bruxelles, ils montrent qu'ils sont déterminés à jouer un rôle dans la privatisation de la banque. S'ils montrent peu d'illusions sur les perspectives d'acquisition aux Etats-Unis, leurs ambitions devraient s'élargir très vite au reste de l'Europe, et notamment à l'Europe du Sud.

**JÉRÔME MEYSSONNIER** ne sera pas renouvelé à la tête du Crédit foncier, du **CFF**, établissement de crédit spécialisé dans l'immobilier, dont il a à prendre le **part** et qu'il a essayé sans succès de vendre en 1998. Son mandat de trois ans est arrivé à **expiration** vendredi 29 janvier. Son successeur devait être nommé en conseil des ministres mercredi 3 février. Selon le quotidien *Les Echos* du 2 février, **le** **François Lemaçon**, 55 ans, actuellement président du directoire du Consortium de réalisation (CDR), la structure qui a repris les actifs sortis du bilan du Crédit lyonnais en 1994. M. Lemaçon devra mener à bien la **mission** du CFF selon un cahier de charges du ministère de **l'Économie**, établie, dit que **le** **ministre** aura **la** **charge** de la **recapitalisation** de l'établissement. **M. Lemaçon**, ancien chef du bureau logement au Trésor, a restructuré le Comptoir des entrepreneurs en 1993 au plus dur de la crise. Il connaît particulièrement bien les problèmes immobiliers.

**LES AUTORITÉS DE SURVEILLANCE BORSIÈRE** 17 1991 européens réunis au sein de l'Escop (Forum of European Securities Commissions) ont ratifié, lundi 11 février, une convention multilatérale d'échange d'informations en matière de surveillance financière. Cette convention donnera naissance à une bourse européenne. Celle-ci sera présidée par Michel Prada, actuel président de l'Escop. La Commission des opérations de Bourse, qui ce dernier, l'Escop « facilitera l'échange d'enquêtes transfrontalières » assurera une surveillance renforcée des opérations effectuées sur l'ensemble des marchés, au sein de l'espace unifié des marchés « capitaux ».

**LE MARCHÉ AUTOMOBILE FRANÇAIS** poursuit sa lancée de 1998 (-13,5 %). Les ventes de **véhicules particuliers** neuves ont augmenté de 13,6 % en janvier (données brutes) par rapport au même mois de l'année dernière, à 157 035 unités, a annoncé, lundi 1er février, le **Centre des constructeurs français d'automobiles** (CCFA). Le nombre de jours comparables, la hausse s'élève à 10,3 %. Les Français détiennent 57,5 % du marché (contre 56,5 % il y a un an). Sa Renault a augmenté ses ventes de 19,7 % à 43 008 unités, avec une part de marché de 30,6 % (contre 29 % un an plus tôt). La part de marché de Peugeot reste stable à 16,2 %, avec des immatriculations en progression de 13,4 %, à 25 524 unités. Celle de Citroën diminue à 10,7 % (contre 11,1 %), avec des ventes en croissance de 8,5 %, à 16 721 unités. Volkswagen a accru ses ventes de 25,8 %, à 17 640 unités, et General Motors de 21,6 %, à 10 193. Fiat a reculé de 10 %, à 8 578 unités.

**Sophie Favy**

OFFRES		DEMANDES
<b>AGENCE DE PRESSE MEDICALE (REUTERS COMPANY)</b> <b>RECRUTE</b> <b>REDACTEUR EN CHEF</b>		<b>J.F. sérieuses, motivées,</b> <b>■ ans, parlant néerlandais,</b> <b>tac tourisme (étud. à</b> <b>Bazelles), ch. emploi</b> <b>réceptionniste, ménage</b> <b>d'accusé, employée du bureau</b> <b>Tél. : 06-82-33-32-82</b>  <b>H. 49 ans, juriste, spécialiste</b> <b>rejet. administr., usages</b> <b>domestiques sociaux ; 25 a.</b> <b>exp. serv. public, étud. tes</b> <b>propos. travail social, ONG,</b> <b>associat.</b> <b>Ecrire sous nr 8903</b> <b>MONDE PUBLICITÉ</b> <b>21 bis, rue Claude-Bernard</b> <b>75006 Paris</b>  <b>KINÉ EN</b> <b>NEURO-PÉDIATRIE</b> <b>aveil moteur du nourrisson</b> <b>ch. pl.-aps. T. : 01-34-43-96-30</b>
<b>Lycoé français</b> <b>Mariy, Nijer, roch.</b> <b>résidents installe</b> <b>■ hist-géo,</b> <b>angl. EPS, SES.</b> <b>Fax : 0227734243</b>  <b>Société allemande</b> <b>recrute en CDD pour</b> <b>le monde entier (Turquie,</b> <b>Suède, Arabie saoudite, etc.)</b>  <b>en</b> <b>caféteria, chimie,</b> <b>pharmaceutique, etc.</b> <b>Bilingue anglais</b> <b>indispensable. Envoyer</b> <b>C.V. avec photo à</b> <b>W.L.S. GmbH,</b> <b>Poestich 650634,</b> <b>D-68142 Saarbrücken</b>		



## La publicité à la télévision attise les luttes de pouvoir en Russie

La régie publicitaire de la première chaîne du pays vient d'être concédée au groupe de Rupert Murdoch après l'éviction d'une agence moscovite dont les méthodes sont dénoncées comme s'apparentant à un racket

### MOSCOU

Le 11 décembre 1998, des hommes cagoulés appartenant à la police fiscale perquisitionnaient, l'arme au poing, les bureaux moscovites du conglomérat publicitaire Premier SV. Ils inculpaient les deux actionnaires, Sergueï Lissovski et Vladimir Jetchkov, pour « fraude fiscale » (Le Monde du 20 décembre 1998). Sergueï Lissovski, un dandy de trente-sept ans, élégant et photogénique, devenu grâce à son statut de régisseur publicitaire exclusif de la chaîne de télévision ORT - la seule de l'Ukraine - à l'Azerbaïdjan, aurait « oublié » de payer 1,1 million de roubles (environ 300 000 francs) à l'administration fiscale russe. Les publicitaires s'étonnent : la démonstration de force des autorités paraît disproportionnée.

Quinze jours plus tard, le 26 décembre, Boris Berezovski, un homme d'affaires proche de la famille Eltsine, et qui possède indirectement 11 % d'ORT, écarte Premier SV. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, les publicitaires d'ORT sont censés être collectés par une joint-venture associant Logovaz, le

conglomérat de M. Berezovski, et News Corp, le groupe du magnat australo-américain Rupert Murdoch. Boris Berezovski reprend donc, en théorie, la chaîne qui a contribué à la réélection de Boris Eltsine en 1996, avant les élections législatives de décembre (présidentielle).

Tandis qu'au siège de News Corp, à New York, aucun détail n'est donné sur ce partenariat, le patron du témoin se fait difficilement. Sergueï Lissovski continue à se présenter comme l'intermédiaire obligé pour la publicité sur ORT, malgré un courrier laconique, le 14 décembre 1998, signé Igor Chaboudourassoulov, le PDG de la chaîne, expliquant que le nom de la société a changé mais que les interlocuteurs restent les mêmes. La confusion est totale et les professionnels ne profitent pour dénoncer, sans motif d'anonymat, le racket dont l'objet leurs clients depuis plusieurs années.

La fortune de MM. Lissovski et Jetchkov, qui possèdent plus de trente-deux sociétés - dont 44 % du français Milia Media International à Moscou - serait le fruit

d'habiles mouvements de trésorerie réalisés au détriment d'ORT. « Cette chaîne est un flon, elle est un publicitaire », dit-il. Elle draine environ 30 % des revenus publicitaires de la télévision. « Mais sur les 700 millions de dollars (100 millions d'euros) que l'ORT par les annonceurs en 1997 (selon Zénith Média, qui était la publicité à la télévision à 1,4 milliard de dollars), Premier SV n'aurait versé que 100 millions à la chaîne semi-publique, dont le budget pour la publicité exclusive financée par la publicité. Fixées contractuellement chaque année et versées depuis 1994 à la fin de chaque trimestre, les sommes publicitaires minimales garanties par Premier SV à l'ORT se seraient élevées à 10 millions de dollars par an en 1994 (8,8 millions d'euros), 18 millions en 1997 et 20 millions en 1998.

En 1998, a convaincu les principaux annonceurs étrangers, comme Procter & Gamble, Mars, Heineken ou Stmoral (les cinq plus gros représentants environ 20 % des revenus investies à la télévision), de prépayer leur campagne. « Ces entreprises ont de la trésorerie, elles peuvent payer d'avance. En

échange, on leur obtenait des ristournes allant jusqu'à 60 % », explique un publicitaire.

Devenu publicitaire après avoir été organisateur de concerts, M. Lissovski est connu pour ses liens avec certains caïds de la mafia

Le calendrier est précis. En août, les recommandations d'achat d'espace publicitaire pour l'année, en septembre, elles sont approuvées et, entre novembre et décembre, l'argent doit arriver en Russie. « Il fallait payer des arrhes - environ 10 % à 15 % - avant fin décembre le solde au plus tard en mars, sinon l'un des principaux publicitaires moscovites. Avec les arrhes perçues, Premier SV payait à l'ORT la garantie du premier trimestre, puis l'argent, inutilisé en Russie, commençait à repartir à l'étranger à partir du deuxième trimestre. »

Au début, « les sommes étaient modestes, mais en 1996, puis en 1997, on a commencé à transférer des sommes considérables sur les comptes personnels, confirme un ancien professionnel. J'ai versé 18 millions de dollars en 1997 au bénéfice personnel de Lissovski et Jetchkov : cela pouvait être de l'argent sur des comptes numérotés en Suisse, des factures pour des

acquisitions à leurs frais effectuées en Russie et à l'étranger. »

Privée des arrivées de dollars et frappée par la crise financière d'août 1998, ORT est exsangue. La chaîne flirte depuis un temps avec le dépôt de bilan. Prenant progressivement conscience de la fragilité financière de la chaîne, Boris Lissovski aurait eu, en juin 1998, une conversation virulente avec Sergueï Lissovski sur un yacht loué à Cannes, lors duquel il lui a raconté la publicité, raconte un témoin de la scène. Cette dispute aurait consommé la rupture avec les anciens partenaires. La réputation de Lissovski a fait le reste.

Devenu publicitaire après avoir été organisateur de concerts, M. Lissovski est connu pour ses liens avec certains caïds de la mafia. On lui reproche notamment de s'être associé à Sergueï Mikhaïlov, qui fut un temps soupçonné d'être l'un des plus importants chefs du gang de Moscou (Le Monde du 2 décembre 1998), une discothèque moscovite, le Lis's. Le patron de Premier SV fut, par ailleurs, entendu dans l'enquête sur le meurtre de l'ancien patron d'ORT, Vladimir Listiev, tué d'une balle dans la tête le 10 mai 1995. Mais l'affaire n'a toujours pas été jugée.

Le gouvernement, en lutte ouverte avec M. Lissovski depuis la désignation en septembre du premier ministre Evgueni Primakov, a approuvé, le 21 janvier, un projet de loi contre la corruption qui prévoit d'arrêter les personnes ayant accumulé illégalement des biens à l'étranger et de confisquer leurs avoirs. Le but : lutter contre le gaspillage des ressources publiques.

FLORENCE AUBREY

Les films américains en tête de l'Audimat

MADAME DOUBTFIRE. Les Trois Frères et Bodyguard sont les trois films américains les plus hertziens (hors Canal Plus) qui ont remporté le plus grand succès d'audience au cours des neuf premiers mois de l'année 1998, selon une étude du CNC réalisée sur des données Médiamétrie. Les quatorze meilleures audiences ont été réalisées sur TF1. A noter que, sur les cinquante films les plus regardés au petit écran, trente-deux sont américains, seize français et seulement deux proviennent d'autres pays.

### DÉPÊCHES

■ INTERNET : Bertelsmann et Havas lancent BOL France, nouvelle plateforme en ligne de vente de livres. Annoncée lundi 1<sup>er</sup> février, la librairie électronique se détermine à 50/50 par les deux partenaires. BOL France sera lancée jeudi 4 février, l'ambition d'être « le numéro un de la vente de livres sur Internet dans les pays de langue française », prévoient Bertelsmann et Havas. (AFP)

■ PRESSE : le comité chargé de la modernisation du fonds d'archives de la presse quotidienne est en fonction, vendredi 2 février. Il sera présidé par le journaliste Bruno Lasserre. Le fonds est évalué pour une taxe de 1 % sur les dépenses de publicité dans les médias. Les recettes ont été de 139 millions de francs en 1998.

■ AUDIOVISUEL : Catherine Trautmann, ministre de la culture et de la communication, a présenté, mardi 2 février, à une réunion intergroupes de la majorité « phare » les grandes lignes de son projet de loi sur l'audiovisuel et les médias. Le projet privé (Le Monde du 21 janvier).

## L'élection du PDG de l'AFP dans l'impasse

LE FEUILLETON de l'élection du nouveau président de l'Agence France Presse qui doit commencer à Jean Miot, dont le mandat expire mardi 2 février à minuit, est loin d'être terminé. Le conseil d'administration de l'AFP devait se réunir mardi 2 février en début d'après-midi, en principe pour constater la fin du mandat de l'actuel PDG, mais sans pour autant procéder à l'élection du futur patron de l'agence. Pourtant prévisible, la situation est bel et bien bloquée, faute de candidatures de consensus. A moins d'un retournement de dernière minute.

Jean Miot brigait un second mandat, mais ses chances étaient d'autant plus minces qu'il a fait l'objet de vives critiques sur sa gestion dans un rapport de l'inspection des finances. De plus, son plan de relance a été critiqué par Bercy et les syndicats. Les candidatures pour sa succession ont été déposées le 1<sup>er</sup> janvier. Parmi elles, une dizaine de jours, le directeur général de Sud-Ouest, Jean-Jacques Jeantet, a finalement renoncé à s'engager dans la course à la présidence. Lundi 1<sup>er</sup> février, malgré un soutien explicite à la fois de la presse quotidienne régionale et du gouvernement, l'autre principal postulant, Bernard Porte, ancien PDG du groupe Bayard, n'a pas voulu revenir sur sa décision de ne plus concourir (Le Monde du 30 janvier 1999).

A la fin du mandat de l'actuel président, rien, dans les statuts de l'agence, n'oblige le conseil d'administration à procéder dans la foulée à un vote. Une période de réflexion maximum devrait s'ouvrir, au cours de laquelle l'agence serait présidée par le vice-président du conseil d'administration, Jean-Louis Prévoist, président du Syndicat de la presse quotidienne régionale (SPQR) et directeur de La Voix du Nord.

Le conseil d'administration de l'AFP compte huit représentants : la presse (Jean-Louis Prévoist ; Dominique Alduy, directeur général de la SA Le Monde ; Philippe Micoulean, PDG d'Agefi SA ; Alain Howiller, directeur des Dernières Nouvelles d'Alsace ; Jean-Pierre Caillard, PDG de La Montagne Centre-France ;

Edouard Coudurier, directeur général du Télégramme de Brest, et le poste laissé vacant depuis la démission de Jean-Jacques Jeantet). Francis Beck, PDG de FINA, et Jean-Marie Cavada, PDG de Radio-France, représentent l'audiovisuel public. Le conseil comprend aussi huit représentants de l'État, ainsi que deux représentants du personnel.

« SE DONNER DU TEMPS » - Elu pour trois ans, le PDG devra recueillir douze voix au moins (sur quatorze, puisque le successeur de M. Jeantet, qui pourrait être Jean-Pierre Milet, PDG de La Provence, n'est pas encore nommé). De plus, les représentants du personnel doivent voter à la majorité absolue.

« Il faut se donner du temps pour rechercher la solution », dit le directeur général de l'AFP, Jean-Pierre Milet, qui est encore en lice, lundi 1<sup>er</sup> février. Jean-Pierre Moss, ancien PDG de la SFP puis ancien directeur général adjoint d'Air France sous la présidence de Christian Blanc. Son principal handicap est de ne pas être issu des rangs de la presse écrite. Par ailleurs, Philippe Amyot d'Inville, directeur général d'Ouest France, pourrait tenter de rallier les suffrages de la presse régionale. Enfin, le nom du diplomate Bernard Miyet teste aussi fréquemment. Ce flou sur le prochain PDG suscite de nombreuses réactions syndicales. Le SNJ-CGT exige « du collège presse et des pouvoirs publics qu'ils se comportent en responsables », alors que le SNJ demande aux administrateurs de « doter l'agence des moyens de remplir son rôle mondial ». La CFTC souhaite que chaque candidat présente un programme écrit. Enfin, pour la Fédération des journalistes, l'AFP « attend un PDG compétent, entouré d'une équipe crédible, chargé de mener à bien un projet d'entreprise cohérent ».

Nicole Vulser

(Lire aussi notre éditorial p. 14.)

## « L'Yonne républicaine » crée un atelier d'écriture pour les demandeurs d'emploi

AUXERRE de correspondants. « C'est bon de reprendre l'usage des mots, de partager des émotions avec d'autres ». Depuis qu'elle a découvert l'atelier d'écriture de L'Yonne républicaine, Delphine revêt. Pour rien au monde elle ne manquerait ces séances de travail désormais régulières. Deux fois par semaine, elle rejoint Maryline, Nicolas, Gilles et d'autres au siège du quotidien d'Auxerre. Ils sont vingt-cinq, cinquante-six ans ; ils sont tailleurs de pierres, comptables, ingénieurs, secrétaires, sans qualification. Tous sont à la recherche d'un emploi depuis quelques années ou quelques mois. Tous ont des « choses à dire ». Une fois par mois, L'Yonne républicaine leur offre une page. Cet espace, qu'ils ont baptisé « Noir sur blanc », leur appartient.

La première « Noir sur blanc » parue en octobre 1998, Marie-France Billet, initiatrice du projet et responsable de l'atelier, a alors savouré sa victoire. « La perte d'un emploi entraîne trop souvent la

perte d'un réseau social amical qui permettait de communiquer, d'expliquer l'absence, d'arriver vite à se faire entendre. Le sentiment de ne plus appartenir au même monde que les autres ». Elle voulait une page publique régulièrement, elle a convaincu Alain Boulonne, directeur général de L'Yonne républicaine, de lui ouvrir ses colonnes à tous ceux qui y participent. Leur parole est ainsi directement transmise, sans médiateur, dit-il.

FOI La rédaction du journal a soutenu le projet. Le conseil général de l'Yonne a octroyé une aide de 10 000 francs. L'atelier est ouvert à tous les demandeurs d'emploi et fonctionne par groupes de huit. Chacun s'engage à participer à quatre séances de travail pendant quatre mois. L'après-midi de la séance est consacré à la rédaction, c'est-à-dire à la rédaction organisée, explique Marie-France Billet. « Puis nous choisissons le thème de la page et décidons l'angle des articles. Ensuite, chacun

écrit, apprend à structurer un texte, à respecter le lecteur, à tenir compte des contraintes de la maquette, etc. ».

La galère des entretiens d'embauche, le coup de cœur pour un film, le désespoir des jours fins : ils couchent noir sur blanc les petits bonheurs et les grands malheurs de leur vie. Sans amertume et toujours avec humour. Les rédacteurs de « Noir sur blanc » sont également apprenants : règles de la déontologie : pas question de régler ses comptes ou de se livrer à des attaques outrancières. Ils signent leurs articles : un prénom et ce nom apposés en bas de chaque texte sont de merveilleux sésames. Maryline en a encore abusé : « Avant, je n'avais pas la parole et, maintenant, mes collègues me parlent. C'est permis d'établir de nouvelles relations avec mon père, qui comprend mieux la difficulté des sans-emploi. Je même, mon voisin, avec lequel je n'avais aucune conversation, me parle désormais. »

Vincent Roussot

## EUROPE 2 S'ENFLAMME POUR

Nominé au MILIA 99



www.allochine.fr  
Les Films, les Salles, même les Billets.

Site Internet des Spectateurs Cinéma, avec

Europe 2



## TABLEAU DE BORD

## AFFAIRES

## INDUSTRIE

● **ROHM AND HAAS** : le chimiste américain a annoncé, lundi 1<sup>er</sup> février, le rachat de son compatriote **Miniprint International** pour 4,9 milliards de dollars (4,33 milliards d'euros). Cette opération créera, dans la chimie des spécialités, un groupe de 6,5 milliards de dollars (5,6 milliards d'euros). L'opération d'affaires, intervenant dans le cadre d'un plan de réduction des coûts, concerne des adhésifs, les revêtements spéciaux, les matériaux électroniques et le sel.

● **NATIONAL GRID** : la société britannique a annoncé, lundi 1<sup>er</sup> février, la vente de sa filiale **Electricity Supply** pour 1,4 milliard de dollars (1,2 milliard d'euros), après avoir déjà acquis, en décembre, **New England Electric Systems (NEES)** pour 4,6 milliards de dollars. **Eastern Utilities Associates (EUA)** distribue de l'électricité dans l'est de l'État de New York et dans le sud-est de la Nouvelle-Angleterre, une zone contiguë à celle de NEES.

● **CARBONE-LORRAINE** : le groupe a acquis, mardi 2 février, l'activité allemande en ferrite (utilisée dans l'automobile), du coréen **Tongkook Synthetic Fibers** dans le chiffre d'affaires s'est élevé à 7 millions de dollars (6,2 millions d'euros) en 1998.

● **APPLE** : le fabricant américain d'ordinateurs a signé, mardi, un contrat de fabrication de son modèle **Imac** avec l'entreprise sud-coréenne **LG Electronics**.

● **MÉTALLURGIE ALLEMANDE** : dix-neuf milliers de métallurgistes allemands ont débrayé, lundi, pour obtenir 6,5 % de hausse salariale revendiquée par le syndicat **IG Metall**. Les négociations se poursuivent dans chaque Land. La **Gesamtmittel**, principal syndicat des augmentations de 2 %, et le versement facultatif de 0,5 % supplémentaires, la santé des entreprises.

## SERVICES

● **France** : les personnels navigants techniques (PNT) de la compagnie nationale détendront une part du capital de la compagnie comprise entre 6,3 % et 7,4 %, après l'opération de privatisation partielle.

● **THOMSON-CSF** : groupe

d'électronique professionnelle et militaire se diversifier dans les services. C'est à la privatisation du contrôle du trafic aérien au Royaume-Uni, il a créé, le 1<sup>er</sup> février, une division « concessions de service public ».

● **AOL** : le premier fournisseur mondial d'internet a acheté, lundi, **MovieFone**, service de renseignements et de réservation de place de cinéma par téléphone, au prix d'un échange d'actions de millions de dollars (333,7 millions d'euros).

● **PROMODÉS** : le distributeur argentin **Norte**, filiale commune du groupe de distribution français **Promodés** et du fonds d'investissement américain **Exel**, a acquis pour 1,1 milliard de dollars (952 millions d'euros), la société de distribution **Tia**, qui exploite des supermarchés en Argentine.

● **GRANDVISION** : la Financière Agache (groupe **LMVH**) a acquis, le 1<sup>er</sup> février, la chaîne de distribution d'optique **photo Grand Optical**.

## FINANCE

● **AXA** : Claude Berthoin, président d'AXA, a déclaré, lundi, que son groupe était toujours prêt à réaliser des acquisitions en Asie et Amérique du Nord. AXA a lancé une OPA amicale sur l'assureur britannique **Guardian Royal Exchange**, pour 5 milliards d'euros, payés par plus de deux ans en cash. L'assureur va lancer une émission d'obligations subordonnées de 1,33 milliard d'euros, qui pourra être portée à 1,52 milliard d'euros.

● **EUROTUNNEL** : le concessionnaire du tunnel sous la Manche va procéder au refinancement de sa dette. Il profite de la baisse de sa dette senior pour racheter à 373 millions de francs (57,2 millions d'euros) un emprunt dont la valeur faciale était de 1,24 milliard de francs. Cette opération permet une économie de 52 millions de francs par an.

## RESULTATS

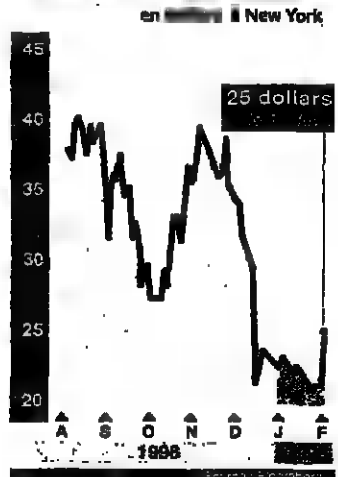
● **PEPSICO** : le groupe américain **Pepsi-Cola** a enregistré, pour l'année 1998, un bénéfice net de 1,99 milliard de dollars (1,76 milliard d'euros) en hausse de 7 %. Le chiffre d'affaires atteint 22,35 milliards de dollars, en hausse de 7 %.

## VALEUR DU JOUR

## Mattel redresse la tête

L'ACTION du premier fabricant mondial de jouets, **Mattel**, a opéré un revirement spectaculaire, lundi 1<sup>er</sup> février à la Bourse de New York. Elle a grimpé de 10,5 %, à 25,06 dollars, car les investisseurs, après mûres réflexions, pensent que le résultat de l'exercice 1998 devrait, finalement, être meilleur que celui anticipé par la société. Lorsque, le 11 décembre 1998, **Mattel** avait prévenu la communauté financière qu'il fallait sérieusement réviser à la baisse ses résultats 1998 et 1999, l'action avait subi une chute spectaculaire de 27 % en une seule séance. Le **Wall Street Journal** reconnaissait que les ventes de son produit vedette avaient baissé de 12 % en 1998. **Pire**, son principal client, la chaîne de magasins de jouets **Toys "R" Us** (qui représente 18 % des ventes de **Mattel**), a prole les ventes financières, afin de réduire de moitié ses coûts afin d'augmenter ses coûts et retrouver une certaine compétitivité face à la grande distribution. Les conditions, la société montrait prudence sur les ventes de Noël, même si celles de Thanksgiving s'étaient améliorées par une croissance soutenue (+23 %). Conséquence, **Mattel** a réduit ses prévisions de bénéfice par action pour 1999 de 32,8 %, à 1,20 dollar, et de 28 %, à 1,50 dollar, pour l'exercice 1999. Afin de réduire sa dépendance vis-à-vis de l'industrie traditionnelle des jouets, **Mattel** a annoncé, en décembre 1998, l'acquisition

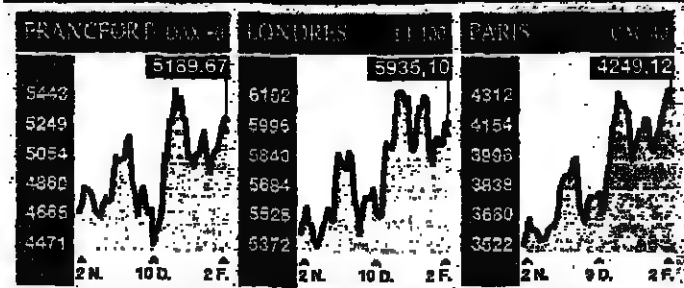
## Action Mattel



tion de l'éditeur de logiciels de loisirs **The Learning Co** pour 3,8 milliards de dollars (3,36 milliards d'euros). Cet **accord** réalise 100 millions de dollars de chiffre d'affaires avec les jeux vidéo comme **Myst** et **Reader Rabbit** ou les programmes éducatifs comme **National Geographic** et **Print Shop**. A l'avenir, un **accord** de **Mattel** devrait venir des logiciels de loisirs, a estimé **Jill Barad**, la présidente de la société. En réalisant cette acquisition, **Mattel** a repris le **contrôle** sur son concurrent **Hasbro**, qui avait compris avant lui l'importance de se diversifier dans les jeux électroniques, un secteur en forte croissance. Pour cela, **Hasbro** avait acquis **MicroProse** et **Tiger Electronics Inc.**

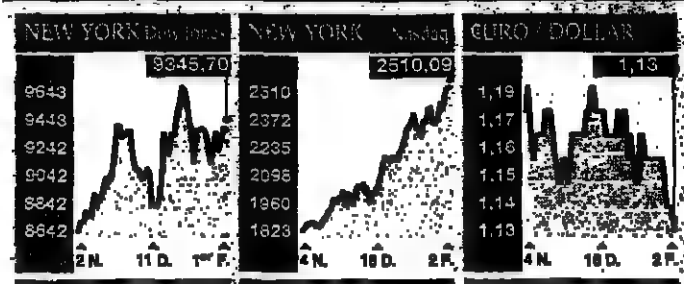
Enguérand Renault

## EUROPE



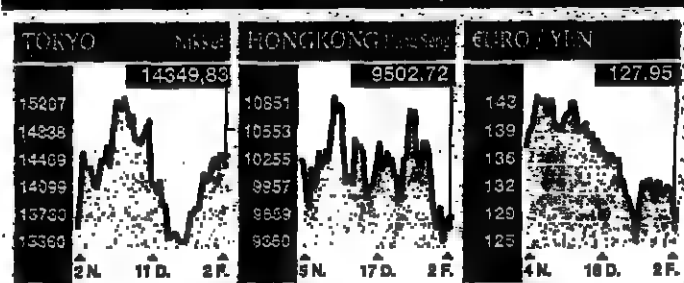
Europe (2N)	Indice	Différence	Var. %
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92
EUROPE	3169,67	+122	+3,92

## AMÉRIQUES



Amérique (10N)	Indice	Différence	Var. %
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27
ÉTATS-UNIS	9443	+119	+1,27

## ASIE PACIFIQUE



Zone Asie (10N)	Indice	Différence	Var. %
TOKYO	15207	+139	+0,91
HONGKONG	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34
SINGAPOUR	14349,83	+1053	+7,34

## SUR LES MARCHÉS

## PARIS

LA BOURSE DE PARIS a en baisse de 1,04 %, mardi 2 février, fin de matinée. La veille, l'indice CAC 40 a gagné 1,23 %, à 4303,92 points. Mais, en séance, l'indice s'est baissé jusqu'à 4249,12 points, près de son record de 4404,94 points datant du 20 juillet 1998. La spéculation sur les valeurs bancaires, et la tenue du titre **France** com ont soutenu la cote. Lundi, le **Wall Street Journal** a annoncé une **réévaluation** de la composition du CAC 40. L'action **Castro** a fait une entrée, en placement de **USINOR**.

## FRANCFORT

L'INDICE DAX 30 de la Bourse de Francfort a baissé la séance du 2 février par une baisse de 0,06 %. La veille, ce même indice a terminé la séance sur un gain de 1,14 %, à 5239,59 points.

## LONDRES

L'INDICE FT 100 a gagné 1,97 %, à 6012,40 points, porté par la spéculation sur les valeurs bancaires.

## TOKYO

LA BOURSE JAPONAISE a reculé de 0,80 %, à 14349 points, pénalisée par la hausse des emprunts d'Etat à long terme. Les obligations obligataires ont fait grimper le yen de 11 dollars.

## SAO PAULO

LA BOURSE DE SAO PAULO a terminé la séance du lundi 1<sup>er</sup> février en forte hausse. L'indice Bovespa a gagné 8,80 %, à 891 points, malgré l'annonce par la banque centrale d'une hausse de son taux directeur au jour le jour, porté de 37 % à 39 %.

## NEW YORK

L'INDICE DOW JONES de la Bourse de New York a terminé la séance du lundi 1<sup>er</sup> février en légère baisse (-0,14 %), à 3457,70 points. Les opérateurs se sont montrés attentistes à la veille de la réunion du comité de politique monétaire de la Réserve fédérale américaine.

## MONNAIES

L'EURO a faibli, mardi matin 2 février, lors des premières transactions entre banques européennes, pénalisées par les signes de ralentissement économique dans l'eurozone. Il cotait 1,320 dollar, après être tombé, la veille, sous la barre de 1,3 dollar.

## TAUX

LE MARCHÉ OBLIGATAIRE japonais, nerveux depuis plusieurs semaines, a enregistré, mardi, une nouvelle et forte secousse qui a propulsé les rendements offerts à des plus hauts niveaux depuis juillet 1997. Le taux de l'obligation de référence à 10 ans s'est établi à 2,31 % en clôture. Il a pratiquement quadruplé en cinq mois puisqu'il était tombé à 0,67 % le 1<sup>er</sup> septembre 1998, un niveau jamais vu dans l'histoire financière mondiale.

## ÉCONOMIE

## Excédent budgétaire de 117,3 milliards de dollars aux États-Unis

LE PRÉSIDENT Bill Clinton a présenté, lundi 1<sup>er</sup> février, son projet de budget pour l'année fiscale 2000 en affirmant qu'il tracait « une voie progressiste mais prudente pour l'avenir » qui permettrait de réduire la dette publique de deux tiers en quinze ans.

Le budget, qui repose sur une hypothèse de croissance de 2 %, devrait dégager un excédent de 117,3 milliards de dollars (104 milliards d'euros), la première année après l'excédent de 70 milliards de dollars enregistré durant l'année fiscale précédente.

M. Clinton s'est engagé à consacrer 62 % des excédents budgétaires dégagés au service des quinze programmes de retraite menacés par l'arrivée de la génération du « baby-boom » au troisième âge. (Lire p. 4.)

Le secrétaire américain au Trésor Robert Rubin a estimé, lundi, que le Japon et l'Europe devaient stimuler leur demande intérieure et ouvrir leurs marchés. Les États-Unis « ont fait leur part pour ce qui est d'absorber les importations de ces pays », a déclaré M. Rubin. « Mais nous ne pouvons pas être les consommateurs du dernier rang et il est très important que l'Europe et le Japon stimulent leur demande intérieure et ouvrent leurs marchés », a-t-il ajouté.

L'indice d'activité établi par le groupement des **Importers of America (NAPM)** a progressé à 49,5 points en janvier, contre 45,3 points en décembre. Le **Wall Street Journal**, lundi, l'annonçait.

Les dépenses de construction aux États-Unis ont progressé de 1,7 % en décembre, a indiqué, lundi, le département américain du commerce.

La principale conseillère économique de la Maison Blanche, Janet Yellen, a estimé, lundi, qu'il n'y a pas de signes économiques qui menacent pour l'instant la croissance de l'économie américaine pour 1999.

Les grosses entreprises américaines, dans leur course à la réduction des coûts, ont licencié plus de 100 000 salariés en fin d'année, a indiqué, lundi, le cabinet de consultants **Challenger, Gray & Christmas**. La baisse médiane des cadres licenciés au dernier trimestre 1998 était de 1,3 %.

trimestre de 1998 était de 92 000 dollars (81 416 euros), à comparer avec une moyenne de 78 000 dollars (69 026 euros) au trimestre précédent, soit une hausse de 18 %, poursuit l'enquête de ce cabinet spécialisé dans les études économiques.

BRÉSIL : le redressement de la devise brésilienne dépend du retour de l'argent que les Brésiliens ont transféré à l'étranger, a estimé, lundi, le président de la banque centrale **Luiz Inácio Lula da Silva**. Le leader de la gauche brésilienne, **Luiz Inácio Lula da Silva**, dit « Lula », a demandé, lundi, la démission du ministre de l'Économie, **Pedro Malan**, en raison de son échec à résoudre la crise financière. Le financier américain **George Soros** a estimé, lundi, à Davos, que le Brésil brésilien a présent « sous-évalué », après avoir été sur-évalué, et il a proposé une aide des banques privées pour stabiliser l'économie brésilienne.

CHILI : les investissements étrangers au Chili en 1998 se sont élevés à 6,549 milliards de dollars (5,79 milliards d'euros), soit une augmentation de 6,4 % par rapport à 1997, a annoncé, lundi, le ministre de l'Économie.

EUROLAND : le président de la Banque centrale européenne (BCE), **Wim Duisenberg**, a estimé que la stabilité des prix régnait en ce moment dans la zone euro, mais souligné parallèlement l'existence de risques potentiels susceptibles de la mettre en danger. « Il n'y a pas de pression significative à la hausse ou à la baisse des prix, au moins en ce moment », a-t-il affirmé.

ALLEMAGNE : le chancelier allemand **Gerhard Schröder** a déclaré, lundi, à Davos, que les flux de capitaux spéculatifs sur les marchés financiers avaient provoqué une instabilité mondiale et conduit des économies nationales au bord de la ruine.

RUSSIE : le gouvernement russe n'a pu fournir, lundi, comme prévu initialement, une liste de réponses au **FMI** monétaire international (FMI) concernant son programme économique, reportant cette liste à plus tard dans la semaine, selon les médias de presse russes.

NORVÈGE : la Norvège va voir sa croissance tomber à 1,25 % en 1999, contre 2,5 % en 1998 et 3,4 % en 1997 du fait de la chute des prix du pétrole, prévoit le Fonds monétaire international dans son bilan annuel de l'économie de ce pays publié lundi.

## Taux de change zone euro

Euro contre	Taux	contre franc	Taux
FRANC	1,6667	EURO	0,6034
DEUTSCHMARK	1,9363	DEUTSCHMARK	0,5165
LIRE ITALIENNE (1000)	1,9363	LIRE ITALIENNE (1000)	0,5165
PESETA ESPAGNOL (100)	1,9363	PESETA ESPAGNOL (100)	0,5165
ESCUDO PORT. (100)	1,9363	ESCUDO PORT. (100)	0,5165
SCHILLING AUTR. (100)	1,9363	SCHILLING AUTR. (100)	0,5165
PUNT IRLANDAIS (100)	1,9363	PUNT IRLANDAIS (100)	0,5165
FRANC BELGE (100)	1,9363	FRANC BELGE (100)	0,5165
MARKKA FINLAND. (100)	1,9363	MARKKA FINLAND. (100)	0,5165

## Cours de change croisés

02/02 12h30	Cours	02/02 12h30	Cours
DOLLAR	1,6667	EURO	0,6034
YEN	116,1800	YEN	116,1800
EURO	0,6034	EURO	0,6034
FRANC	0,6034	FRANC	0,6034
LIBRE	0,6034	LIBRE	0,6034
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667

## Taux d'intérêt (%)

Taux (02/02)	Taux (02/02)	Taux (02/02)	Taux (02/02)
FRANCE	5,75	FRANCE	5,75
ALLEMAGNE	5,75	ALLEMAGNE	5,75
ITALIE	5,75	ITALIE	5,75
JAPON	5,75	JAPON	5,75
ÉTATS-UNIS	5,75	ÉTATS-UNIS	5,75
SUISSE	5,75	SUISSE	5,75
FRANC SUISSE	5,75	FRANC SUISSE	5,75

## Matières premières

En	Cours	En	Cours
MÉTALLS (LONDRES)	143,6	MÉTALLS (LONDRES)	143,6
CUIVRE 3 MOIS	1217	CUIVRE 3 MOIS	1217
ALUMINIUM 3 MOIS	918	ALUMINIUM 3 MOIS	918
PLATINE 3 MOIS	918	PLATINE 3 MOIS	918
ZINC 3 MOIS	918	ZINC 3 MOIS	918
NICKEL 3 MOIS	918	NICKEL 3 MOIS	918
MÉTALLS (NEW YORK)	918	MÉTALLS (NEW YORK)	918
ARGENT A TERME	918	ARGENT A TERME	918
PLATINE A TERME	918	PLATINE A TERME	918
GRAINES DENRÉES	918	GRAINES DENRÉES	918
BLÉ (CHICAGO)	271	BLÉ (CHICAGO)	271
MAÏS (CHICAGO)	271	MAÏS (CHICAGO)	271
SOJA (CHICAGO)	271	SOJA (CHICAGO)	271
SUCCÈS (NEW YORK)	271	SUCCÈS (NEW YORK)	271
CAPI (LONDRES)	271	CAPI (LONDRES)	271
SUCRE BLANC (PARIS)	271	SUCRE BLANC (PARIS)	271

## Hors zone euro

Euro contre	Taux	02/02	Taux
CORONNE DANOISE	7,4607	CORONNE DANOISE	7,4607
CORONNE SUÉDOISE	7,4607	CORONNE SUÉDOISE	7,4607
CORONNE TCHÈQUE	7,4607	CORONNE TCHÈQUE	7,4607
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667
DOLLAR CANADIEN	1,6667	DOLLAR CANADIEN	1,6667
DOLLAR NOUVELLE-ZÉLANDE	1,6667	DOLLAR NOUVELLE-ZÉLANDE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667

## Cours 12h30

Cours	Cours	Cours	Cours
FRANCE	1,6667	FRANCE	1,6667
ALLEMAGNE	1,6667	ALLEMAGNE	1,6667
ITALIE	1,6667	ITALIE	1,6667
JAPON	1,6667	JAPON	1,6667
ÉTATS-UNIS	1,6667	ÉTATS-UNIS	1,6667
SUISSE	1,6667	SUISSE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667

## Matières

Cours	Cours	Cours	Cours
FRANCE	1,6667	FRANCE	1,6667
ALLEMAGNE	1,6667	ALLEMAGNE	1,6667
ITALIE	1,6667	ITALIE	1,6667
JAPON	1,6667	JAPON	1,6667
ÉTATS-UNIS	1,6667	ÉTATS-UNIS	1,6667
SUISSE	1,6667	SUISSE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667

## Pétrole

Cours	Cours	Cours	Cours
FRANCE	1,6667	FRANCE	1,6667
ALLEMAGNE	1,6667	ALLEMAGNE	1,6667
ITALIE	1,6667	ITALIE	1,6667
JAPON	1,6667	JAPON	1,6667
ÉTATS-UNIS	1,6667	ÉTATS-UNIS	1,6667
SUISSE	1,6667	SUISSE	1,6667
FRANC SUISSE	1,6667	FRANC SUISSE	1,6667

## En dollars

ONCE D'OR (LO) \$.....	288,90	-1,2%
PIECE FRANCE 20 F.....	30,40	+1,8%
PIECE SUISSE 20 F.....	48,50	+3,1%
PIECE UNION LAT. 20 F.....	48,58	+1,8%
PIECE 10 DOLLARS US.....	274,75	.....
PIECE 20 DOLLARS US.....	488,25	+0,0%
PIECE 50 PESOS MEX.....	301,25	+0,9%



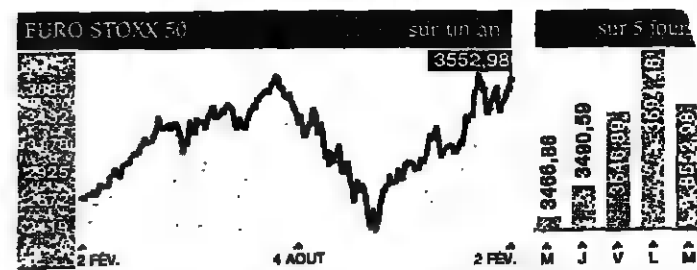
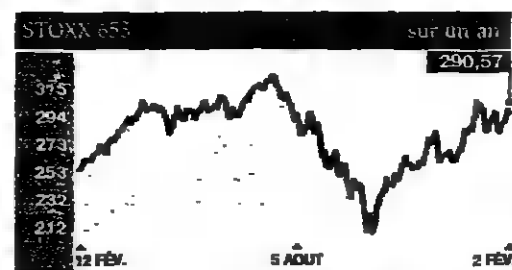
**Table 1**

sions. L'action de la banque britannique **Barclays** a gagné 3,96 %, celle de la **Banco di Sicilia** italienne a gagné jusqu'à 6 %.

■ Les spéculations sur un rapprochement entre la **Dresdner Bank** et l'**Hypovereinsbank** d'Allemagne n'ont guère profité à l'action **Dresdner**, qui a reculé de 0,28 %.

● L'action de **Lufthansa**, la compagnie aérienne allemande, a terminé la séance sur un gain de 2,43 % (elle a gagné jusqu'à 5,86 %) en raison de la publication des résultats de fréquentation meilleurs que prévus. En 1998, **Lufthansa** a transporté 40,5 millions de passagers, contre 39,5 millions en 1997, une hausse de 8,8 %.

● **L'action de Lufthansa**, la compagnie aérienne allemande, a terminé la séance sur un gain de 2,43 % (elle a gagné jusqu'à 5,86 %) en raison de la publication des résultats de la fréquentation meilleurs que prévus. En 1998, Lufthansa a transporté 40,5 millions de passagers, contre 39,5 millions en 1997, soit une hausse de 8,8 %.



CHIMIE			
ACA-A	SE	11,70	...
ACA-B	SE	11,80	-0,10
ALIL LIQUIDE/ROM	FR	146,5	-0,54
ALODI MORGEL	NL	...	...
BAF AC	DE	28,9	-0,19
BALAC	DE	99,75	-0,01
BIG GROUP PLUM	GB	12,54	-0,70
CIBA SPEC C/CH	CH	75,16	-0,20
CLARIANT N	CH	443,76	-1,01
DUFAY INDUSTRIES	NO	14,94	+1,58
ELI LILLY HOLD A	US	594,00	-0,10
HEMEL KACAA VE	DE	90,8	-0,42
HOECHST AG	DIF	...	+0,169
ICI	GB	7,8	-0,29
IGRAMBA	FI	9,5	-1,26
IGRAMBA	FI	9,5	-1,10
LINZING AG	AT	5,95	-0,04
PERSTORP-6	SE	8,00	...
SMA SPD	IT	1,20	...
SOLWAY	DE	28,5	-0,43
TENSIDEMULOR CHL	DE	30	...
TES	DE	...	...

TOP COMPANIES		
AFER NCI -A	MO	8.95
CFR	TS	1.63
FR -FRM	FR	25.55
DIETZEN SA	BE	490 -1.25
CH FZ BANK NRG	FR	47.16 -2.21
CHL	BE	100.1 -0.51
GEN. ELECTR CD	BE	7.89 -0.26
GEN. ELECTR	BE	10.63 -0.54
MAGNEMER NV	NL	34.4 -1.10
INGHCAPC PLC	GB	2.67 -3.36
INVESTOR -B	SE	40.30 -1.52
INVESTOR -B	SE	61.20 -0.41
ISRAEL -RMI	ID	17.05 +0.87
ISRAEL -RMI	ID	14.64 +0.84
LIAMH -BIA	FR	212.9 +0.24
MYTILLUNES HOLD	GR	14.49
NOBIS HYDRO	NO	21.62 -5.17
ORISUN-BUEHLN	CH	97.08
ORISUN-BUEHLN	CH	10.00 -1.89
ORISUN-BUEHLN	CH	12.71 -0.70
SOMAT INVEST	PT	26.60
SONA PAPER	DE	50.6 -0.78

TELECOMMUNICATIONS			
BRITISH TELECOM	GB	14.01	+0.42
CABLE & WIRELESS	GB	7.49	-0.05
DEUTSCHE TELEKOM	DE	40	-1.23
EUROFIBERLINK HLD	SE	—	-1.63
FRANCE TELECOM	FR	94.1	+3.11
INTERNET TELE	US	296.75	—
KOMMUNIKAZI KPN	JP	46.5	-2.50
PORUGAL TELECOM	PT	46.78	—
SWISSCOM N	CH	208.41	+0.94
TEL DANMARK	DK	116.39	+1.14
TELECOM CANADA	CA	155.3	—
TELECOM ITALIA	IT	4.4	-1.18
TELECOM ITALIA	IT	5.80	-2.33
TELEFONICA	ES	40.57	-0.65
TIM	IT	5.82	-1.17
VODAFONE GROUP	GB	17.09	-0.42
Average			

CONSTRUCTION			
ALBORG	DK	—	—
ACCIONA	ES	97.5	-1.78

Company	Country	Value
ALUMIN	IT	1,107
AUTOSTRADE	IT	4,486
BKCC PLC	BE	8,848
BUNINGRO & DEB	DE	12,411
BUNINGRO & DEB	DE	4,481
BUNINGRO & DEB	DE	291
BPS	GB	0.35
BPS	GB	2,10
BPS	GB	0.36
BPS	GB	0.37
BPS	GB	0.38
BPS	GB	0.39
BPS	GB	0.40
BPS	GB	0.41
BPS	GB	0.42
BPS	GB	0.43
BPS	GB	0.44
BPS	GB	0.45
BPS	GB	0.46
BPS	GB	0.47
BPS	GB	0.48
BPS	GB	0.49
BPS	GB	0.50
BPS	GB	0.51
BPS	GB	0.52
BPS	GB	0.53
BPS	GB	0.54
BPS	GB	0.55
BPS	GB	0.56
BPS	GB	0.57
BPS	GB	0.58
BPS	GB	0.59
BPS	GB	0.60
BPS	GB	0.61
BPS	GB	0.62
BPS	GB	0.63
BPS	GB	0.64
BPS	GB	0.65
BPS	GB	0.66
BPS	GB	0.67
BPS	GB	0.68
BPS	GB	0.69
BPS	GB	0.70
BPS	GB	0.71
BPS	GB	0.72
BPS	GB	0.73
BPS	GB	0.74
BPS	GB	0.75
BPS	GB	0.76
BPS	GB	0.77
BPS	GB	0.78
BPS	GB	0.79
BPS	GB	0.80
BPS	GB	0.81
BPS	GB	0.82
BPS	GB	0.83
BPS	GB	0.84
BPS	GB	0.85
BPS	GB	0.86
BPS	GB	0.87
BPS	GB	0.88
BPS	GB	0.89
BPS	GB	0.90
BPS	GB	0.91
BPS	GB	0.92
BPS	GB	0.93
BPS	GB	0.94
BPS	GB	0.95
BPS	GB	0.96
BPS	GB	0.97
BPS	GB	0.98
BPS	GB	0.99
BPS	GB	1.00

LAFARGE IRI	FR	77,8	-4,08
MICHAELIAN REG.	FR	0,86	—
PARITE	FR	7,1	+1,03
DE	DE	—	+1,43
WILKINSON PLC	GB	—	+1,03
POTAGUA - B	BR	—	-2,30
BMC GROUP PLC	GB	10,14	+2,08
RUBGY GP	FR	127,1	+2,08
SAINT-GOBAIN IN	FR	—	-1,03
SKANSKA SE	SE	—	-0,57
SUPERBROS	DK	—	-0,57
THERAC	GB	6,2	+1,03
TECHNIP NV	FR	78,4	-3,52
TENIX CEMENT RE	IR	—	-1,03
UNICEM	IT	0,05	-1,03
VALATSA SA	GR	9,4	-1,08
VALE S.A.	BR	11,30	+1,14
WILHELMUS BAUMF	ES	—	+2,12
WILLIAMS	GB	—	+0,83
* 1993-1994			

[illegible]

PHARMACIE		UNICATE P.L.C.
ASTRA-4	SE	16,74
ASTRA-6	SE	16,57 - 0,30
ELAN CORP	GB	36,30 - 4,09
GLAXO WELLCOME	GB	26,29 - 0,86
NOVARTIS N	CH	1668,50 - 1,84
NOVO NORDISK B	DK	100,59 - 0,58
ORION A	FI	19,90 - 0,60
ORION B	FI	16,73 - 1,28
ORION PULMAR	FI	47,4 - 1,21
ROCHE HOLDING	CH	18725,00 - 6,20
ROCHE HOLDING G	CH	11480,85 - 0,51
SANOFI SIRM	FR	180,5 - 2,97
SCHERING AG	DE	124,5 - 0,38

**0 803 800 10**  
**PLACEMENTS FINANCIERS**  
Vos questions. Les réponses de nos experts.



MAN

www.ica-investmentmanager

SMITHKLINE BEECH	OB	12.45	-0.48	ATLAS	-0.48
ZENECA GROUP	CB	20.93	-1.15	ATTICA ENTR SA	
▶ 20 S. S. 20.93		21.08	-1.15	B&A GROUP	1.11
				BEIGESSEN	
				BOMBER	

ENERGIE

BP AMOCO	GS	12.50	+0.24	DAMPSIES-A	
BURKART CONTROL	GB	11.31	-0.13	DAMPSIES-B	
CEPSA	BE	20.3	+0.91	DAMPSIES SVEN	
ELECTRAFINA	ES	104.5	-0.19	DE LA FLOR	
ELF AQUILAITE /	FR	97.7	-0.81	DE LA FLOR	NO
ENI	IT	8.29	-2.02	DIAMANT	NO
ENTERPRISE OIL	GB	3.25	-0.43	EXXON	
FOLSEN ENERGY	GR	6.0	-0.05	FAMULINES	
GAZ	GR	1.46	-0.56	FKI	
OGAS INC	NO	3.34	-2.38	FLS INDOL	
OLAN AG	AT	70.21	-1.01		
PETROFINA SA BR	BE	401.3	-0.91	GLYN	
PETROLEUM GEO-S	NO	11.53	-2.45	GLYNWORTH	
PERMAGAZ ROM	FR	71.1	+0.42		
PROSAFE	NO	6.01	-0.68		
				MAVS	

SINPER	IT +	3.18	+1.27
SHELL TRANSF &	GS	4.46	-0.65
SHEDDIC -A-	MO	8.43	-0.98
TOTAL /RM	FR -	87.4	-0.86

SERVICES FINANCIERS\*

3I	CS	8.87	-0.80
ALUMINI	ME +	70.8	-0.94
ALPHA FINANC	GR	40.83	-
AMVESCAP	FE	7.38	+2.44
BAIL INVEST /RM	MIB	128.8	-0.87
BPI-SCS N	PT +	34.04	-
BRITISH LAND CO	GB	7.94	+5.42

LECRAND	FR	10.00	-
LEIF	FR	10.00	-
LIAN AG	DE	10.00	-
MANHESMANN AG	DE	10.00	-
METALLGESELLSCH	DE	10.00	-
METRA A	DE	10.00	-
MORGAN CRUIBLER	DE	10.00	-
NPC	DE	10.00	-

COMPANY	PRICE	PERF. 12 MONTHS
CPRI	FR	38 -4
CS GROUP	CN	148.23 +8.77
EURAFRANCE	FR	324.7 +3.63
EUROBANK LYONNAIS	FR	197.9 +0.45
FORTIS	BE	154 -0.76
GEORGIAN	FR	184 +0.76
HAMMERSEY	GB	65.52 +1.87
IBAM FRANCE	FR	71.88 -
KAPITOL HOLDING	DK	45.40 -
LAND SECURITIES	GB	19.12 +2.58
LIBERTY HOLDING	GB	10.35 -
MEDEOBANK	IT	8.35 -0.49
MEDIOBANCA	IT	6.35 -2.46
MSPC PLC	GB	8.04 +0.97
NAT	ES	23.29 +0.80
NATRO-INTER-C	NL	-

Company	GB	15.06	+0.52	100.00	100.00	100.00	100.00
SCHROEDERS PLC	GB	15.06	+0.52	100.00	100.00	100.00	100.00
SEAFARM IN ROM	FR	59.2	-2.79	100.00	100.00	100.00	100.00
SEACED IN ROM	FR	79	-	100.00	100.00	100.00	100.00
SLOUGH ESTATES	GB	4.20	+1.26	100.00	100.00	100.00	100.00
SOCPHAR ROM	FR	38.07	-0.24	100.00	100.00	100.00	100.00
UNIBAIL ROM	FR	109.7	-0.65	100.00	100.00	100.00	100.00

[illegible][illegible]

MEDIAS			
B SKY B GROUP	OR	8,49	-4
CANAL PLUS/RM	FR	271,7	-0
CARTEL COMMUNI	GB	8,96	-0
ELSENER	NL	13,95	-1
NEWS ADVERTISE	FR	183	+2
INDEPENDENT	IR	3,26	-1
LAGARDERE SCA N	FR	36,45	-0
NEWMART	ST	0,8	-0
PEARSON	GB	16,97	-1
REFE ATIVE	GB	6,97	-2
SAT NIA P	GB	19,46	-1
SCHIEDT	NQ	12,65	-3
TPI	FR	173	+1
UNITED MEDIA & M	GB	5,14	-1

BIENS DE CONSOMMATION	
AMOLD	NL • 35 -1.
ASDA GROUP PLC	GB 2,35 0.
ATHENS MEDICAL	GR 22,14 -
AUSTRIA TABAK A.	AT 66,70 -
BUSCH-DORF AG	DE 89 -
CDI RM	FR 56 0.
CEST AMER TOBAC	GB 0,84 -1.
BARTING CP RM	FR 0 76.
CRP UNITS - A	CH 148,50 -1.
CPT MODERNES	FR 238 -
DELHAIZE	BE 97 -0.
ESSILOR INTL FR	FR 91,7 -

▲	2.44	GOODBY	QR	37.08
▲	5994.16		BE	10.33
▲	-2.36	KESRO OY	FI	1.94
▲	1.00		PR	0.18
▲	4.48	MODELO EMBLEMA	PTT	76.35
▲	1.50	PROCURADURIA GEN	QR	158.00
▲	1.82	PROCURADURIA GEN	PR	1.00
▲	1.90	SECURITY & S&MA	QR	11.88
▲	56.71		QR	4.06
▲	2.14	SAFEWAY	GB	5.21
▲	17.48	SAINSBURY J. M.	PR	58.2
▲	40.64	SATIA ROM		2.68
▲	-0.18	SMITH & HUGHES		0.88
▲	11.29	SMITH & HUGHES		2.00
▲	3.72	SPENCER HULZG		2.00
▲	0.41		GB	2.00
▲	6.16	THANKS	FI	4.00
▲	2.81	TORCO INC	QR	2.90

IT	2,97	+0,34
FR	3,64	+0,80
DK	62,95	-0,43
GB	195,99	+0,84
IT	11,2	—
FR	382,5	+1,48
FR	185	-1,52
FR	11,01	-2,08
FR	487	+3,35
FR	236,5	+1,29
FR	10,9	-0,81
FR	13,75	+1,48
DE	14,78	-2,47
FR	3,23	-1,33
GB	2,03	-0,71

COMMERCE DISTRIBUTION	
ARCADIA GRP	2,62 +9,3
COSTO CO PLC	— +1
PARCOURS	— +1
BOUTIQUE	— +1
CENTROS COMER P	— +1
CONTINENTE	— +1
—	— -2
GEIE AG	51,1 -1
—	— +1
GUILBERT	11,17 —
—	— +1
— & MAURIT	76,77 —
—	— +1
MARTIN	— +1
MARSTADT AG	— +0

DE	3,10	+2,30	NEET PLC	FR	0,00	+1
ES	467	-2,40	STANLEY	FR	100,0	+0
GB	22,00	-0,09	ROSCAMONT	IT	0,00	+0
NL	47,75	+0,33	STIGMANN &	FI	18,5	+2
DK	178,85	+0,76	HEIN HUGO B		210,47	+2
FR	100,00	+0,26	WHA SMITH GR	GB	100,0	+1
IT	19,5	+1,91	PROSELY PL	GB	6,14	+2
GB	0,60	-1,52	ST. LOUKA RETL		0,00	+0
GB	2,77	-4,04				
FR	74,05	+2,36				
AT	19,0	+1,20				
CH	400,61	-0,75	ALCATEL, MR	FR	99,85	-2
SE	16,00	-0,70	ALTEC SA REG	FR	20,44	+1
SE	16,20	-0,20	ASC PROKIMA	NO	6,02	-0
CH	444,40	-0,09	ALCATEL	NL	100,0	+0
SE	23,07	-2,02	SARCLY	FR	17,8	+3

CR	1498.48	-1.85	■ ■ ■ ■ ■ BIOTECH	■ ■ ■ ■ ■	+4.00
FR*	52.35	+1.45	■ ■ ■ ■ ■	FR*	100.17
IT*	1.08	+2.55	■ ■ ■ ■ ■	DK	100.18
SE	9.17	-0.78	■ ■ ■ ■ ■ I SYST/	FR*	+0.00
GR	54	+1.22	■ ■ ■ ■ ■ A	SE	+0.00
CH	788.04	-1.03	FINMECCANICA	IT*	-2.00

[illegible]

ANGLIAN WATER	GB	10.98	+ 0.26
BRITISH ENERGY	GB	10.07	...
CENTRICA	GB	1.80	- 1.58
EDISON	IT *	9.35	+ 0.54
ELECTRABEL	BE	381	- 1.30
ELECTRIC PORTUG	PT *	21.65	...
ENDESA	ES	34.1	- 2.03
EYN	AT *	127.2	- 0.24
GAS NATURAL SOC	ES	91.1	- 2.57
HAFLUND -A-	NO	5.97	...
HAFLUND -B-	NO	3.61	...
IBERDROLA	ES *	15.39	- 2.37
ITALGAS	IT *	5.44	- 2.86
NATIONAL GRID G	GB	7.11	- 2.2
NATIONAL POWER	GB	6.99	- 0.4

RWE	DE	41,7	+2,88
SCOT POWER	GB	9,30	+0,31
SEVERN TRON	GB	13,43	-0,51
SUEZ LYON SAUN/	FR	179,4	-2,64
SYDRAFT -A-	SE	24,83	...
SYDRAFT -C-	SE	18,34	+0,31
THAMES WATER	GB	16,22	-0,28
TRACTEBEL	BE	164,5	-2,49
UNION EL-FENOS	ES	14,55	-2,04
UNITED UTILITIES	GB	11,21	-1,28
VIAC	DE	477	+0,42
VIVENDIUM	FR	281,7	-0,30
DIE STOCKTITEL		240,5	-1,04

	Cours en Euros	% Var. veille
<b>AMSTERDAM</b>		
AIRSPRAY NV	27,45	....
ANTONOV	0,91	+ 1,11
CYAC	17,5	+ 3,55
EURO CONTROL	8	....

INNOCONCEPTS	20,5	+ 0,99
■■■■■	16,7	-
POLYDOC	■	+ 4,78
PRUDION HOLDING	78	- 2,80
RING ROSA	10,3	- 4,18
■■■■■ ROSA ■■■■	2,78	...
UCC HOLDING ■■■■	14,3	+ 1,42

BRUXELLES		
■■■■■ HLD CT	1,72	...
FARDEM BELGIUM ABC	17,95	...
■■■■■ HLD	5,2	...
INTL ■■■■■■■■■■	12,4	- 8,66
LINK SOFTWARE B	7,88	+ 2,73
■■■■■	9,98	...

FRANCPORT		
1 & 1 AG	COX&G	155 -7.45
ARTRON		216 -2.68
BETHLEHEM		-2.19
BIOTECH	ET-D	-0.82
BERKSTRAND		+0.27
SYSTEMS	SOFTW	+2.94
CE	EQUIPM	+0.40
CE	CONSUMER ELECTR	164 -1.26
CENIT		+2.36
DRILLUSCH		-1.84
EDEL MUSIC		-3.82
ELSA		429 -0.47
ELSA		-2.90
ELSA		962 -2.06

HÖFETZ	136,5	....
HUNZINGER INFORMATIK	145	- 1,26
INFORMATIK	124	+ 0,21
KINOWELT	191	+ 1,22
LHS GROUP	38,25	- 1,55
UNITEC	130	- 4,38
LOESCH UMWELTSCHUTZ	12,1	- 0,76
UND MASCHINEN	...	+ 7,55
	...	- 2,82
	438	- 0,91
MUEHL	94	- 3,59
MUEHLBAUER HOLDING	38,5	- 1,28
PFEIFFER	187	- 1,76
	102	+ 9,68
NY	61,4	- 0,85

SOM MICROSYSTEMS	68,5	- 0,72
SER SYSTEME	400	- 1,72

---

♦ **CODES PAYS ZONE EURO**

FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne  
 IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande  
 LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche  
 FI : Finlande - BE : Belgique.

♦ **CODES PAYS HORS ZONE EURO**

CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark  
 GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède

**✦ CODES PAYS ZONE EURO**  
 FR : France - DE : Allemagne - ES : Espagne  
 IT : Italie - PT : Portugal - IR : Irlande  
 LU : Luxembourg - NL : Pays-Bas - AT : Autriche  
 FI : Finlande - BE : Belgique

**CODES PAYS HORS ZONE EURO**  
 CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark  
 GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède

**CODES PAYS HORS ZONE EURO**  
CH : Suisse - NO : Norvège - DK : Danemark  
GB : Grande-Bretagne - GR : Grèce - SE : Suède



## Casino ■ profité de son introduction au sein

## RÈGLEMENT MENSUEL

## RÈGLEMENT MENSUEL

**Cours relevés à 12h30**[illegible]

# SECOND MARCHÉ

**MARDI 2**

**Une sélection. Cours relevés à 12 h 30**

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 278: 1039-1044.

[illegible]

OBUFUTUR  
OBUFUTUR  
ORATION.  
REVENU-VE  
SÈVÈA \_\_\_\_\_  
SYNTHESIS  
HISTOIRE de

UNIT AS  
UNIT-FC

UN-RE  
UN-RE

UNIVERSITY OF CALIFORNIA, BERKELEY

[illegible][illegible]

299.11	1.77	CRACRUD RH	234.00	890.90	
144.18	1.74	DIRT SANTS	23.00	189.78	-4.73
55.00	0.70	CODETOUT	55.00	577.50	-0.45
388.77	0.85	FLUOR	72.00	728.39	-0.89
14.82		INDUSTRI		232.80	
600.27	1.61	DELAUCHA S.	122	809.27	
299.11	2.22	DELAUCHA S.	122	809.27	
721.63	2.00	DIGICRAM C.	117.74	117.74	-1.54
299.67	0.89	DISTRIBUING C.	91	234.64	-3.22
167.63		FLUOR-LEDIER	91	177.61	
299.11	0.70	FLUOR	91	177.61	
714.68		GRANDPONT	74.00	85.23	
90.06		GRU GUILIN	18.00	18.00	-3.48
299.11	0.61	HALL	100.00	100.00	
241.88	0.98	HYS TECHNOLO	211.24	208.04	+7.58
1800.84	1.61	HOT RESPAR	85.00	841.30	
299.11	0.25	HULL	100.00	100.00	
607.88		ICI	100.00	608.08	-0.61
418.80	0.53	IMP TECHNOLO	155.70	168.36	
422.81	1.02	INT. PAUFIN	22.00	144.54	-0.64
299.11	0.61	LABO	100.00	100.00	
144.67	1.53	LABO PHARMV	189.00	181.04	-1.47
670.88	0.58	LABO ELECTRON	88.00	688.70	
299.11	0.53	LABO (NY)	100.00	100.00	
294.77		MOBIE	100.00	238.90	
167.63		ONAST	100	167.63	-0.17
107.25		ORGET	100	119.78	-0.10
299.11	+4.28	PAC REGAL	100	47.43	
28.50		PIER IMPLOR	20.00	26.41	-7.02
180.80	-0.06	PIER DESOY	100.00	166.74	-0.04
299.11	0.05	PLAVER	100.00	100.00	
16.14		REGIONAL AIR	20.00	223.58	
91.81	0.8	SECHE ENVIR	100.00	100.08	+3.61
113.81	+1.06	SERVICES ET	100.00	455.06	+4.85
299.11		SECUR	100	299.11	
79.20	0.48	SMOBY (LT)	80	300.48	
299.11	+0.12	SOCEE BPA	100.00	60.86	-3.72
50.00		SOCEE BPA	100.00	50.00	
57.64		SOCEE BPA(PAC)	100.00	57.64	
41.97	0.77	SOLVING C.	81	234.84	-0.68
299.11	0.49	ST. DUPONT	100.00	299.11	
299.11	+0.60	STEIN	100.00	299.11	
295.10		SURCOUP	100.00	167.72	-0.96
240.01	-3.71	STYLIS	21.80	695.67	-0.24
299.11	0.61	TECHNOLOG	100.00	227.24	
455.88	-0.57	THERMADOR PC	100.00	905.92	-1.06
683.17		THERMADOR/PAC	20.70	20.87	
600.77		TRANSIC	100.00	600	+0.62
947.88		UNIT FILER	100.00	707.87	

[illegible]

**ACTIONS**

L = Lila; Ly = Lyon; M = Marseille; N = Nancy; Ni = Nantes.


**ES**

Catégorie : - catégorie II ;  
■ ■ détaché ; ■ ■ d'animation ; ■ ■ offert ;  
■ ■ offre réduite ; ■ demande réduite ; ■ cours précédent.

**PRE COLONNE RM (1) :**

cursus : % variation 31/2 ; Mardi dette inversée ; montant du  
surcoût : paiement dernier coupon ;  
■ compensation ; ■ nominatif.

VALEIS SÉRÉNITÉ C	1 077,39	1 102,82	01/02
VALEIS DYNAMISME D	2 080,29	2 369,51	01/02
VALEIS SÉRÉNITÉ D	1 077,39	1 200,05	01/02
VALEIS SÉRÉNITÉ D	1 077,39	1 140,29	01/02
LATITUDE C	1 077,39	1 140,29	01/02
LATITUDE D	20,00	187,42	01/02
OBUSITS D	1 077,39	697,58	01/02
PLÉNITUDE D PER	41,00	271,08	01/02
POSTE GESTION D	2 080,29	1 469,54	01/02
POSTE PREMIÈRE SI	2 077,39	484,00	01/02
POSTE PREMIÈRE 1 AN	2 077,39	2 544,55	01/02
POSTE PREMIÈRE 2-3	2 077,39	4 969,50	01/02
POSTE PREMIÈRE 3	2 077,39	4 969,50	01/02

TREASURY C	40871,84	200225,29	01/02
SOLISTICE D	1873,80	24039,86	01/02
 <b>SG ASSET MANAGEMENT</b> Servaux vocal : (01 34 03 35 62 23 70)			
ACTIMONETAIRE A	3040,85	30853,13	01/02
ACTIMONETAIRE D	30822,86	30585,01	01/02
CADENCE 1 D	146,86	1062,97	01/02
CADENCE 2 D	735,01	1082,59	01/02
CADENCE 3 D	384,23	1070,72	01/02
CADIMONETAIRE C	046,89	425,85	01/02
CAPIMONETAIRE D	17,74	374,75	01/02
SG-FIDUCIARY C/L			

SELECT EQUIPMENT C.	188,37	1188,40	01/02
SELECT EQUIPMENT C.	214,92	1405,19	01/02
SELECT EQUIPMENT 2	214,92	1018,47	01/02
SELECT P&T	32,76	989,44	01/02
SOGEPSA EUROPE	205,85	1454,85	01/02
S.G. FRANCE OPPOINT. C.	305,88	2571,95	01/02
S.G. FRANCE OPPOINT. C.	305,85	2417,53	01/02
SOGENFRANCE C.	428,97	2886,34	01/02
SOGENFRANCE D.	298,10	2291,69	01/02
SOGEPARCINE D.	402,30	307,58	01/02
SOGINTER C.	29,85	308,24	01/02

**LEGENDE**  
\* Hors frais, voir A titre indicatif.







## Le peloton des cyclistes professionnels ouvre une saison placée sous haute surveillance

Dopage et interventions policières sont dans tous les esprits

La saison cycliste s'est ouverte mardi 2 février avec le Grand Prix de La Marseillaise. Après les révélations sur des systèmes de dopage généra-

lisés, à l'été 1998, les cyclistes français sont mis à un suivi médical continu. Les organisateurs d'épreuves redoutent des interventions poli-

cières, comme sur le Tour de France. Les sponsors français affirment qu'ils ne toléreront pas le dérapage de leurs coureurs.

LE PELOTON cycliste professionnel est malade. La pathologie dont il souffre est pharmacodépendance aiguë. Une personne n'ose désormais se diagnostiquer.



Cela est un problème de santé publique, confie le docteur Gérard Dine (Le Monde du 16 janvier), directeur de l'Institut biologique de Troyes, responsable du suivi médical longitudinal. Selon les premiers résultats d'une étude épidémiologique, publiés récemment par Libération, « la moitié du peloton professionnel est mise en arrêt de travail ».

Bilans sanguins, l'effort, analyses biologiques, pour la première fois des sportifs l'obligation de se soumettre à une médecine de surveillance. Un seul unique médecin, d'ailleurs, par l'Institut biologique de Troyes, responsable du suivi médical longitudinal. Selon les premiers résultats d'une étude épidémiologique, publiés récemment par Libération, « la moitié du peloton professionnel est mise en arrêt de travail ».

En revanche, les équipes étrangères ne bougent pas la France. « Nous sommes des équipes de départ de Paris-Nice le 7 mars, dont dix étrangères, parmi lesquelles deux espagnoles. Once et Kelme. J'ai refusé des candidatures, notamment italiennes », assure-t-elle.

### Conférence mondiale sur le dopage à Lausanne

La Conférence mondiale sur le dopage dans le sport s'est ouverte mardi 2 février à Lausanne (Suisse), sous l'égide du Comité international olympique (CIO) de son président Juan Antonio Samaranch. L'objectif de la conférence, qui s'achèvera le 4 février, avait germé après le grand débat du Tour de France 1998. « La lutte est difficile et complexe, a déclaré dans son allocution d'ouverture le président du CIO. Ses résultats dépendront des vigoureuses qui seront prises en matière de prévention, mais aussi de campagnes de sensibilisation à tous les niveaux. » Dans un entretien au quotidien L'Equipe, mardi, Alexandre Dine, président de la commission antidopage du CIO, a rappelé que sa proposition, en 1989, de créer une agence antidopage avait été rejetée par Juan Antonio Samaranch.

pour s'aligner au départ de la moindre épreuve. C'est sur ce fond que les pouvoirs publics ont mis en place des formations professionnelles qualifiées en première division - dont cinq françaises -, soit près de 500 coureurs, entant une année placée sous haute surveillance.

Tout de France 1998 en matière de dopage obligeant, les organisateurs de courses ont mis en place des mesures d'un suivi médical continu. C'est « la dernière chance », prévient Philippe Gaston, de Casino, concerné par les équipes de dopage. L'un des coureurs qui portait ses couleurs l'an passé, l'italien Massimo Masi, a été mis en examen.

Mais les partenaires des équipes ne leur image n'a pas été atteinte. Et, comme Casino, qui tra jusqu'à fin 1999, ils ont choisi de rester. « On n'abandonne pas le navire quand ça va mal, on cherche à le remettre à flot », assure Masi, de Gallé. Pour la Française des jeux, « il est possible d'associer un nom au vélo », assure Masi, président du Cofidis.

Au passage, les sponsors rejettent la responsabilité dans le dopage. Casino indique n'avoir jamais fait pression pour obtenir des résultats. Bertrand de Gallé af-

firme donner la « priorité au comportement ». « Bien sûr nous sommes pour gagner, ajoute-t-il, mais pas par tous les moyens. »

A l'intersaison, certains ont établi une charte. Celle-ci prévoit, entre autres, le licenciement immédiat de tout coureur dopé, la possibilité de faire des contrôles inopinés. Reste à savoir quelle sera la portée de ces déclarations. Principe, paraphés par Cofidis, La Française des jeux, Festina, BigMat, Aubert, Crédit agricole, auxquels devrait s'ajouter Casino.

Pour les coureurs, une chose est sûre : les employeurs ne seront pas patients. « Si cela devient aussi difficile qu'en 1998, on sort de suite », résume Philippe Bastien. La situation aurait alors toutes les chances de devenir critique. Car les candidats à un engagement financier dans le cyclisme ne sont pas légion. L'expérience de La Mutuelle de Seine-et-Marne, qui a arrêté fin 1998, en témoigne. L'entreprise n'a pas trouvé de repreneur, les révélations sur le dopage ayant repoussé d'éventuels candidats. « Ce n'était plus viable », assure M. Gaudet, le directeur général.

Yves Bordenave et Philippe Le Coeur

### TROIS QUESTIONS À... LAURENT BROCHARD

1 Vous qui êtes chef d'équipe depuis 1997, comment voyez-vous l'affaire de dopage qui a touché votre équipe alors que vous portiez le maillot de champion du monde ?

Très mal. Je n'en suis pas encore remis. Depuis six mois, je suis sous tension. Ça a été très dur parce qu'on est habitué à être assisté en permanence et là on s'est retrouvé tout seul, au milieu d'une tempête qui emportait tout, et les soutiens n'ont pas été nombreux. On peut compter les appels téléphoniques sur les doigts de la main. Je ne l'oublierai pas. Il me faudra du temps avant de passer l'éponge.

2 Festina a décidé de rester dans le cyclisme à condition de ne plus être confrontée à la moindre

urgence. Qu'en pensez-vous ?

Je ne pense pas grand-chose. Ils veulent se refaire une image, logique. Pour ce qui me concerne, j'ai eu une conversation avec Gorriz (NDLR : le responsable de l'équipe) et ses propositions restaient les plus intéressantes. Je n'en ai eu d'autres. Je suis là pour faire mon métier et pour me faire plaisir sur le vélo. Mon principal objectif depuis 1997 ans que je suis professionnel, c'est de faire de la course. Je ne dispute pas de course pour le maillot de ma. Mais cela n'a rien de ma motivation. Au contraire, au plan sportif, cette affaire m'a motivé.

3 L'équipe n'a plus grand-chose à voir avec le maillot qui animait le peloton en 1997 et 1998. Etes-vous affecté par les changements, et particulièrement

ment par le départ de Richard Virenque ?

Evidemment. Je suis affecté par l'éclatement de l'équipe au départ de Richard. Il faudra beaucoup de temps pour recréer l'ambiance qui prévalait chez Festina : l'amitié, l'enthousiasme. Nous sommes des objectifs précis et nous savons au départ de chaque course ce que nous recherchons. Désormais, c'est différent. Il faudra prendre davantage de responsabilités. Cela nous laisse de plus grands espaces. Je n'ai pas d'inquiétude majeure, sinon l'absence de l'équipe au comportement des médias. Depuis le mois de juillet 1998, c'est nous qui avons tout reçu dans la figure. Je voudrais que cela cesse et que l'équipe nous parle d'autre chose que du dopage.

Propos recueillis par Yves Bordenave

## Paris-Saint-Germain entretient ses espoirs européens

Les Parisiens ont battu Monaco en Coupe de la Ligue

MONACO de notre envoyé spécial « Dépêchez-vous pour qu'on puisse rentrer. » La complainte du supporter de la principauté n'a fait rire per-



travers du stade Louis-II, où Monégasques et Parisiens ont prolongé le match du lundi 1er février jusqu'au paroxysme de l'ennemi. Le scénario de ce 8e de finale de la Coupe de la Ligue, qui a finalement abouti au Paris-Saint-Germain au terme de l'épreuve des tirs au but (3-2), n'aura été que les deux révérends. Les deux mastodontes du football français (320 millions de francs de budget pour Paris, 250 pour Monaco, soit 48,7 et 38 millions d'euros), en perdant dans le championnat de France, ont exposé pendant deux heures, sur une pelouse indigne, la quintessence de leurs insuffisances.

Le bilan est navrant : passes à l'adversaire, erreurs de placement, maladresses devant le but adverse. Rien n'aura été épargné aux 5 000 spectateurs pendant deux heures de jeu conclues sur le score qui s'imposait (0-0) avant l'épilogue des tirs au but. Vendredi 29 janvier, les deux équipes avaient déjà livré, sur le déclinable pré, une partie du même acabit, pour le compte de la 22e journée du championnat. L'issue pour les témoins, les acteurs prirent au moins la peine de marquer 3 buts (victoire de Monaco 2-1). Les retrouvailles n'annonçaient rien de bon. Mais par l'enjeu le vainqueur de la Coupe de la Ligue obtient une qualification pour une coupe d'Europe, les joueurs ont réfréné jusqu'à l'extinction leur source d'inspiration.

Avec un David Trezeguet à des années-lumière du but, le PSG a été éliminé. Les Monégasques, de surcroît, ont souffert de l'absence de leurs titulaires, ont attaqué en désordre des Parisiens, tenants du trophée, calcitrés dans leur moitié de terrain. Avec l'effacement des tirs au but, le PSG s'est familiarisé avec les tirs au but modestes : le calcul, la prudence. « Mais il n'y a que vous, les journalistes, qui nous formons une grande équipe. On

ne reverra pas un PSG flamboyant avant longtemps », s'indigne Xavier Cravelaine, qui a rejoint Paris en fin d'année, en provenance de Nantes.

« Depuis un mois, nous sommes en progrès. Arrêtez d'affirmer que nous avons failli, ajoute le meneur de jeu. Nous sommes en train de rattraper les erreurs commises lors des six premiers mois de la saison. Ce qui nous manque, c'est de l'assurance. Il faudra du temps pour la retrouver. » C'est-à-dire, c'est un abonné du rang des remplaçants qui a montré la voie, lundi, Dominique Casagrande, le suppléant de Bernard Lama, dispute la Coupe de la Ligue en guise de lot de consolation. En déjouant les tirs au but de Robert Spehar et de Julien Rodriguez, il a scellé la qualification des siens, ce qui l'a conforté dans son intention de renouer au rôle de doublure, lors de la saison 1999-2000.

« TOUT RESTE À FAIRE » La manifestation de cette ambition stimulera peut-être ce PSG en souffrance et dont on a peine à déchiffrer la ligne de conduite. « Il n'y a pas de travail en profondeur, a déploré un membre du club, lundi. Les terrains d'entraînement sont toujours en piteux état. Quant à la politique de formation, tout reste à faire. Il y a un an, ces travers étaient masqués par les résultats. Aujourd'hui, nous devons partir les véritables joueurs. Notre équipe est composée de footballeurs de haut niveau et de technique individuelle ne cadrent pas avec un projet sportif à grande ampleur. »

Artur Jorge partage le même constat, mais il est du devoir d'un entraîneur d'édulcorer les avaries et d'enjoliver les résultats. « Il y a donc grâtié sa troupe d'une salve de félicitations : « Nous avons gagné un très bon match sur un terrain abominable. Davantage que le résultat, c'est le manière qui me réjouit. J'ai vu des enchaînements de grande qualité. Les joueurs ont des qualités normales, nous aurons fait la différence avant les tirs au but. » Bruno Rodriguez est déjà sous le charme de ce dilemme stérile. « Nous allons conserver cette Coupe de la Ligue », annonce l'attaquant. Il n'est pas sûr que la promesse inhibera l'adversaire du PSG en quart de finale.

Elle Barth

## Chez Festina, « toutes les victoires ne sont pas bonnes à prendre »

CALPE (sud de l'Espagne) de notre envoyé spécial Florent Brard a 23 ans. Il boucle d'oreille pliquée. Un grand regard éclaire son visage aux traits d'adolescent. Ce soir, comme les soirs, il a un survêtement qui Festina, qu'il arbore avec fierté dans le hall de l'hôtel de Calpe, sur la Costa Blanca espagnole, à quelques kilomètres d'Alicante. Double champion de France amateur du contre-la-montre individuel, ancien du VC Saint-Quentin, il a un sept ans de recrutement par Festina pour la saison 1999. Dans l'esprit du fabricant de montres catalan, doit incarner la nouvelle génération de coureurs, ranimer l'image de l'équipe.

« Nous voulons prouver qu'il est possible de pratiquer ce sport sans doper », dit Gines Gorriz, bras droit de Miguel Rodriguez, le patron de la société.

Fin octobre, les dirigeants de Festina ont pliqué leur philosophie aux journalistes : « On ne demande pas de gagner mais simplement de respecter l'engagement contre le dopage. »

Ce credo, le docteur Claire Condemine-Piron, que les dirigeants de la firme ont allés

chercher aux urgences de l'hôpital de Calpe, a été recommandé au docteur Gérard Dine, reconnu pour ses convictions. « Toutes les victoires ne sont pas bonnes à prendre », dit-elle aux coureurs.

« MAINTENANT, IL FAUT TOURNER LA PAGE »

Depuis arrivée, en décembre 1998, les rencontres longuement chacun des de l'équipe Festina. « Certains sont soulagés, disent pleinement satisfaits de l'engagement pris par le sponsor, rapporte-t-elle. D'autres sont inquiets pour leur avenir. » L'engagement de la plus être dans la course et ne prenant rien. Il y a peur de perdre leur emploi s'ils n'ont plus de résultats. Enfin d'autres, complètement traumatisés. Ceux-là disent pas grand-chose. « Ou le par ailleurs. Ainsi, Hervé s'étonne dans un accord au mensuel Top 10 daté du février que « pour récupérer après une étape de cinq cols » lui ait seulement recommandé de « boire beaucoup ». En vérité, le ne peut pas très bien le docteur Condemine certains coureurs de l'équipe. Elle en convient : « Laurent Brochard et Hervé m'ont soigneusement évité durant le dernier stage. »

Dix anciens coureurs, dont Richard Virenque, et la plus grande partie de la direction sportive de l'équipe ont quitté l'encadrement à été entièrement renouvelé l'arrivée, en provenance de l'équipe Mapei, de l'Espagnol Juan Fernandez au poste de directeur sportif, et celle d'Yvon Sanquer, la Mutuelle de Seine-et-Marne, comme adjoint. « Nous avons rencontré tous les coureurs. Si un est reconnu positif, il sait la sanction qu'il encourt : il sera immédiatement renvoyé », dit Juan Fernandez.

Conséquence de l'affaire juillet 1998, na démarre la saison avec trois sanctions pour cause de consommation de produits illicites. Laurent Brochard, Didier Christophe Moreau ne reprendront la compétition qu'en mai, terme de la suspension prononcée par la Fédération française de cyclisme. Quoique non sanctionné - il n'est pas passé par la prison - leur collègue Pascal Hervé a dû se soumettre au même régime par solidarité. « Maintenant, il faut tourner la page », répète à l'envi Juan Fernandez. Notre volonté est de reconstituer une équipe de remonter le monde. »

Y. Be.

Le Monde interactif

<http://www.lemonde.fr>

Les nouvelles technologies : les hommes, les entreprises, les produits pour entrer et vivre dans le XXIe siècle.



Second volet de notre enquête sur les chaînes de « restaurants à thèmes ». De La Criée à l'Hippopotamus : « concept » piscivore ou « concept » carnivore pour clientèle jeune

semble en rien à la bouchot, ni à la Bouzigues. Le plat dont nous nous régalaons en Belgique (à la moule au vin blanc et aux pommes frites), couteau, le final arrosé de bière blanche artisanale. À Paris, on ne trouve pas moins de quatorze façons de le servir, dans un cadre moult impeccable, car « belgitude » gère café propre et grâce des années 50. Accueil et service. Le décor est semblable pour toutes les succursales. C'est une chaîne de la mythologie euro-1. Adresse : 229-60 F (35 euros) www.bareng. moules-frites, gaufre et vin de Moselle.

**En quinze ans**, les Français ont presque divisé par deux leur consommation de viande rouge. Le déclin n'est certes bien sûr pas en crise de la « vache folle ». L'Assiette au bœuf, sous Michel Olver, fut une tentative sans lendemain. Sous l'enseignement de l'école de Paris, cinq établissements ont vu leur part de marché adapté la formule à prix modique imaginée par Claude Salin-Louis, rue du Dragon, une méthode qui pansait les ribs, alors que le paysan grillé, émincé, garni de pommes frites, était fameuse « sauce extra-dre ». Mais d'autres sauces point ! Ladite sauce nous tous jours le succès du Relais des Veuves, porte Maffiot, où depuis lequel plusieurs générations de carnivores s'efforcent de faire la cuisine.

**Cine** Hippopotamus, on parle du concept, celui qu'entretient dix-huit restaurants parisiens Jean-Paul Bucher, le patron du groupe F&I. Une série de belles salles à personnalité, on est attiré par une décoration de jolies filles habillées de rouge et de noir. Quelques tables insolites et des écrans dispersés diffusent un programme en boucle.

pour une clientèle jeune, bien élevée, des couples aisés, des étudiants. Ce décor ~~imprime~~ est subtilement distingué et impersonnel. L'éternel menu, une fois par jour, joliment imprimé, ~~sur~~ 120 jours par an 630 menus de viande à la coupe et 400 menus de frites.

Le phénomène est de voir contromper la ~~bonne~~ franchise à une ~~bonne~~ néant culinaire. La rhétorique de présentation de la ~~bonne~~ emploie le vocabulaire de la cuisine traditionnelle, mais l'œuf mayonnaise (16,50 F, 2,52 euros), désespérément lisse. L'entrecôte (99,50 F, 15,17 euros) « moelleuse ~~et~~ racée », précise le menu. Eh bien, c'est vrai ! La viande molle, grasse, imparfaite. La frite, en revanche, insipide et volontée. Le miracle de cette viande rejoint cependant la qualité de l'addition : 215 F (32,78 euros), avec l'entrée, un dessert et un pot à brouilly.

L'un des deux **châteaux** des **Bois** est situé à l'emplacement d'un lieu de mémoire, le Mouton blanc, que Boileau, La Fontaine et Rabelais fréquentaient au temps du vieux village d'Auteuil. Le revers du Batifol, l'échec d'une idée : un produit d'appel de temps de crise - le pot-au-feu - au **style** mélancolique et une **structure** centrale inadaptable. Ils

Et une vingtaine. Les dix derniers viennent d'être rachetés par Buffalo Grill, un **groupe** propriétaire de 135 **restaurants** dans la périphérie de plusieurs villes de France. Restaurant **un** d'ailleurs un **prix** excessif pour qualifier **des** lieux où l'on peut **se** nourrir à l'heure **des** **pas**.

**LIEUX TRINIS ANNE**

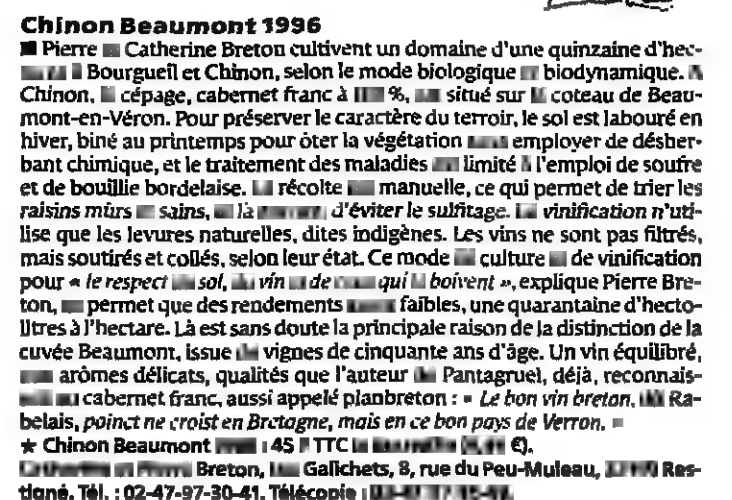
Dans l'espace qui sépare les bonnes maisons artisanales des fast-foods fréquentés par les jeunes, il y a une série d'établissements que caractérisent non pas tant les lieux – souvent les prix pratiqués que le souci de paraître « bourgeois » ou « moderne », exprimé dans le décor de table, l'ordonnement du repas, le rituel imposé aux convives et le choix des produits.

Dans le dernier Batdof à la rue d'Auteuil, le fantôme du Meutonn d'après la guerre est la même clientèle fait semblant d'y croire. Lieux sans être privés de l'élégance. Si l'on se borne à comparer les additions, on s'aperçoit que celles des seconds restaurants de style – Savoy, Rostang, Vigato, Cagna – ne sont guère plus élevées.

C'est aussi chez les jeunes restaurateurs qu'il relancé la mode des bistrots : François Pasteau, Franck Paquier, Eric Franchon, David Van Laer, Yves Camdeborde. Mais eux, à l'évidence, n'en ont toujours une.

**Jean-Claude RINCHÉ**

## AOC Chinon



## Bistrots

## LE POIVRE ROSE




■ Près de la porte **du** Saint-Cloud, voici un petit restaurant dont l'aspect **intime** provincial n'a pas changé depuis des lustres. De très petits prix, un service chevronné ; mais, grâce au nouveau patron, rien de d'exceptionnel : de simple dans l'assiette. ■ belles huîtres de Gillaudeau pour commencer, ou bien la **truite** queues langoustines. La modeste **salade** lardons cœur poché délicieuse. Suivront une daurade grillée herbes **petits légumes**, un plat honnête savoureux, les côtes d'agneau grillées ou bien le **ris de lapin** la forestière. Le saint-marcelin **fourmi** par **le** Richard. Epataant sancerre rouge. Le Poivre **une** des meilleures petites tables d'un quartier bien démenti par ailleurs. Menu : pour 98 F (19,94 €), un plat **entrée** ou dessert **un verre de vin** déjeuner **semaine**. A la carte, compter 150 F (22,87 €).



★ 191, avenue de Versailles, 75116 Paris. Tél. : 01-42-24-49-28. Fermé lundi midi.

■ Depuis vingt-cinq ans, M. **Leclerc** dispense les grands classiques immuables de la cuisine à Hales, dans un établissement encore rutilant. **Leclerc** a 20, **Leclerc** a le service empesé. Ce qui pourrait sembler une **Leclerc** pour touristes noctambules est une bonne tôle ou œufs en **Leclerc** à la crème, les escargots **Bourgeois**, la grande gratin au **Leclerc** et **Leclerc** poule au **Leclerc** n'ont **Leclerc** pris une ride. **Leclerc** d'antan est épaulée, chaque soir, de suggestions, comme l'alle **Leclerc** aux câpres beurre noisette, un accompagnement devenu rare. Les vins, judicieusement choisis – certains sont servis en carafe – permettent de ne **Leclerc** alourdir l'addition. **Leclerc** a volonté **Leclerc** bien faire **Leclerc** évidente et l'accueil **Leclerc** **Pascal Racat** avenant. Menu: 160 F (24,39 €). A la carte, compter 250 F (38,11 €).

■ Rue Vauvilliers, 75001 Paris. Tél.: 01 42 42 42 42. Tous les soirs, sauf lundi (jusqu'à 6 h du matin).

## LE MAXENCE

David Van Laer, qui créa le Bamboche, s'cède son enseigne et vient de s'installer à l'emplacement d'un restaurant japonais. Maxence « un homard discret à Van der Meerch, écrivain un peu oublié, habile à suggérer la calme poésie de sa province natale. Une attitude que partage le chef dont quelques plats rappellent l'ascendance nordiste, les noix de saint-jacques en waterzooi, ou... presskopf » homard à la vinaigrette d'herbes, un étonnant et délicieux assemblage de tête de veau «... homard breton » terrine. La première  cassette nouvelle adresse fait la transition. On y trouve encore le fameux parmentier de queue de bœuf à la purée aux truffes. Notre seule crainte serait de le voir disparaître de la  Tout  le pied de cochon « quenelle de volaille grillée, ou bien la tourte de pigeon façon bécasse. Le nouvel about du Maxence... l'espace qui était chichement compté rue... Babyfone. Un salon en terrasse, de belles salles au décor un camaïeu d'ocre et de brun Van Dyck, évidemment. Une cuisine adaptée à chaque service. Voici la nouvelle... la table à la gauche qui sait mesurer garder... un menu à 190 F (128,97 €) et l'épatant cairanne « Marcel Richard (90 F, 13,72 €). Menu dégustation : 320 F (46,78 €). A la carte, compté 350 F (53,36 €). »

9 bis, boulevard du Montparnasse, 1 Paris. Tél. : 01-45-57-24-88. Fermé  midi  dimanche.

**Jean-Claude Ribaut**

Si personne ne conteste la supériorité gustative de *taber melanospermum* sur l'*agraricus bisporus*, on plus clairement de la truffe sur le champignon de Paris, il n'en reste pas moins, faut-il le dire, que sans aucun doute, ce n'est seulement de ce dernier que nos compatriotes dégustent chacun plus de 100 kilos par an. Le champignon n'est un sauvage par excellence. Sa domestication remonte pourtant pas d'hier. Entreprise depuis le XVI<sup>e</sup> siècle, cette culture du champignon saisonnière, jusqu'à ce qu'en 1810 l'agronome Chambray en fît de la pratique, non pas une affaire de grandes tranchées à l'air libre comme il se fait alors l'usage, mais une quelques centaines désaffectées d'arbres entre le XV<sup>e</sup> arrondissement et Malakoff. L'engouement pour ce « champignon de Paris » fut maximal tout au long du XIX<sup>e</sup> siècle. Un *truffier* de l'époque est

■ **Plus de 250 carrières** où l'on pratiquait cette culture en région parisienne, dont cinq dans l'enceinte même de la capitale. C'est aujourd'hui quasi exclusivement dans le val de Loire et au nord de la France qu'il y a désormais récolte, même si quelques champignonnistes demeurent en Ile-de-France, à Carrières-sur-Seine notamment. Le premier producteur mondial est **les Pays-Bas**. Chez **France Champignon**, **Alain Juillet**, directeur général de l'entreprise, tout l'élevage se fait dans des galeries souterraines, à la différence des Pays-Bas, qui cultivent dans des hangars appelés **chambrées** de culture, ce qui donne à **mon avis** un produit plus fade. La pique n'est pas gratuite, c'est qu'un **champignon** de France que nous consommons sont en fait néerlandais, un chiffre qui n'auguse pas les producteurs locaux.

Il faut un **marin** environ pour **faire** éclore, sur un mélange pasteurisé de paille et de crottin de cheval, **des** champignons de Paris. **Prélevant** les **trois** semaines qui suivent on récoltera ensuite par **voies** successives ceux d'entre eux qui sont parvenus à maturité. La cueillette est manuelle, **travaux** féminine, et une experte en la matière **diffère** entre 10 et 30 kg de champignons à l'heure selon la **trik** qu'elle doit effectuer, notamment sur des critères de **taille** et de couleur. Le Français est en effet **fin** du modèle **laine** blanc, pour lui **signe** la qualité. En réalité **les** **français** sont blonde ou ou sont plus savoureuses et les Américains l'ont compris, qui font un triomphe à la variété « Portabella », plus foncée et plus parfumée.

Guillaume Crouzet

■ Champignons de Paris, ■ F environ (3,20 ■  
le kg) en vente ■ F (4,27 ■ ■ barquette.

*Les Freres Blanc*  
RESTAURANTS & PÂQUES

En février, **"Menu Etoile"**  
par Marc Meneau

"Entrée" **228 F** 34,76 €  
**Cochilles Saint-Jacques**  
**galette de poireaux fondants**  
beurre émulsionné ■■■ ciboulettes

"Plat"  
**Magret de Canard Mulard**  
■■■ **manteau de légumes**  
figue et endive confites, jus brun au Porto et fines épices

"Dessert"  
**Poire rôtie parfumée à la Cannelle**  
glace aux ■■■ de réglisse

**CHATELAIN** 12, place ■ Clichy - 01 53 30 48 ■■  
**LA FERMETTE MARBEUF** 5, rue Marbeuf - 01 53 23 03 ■■  
**AU PIED DE COCHON** 6, rue Coquillière - 01 40 13 77 ■■  
**BRASSERIE LORRAINE** 2, place ■■ Ternes - 01 42 27 80 ■■  
**LA MAISON D'ALSACE** 39, Champs-Élysées - 01 53 ■■ 97 ■■  
**LE TROQUEUR** 13, rue ■ l'Ancienne Comédie - 01 40 46 79 00  
**GRAND CAFE CAPUCINES** 4, bd ■ Capucines - 01 43 12 19 ■■

100g service compris 18% par l'État. Base nationale

**Retrouvez chaque semaine  
la rubrique "GASTRONOMIE",  
renseignements : ☎ 01.42.17.39.40**



## Fréquente grisaille

**MERCREDI.** Un vaste anticyclone pointe bretonne dirige sur notre pays un flux de nord-est amenant de l'humidité depuis la mer du Nord, une douceur de saison. Il résulte beaucoup de grisaille sur les quarts nord, qui trouvera par endroits dans la journée.

**Bretagne, pays de Loire, Normandie.** - Les nappes de nuages bas, parfois brouillards, fréquentes le matin, maintiendront quelques poches de grisaille jusqu'au soir. Ailleurs, le soleil fera de belles apparitions. Il fera de 10 degrés.

**Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes.** - Des poches de grisaille maintiendront par endroits, tandis que des éclaircies gagnent dans la journée et à l'après-midi, il fera de 10 à 12 degrés.

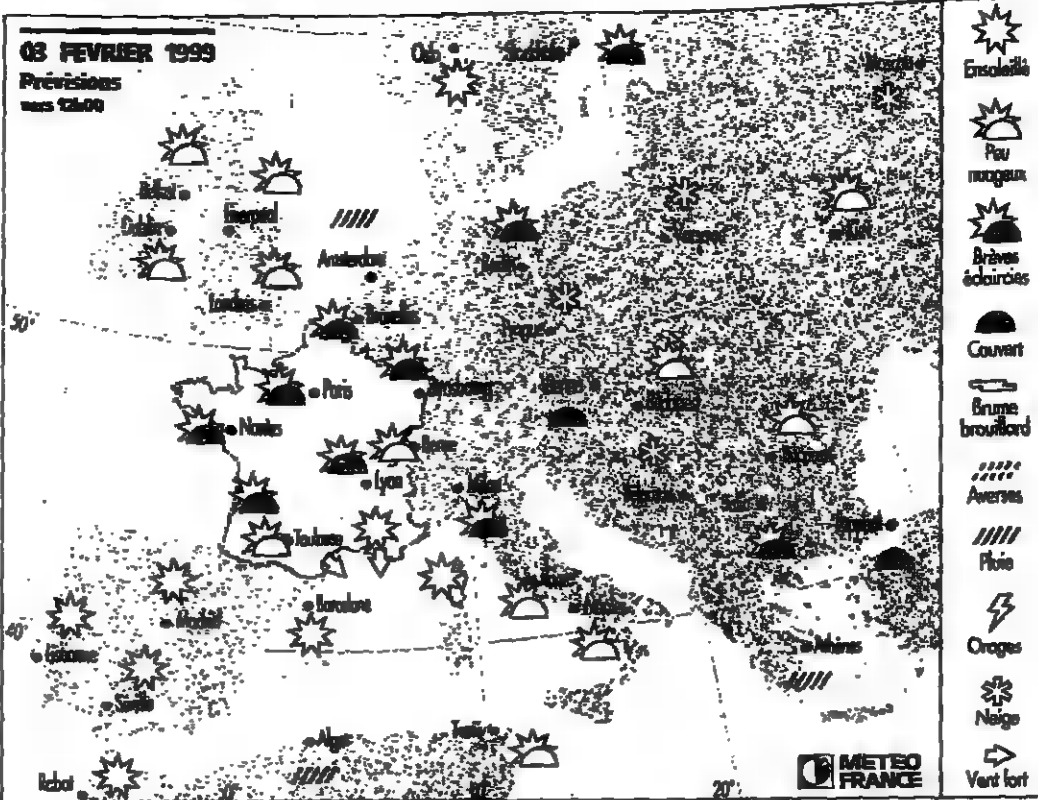
**Champagne, Lorraine, Bourgogne, Franche-Comté.** - Le ciel restera souvent couvert du matin au soir, en particulier près des frontières où quelques gouttes

pas exclues. Sur la Bourgogne, le sud de la Champagne, de éclaircies pourront se développer. Il fera de 7 à 8 degrés sous les nuages, et 4 à 6 le soleil.

**Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées.** - Le ciel est dégagé sur les reliefs, du pied des Pyrénées à l'ouest du Massif central. Ailleurs, la grisaille matinale sera parfois le résultat de belles nappes de nuages se développant par endroits. Il fera de 4 à 8 degrés.

**Limousin, Auvergne, Massif Central.** - La grisaille domine, mais sera trouée, dans les vallées alpines, le nord du Massif central et de la vallée du Rhône, tandis que le ciel sera généreux sur les hauteurs alpines, le sud et l'ouest du Massif central. Il fera de 3 à 8 degrés.

**Langue-doc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse.** - Le temps sera partout ensoleillé, modérément venté. Le ciel se videra un peu dans la journée. Mistral à l'ouest soufflera jusqu'à 70 km/h. Il fera de 10 degrés, localement 10.



## LE CARNET DU VOYAGEUR

**ÉTATS-UNIS.** Dégrip-tour propose des vols directs Paris-New York au prix de 1310 F (2006), départs le 11 février, retour la date choisie par le passager. Pour réserver, taper le 3615 DT ou composer le 08-36-68-28-27 (2,23 F, 0,33 € la minute).

**MALDIVES.** La chaîne hôtelière Le Méridien inaugure le 15 février un nouveau complexe (100 villas dont 12 sur pilotis) sur l'île Kihadhu, dans l'archipel des Maldives. Situé à 35 minutes de l'aéroport de Malé (en hélico ou en hydravion), le bord d'un lagon, l'établissement s'inscrit dans l'environnement naturel et reflète l'architecture locale. Pendant sa période d'ouverture, il propose, du 15 février au 15 avril, un tarif spécial : 5 nuits pour le prix de 4 soit environ 100 F par personne, nuit, en chambre double, petits déjeuners. Renseignements au 0-800-40-22-15.

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

**PRÉVISIONS POUR LE 03 FÉVRIER 1999**

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel : ensoleillé (N) : nuageux (C) ; couvert (P) ; pluie (P) ; neige (N).

PARIS	4/11 N	NANCY	3/4 N
LYON	4/11 N	STRASBOURG	3/4 N
MARSEILLE	4/11 N	NÎMES	3/4 N
TOULOUSE	4/11 N	BOULOGNE	3/4 N
BRUXELLES	4/11 N	AMSTERDAM	3/4 N
BERLIN	4/11 N	MOSCOU	3/4 N
ST-PETERSBURG	4/11 N	PRAGUE	3/4 N
VIENNE	4/11 N	BOLOGNE	3/4 N
ROMA	4/11 N	ATÈNES	3/4 N
CAIRO	4/11 N	TEL AVIV	3/4 N
NEW YORK	4/11 N	LOS ANGELES	3/4 N
HONG KONG	4/11 N	SINGAPOUR	3/4 N
TOKYO	4/11 N	SYDNEY	3/4 N

## PRATIQUE

## Dégâts des eaux, expertises et réparations au domicile

LORSQUE Pierre D. a vu suinter le plafond de sa chambre, il a tout de suite soupçonné la canalisation de chauffage encastrée dans le sol de l'appartement du dessus. L'incident s'était déjà produit dans l'immeuble. Il connaissait donc la marche à suivre : en s'adressant à son assureur le constat amiable « dégâts des eaux ». Malheureusement, le locataire de l'appartement d'en haut n'avait rien fait. Le propriétaire de l'appartement d'en haut n'avait rien fait. Le propriétaire de l'appartement d'en haut n'avait rien fait.

La nature des biens endommagés, il y a quatre catégories de biens : les biens immobiliers (murs, carrelages et parquets) ; les biens mobiliers (tous revêtements, peintures, vernis, miroirs, éléments fixes de cuisine et salles de bains aménagées, revêtements collés aux murs et au plafond) ; les biens d'usage (meubles, électroménager, etc.) ; les biens de décoration (objets d'art, etc.).

Si c'est le locataire qui a réalisé les embellissements, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux. Si le propriétaire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux.

Si le locataire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux. Si le propriétaire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux.

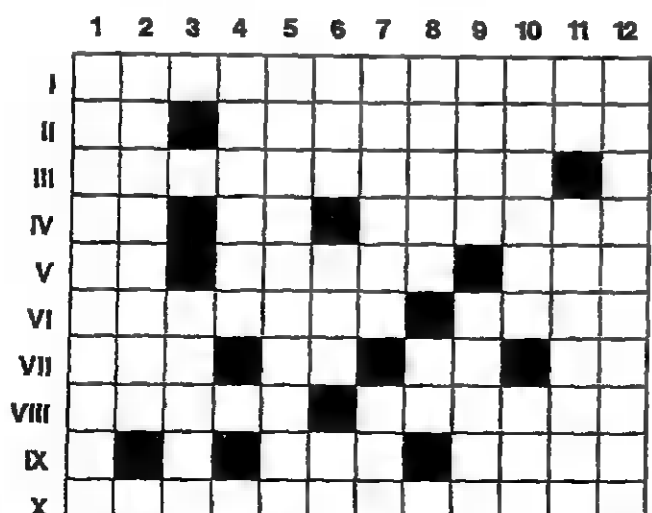
Si le locataire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux. Si le propriétaire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux.

Si le locataire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux. Si le propriétaire a réalisé les travaux, il doit, pour recevoir une indemnisation de son assurance, demander par lettre recommandée un décompte des travaux effectués, et s'engager à exécuter les travaux.

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 99029

3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).



### HORIZONTALEMENT

1. Convient mieux aux serviettes qu'aux torchons. - 11. Informateur. - 12. On peut dire qu'elle a raté son coup. - 13. Évite les points de suspension. - 14. Pour choisir le bon morceau. Un inconnu déjà rencontré plus haut. Bonnes actions. - 15. Un peu de pudeur. Laissez échapper les. - 16. Va directement dans les caisses. - 17. Broussaillieux. Ouverture sur l'extérieur. - 18. Se lança. Lettres de licenciement. Chaleur divine. Dans une suite. - 19. Modifie la

### VERTICALEMENT

1. Touche celui qui voit le mal partout. - 2. Que l'on pourra trouver. - 3. Préparat les pois. - 4. Apparences parfois trompeuses. - 5. Prêt pour la prière. - 6. S'avale en mangeant, pas en buvant. Bercy y trouve compte. Conjonction. - 7. Bien

montée. Personnel. - 8. Ardents. Rattachée au continent. - 9. Transmis suivants. Gras une fois l'an. - 10. Protège les fosses dans la descente. Prépare le coup. - 11. Préposition. Echappement libre. - 12. Reflets de l'extérieur l'intérieur.

Philippe Dupuis

### SOLUTION DU N°

**HORIZONTALEMENT**  
1. Protège-dents. - 11. Lémure. A-coup. - 12. Eden. Ornière. - 13. Urg. Me. Bc. - 14. Réargenté. Oï. - 15. Es. Satis. Eta. - 16. Use. Trécor. - 17. Saluée. Trahi. - 18. X. Sensuels. Ope.

### VERTICALEMENT

1. Pleureuses. - 2. Redressage. - 3. Omega. Elan. - 4. Turners. Urs (sûr). - 5. Er. Gâteau. - 6. Géomètre. - 7. Renti. Cl. - 8. Dan. Testes. - 9. Ecime. ORL. - 10. Noé. Brato. - 11. Turbot. Hep. - 12. Spécialisé.

Le Monde est édité par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration.

ISSN 0395-2657

Imprimé au Japon par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration.

ISSN 0395-2657

Imprimé au Japon par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration.

ISSN 0395-2657

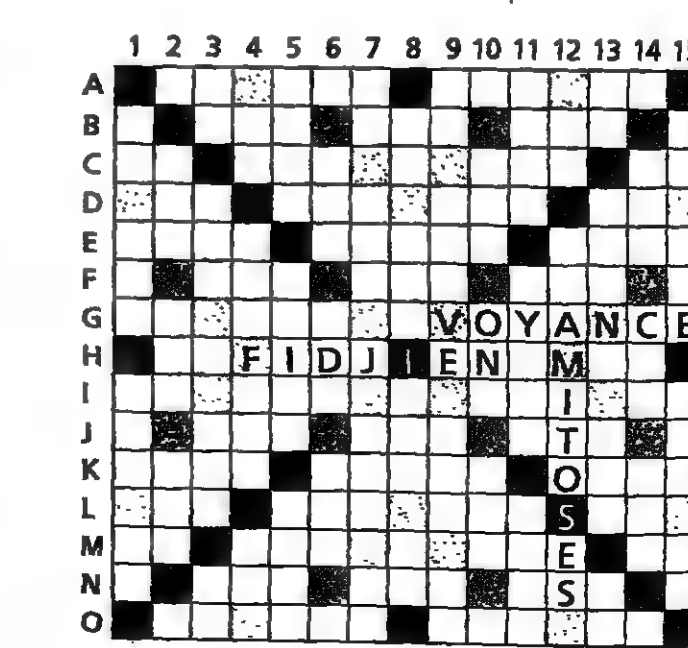
## SCRABBLE

PROBLÈME N° 107

### Le quatrième mot

1. Tirage : A E G R S U U  
a) Trouvez et placez un sept lettres.  
b) Avec ce même tirage, trouvez un nom qui s'appuie sur E de VOYANCE.  
c) Avec ce même tirage, trouvez 5 autres de huit lettres en le complétant 5 lettres différentes appartenant à l'un des mots placés sur la grille.  
N. B. Dès que vous trouvez une solution, effacez-la avant de continuer.  
2. Préparation la grille  
a) A A C L O R T. Trouvez sept lettres, dont d'origine anglaise. A D E F O T U. En utilisant 2 lettres différentes du tirage précédent, trouvez 2 huit lettres, dont d'origine portugaise.

M. H. Charlemagne



Schulman dans Le Monde du 10 février.

Nature du problème n° 107

Chaque solution est localisée sur la grille par sa référence. Lorsque la référence commence par un chiffre, le mot est horizontal ; lorsqu'elle commence par une lettre, le mot est vertical.

chiffre, le mot est vertical.

a) OEUVRE. 3 C. 86, faisant EVIDURES

b) EPROUVER. A 8, 176, ou, pour moins cher, l'anagramme REPROUVER. REVOYURE, B 5, 74-RECOUVRE. C 7, 78-OUVRIERE. E 5, 94-REVOQUER. I 5, 72-DEVOUEUR. 6 H, 72.

c) AMITOSE, processus de division cellulaire.



**Son budget, de 274 millions de francs, ■ le plus important jamais investi dans un film de langue française. ● APRÈS un démarrage ■ laborieux, malgré une interprétation**

chevronnée (Depardieu, Piéplu, Benigni), cette superproduction trouve une porte de sortie... en accumulant les effets spéciaux à l'américaine.

■ L'UTILISATION ■ techniques nu-

mériques, confiée à Jean-Christophe Comar, dit Pitof, ~~des~~ ainsi la potion magique du film, permettant de projeter les Romains dans les airs, dupliquer les ~~personnages~~ ou ren-

verser un éléphant. ■ **SUJET D'ÉTUDES UNIVERSITAIRES,** ■ Gaullais de Goscinny et Uderzo incarnent un conservatisme paisible, ■ marge d'un « roman way of life » ■

**Astérix et Obélix contre César.** Image de la résistance face à l'impérialisme cinématographique américain, cette superproduction trouve une réponse aux défis posés par l'adaptation de la bande dessinée et déploie un arsenal d'effets spéciaux avec la volonté de toucher tous les publics.

Rarement bande-annonce **U**  
aperçus promotionnels **U**  
télévision auront **U** aussi néces-  
saires. La transposition **U** l'écran  
en **U** un problème **U**  
Adaptar les fameux **U** suppo-  
de **U** acclimater **U** tous : l'appa-  
générale **U** = val **U** Astérix,  
**U** **U** la dessinée, n'est pas  
grand), **U** aux voix (com-  
ment s'exprime un centurion ?),  
musiques (comment chante le  
centurion ?), **U** (à quelle  
vitesse se délivre le paire  
des Romains ?), aux choses qui ne  
peuvent plus être stylisées (un  
gilet noir, une légion romaine, etc.).  
On pouvait s'interroger aussi sur  
l'aspect **U** visages, naturellement  
empreints des traces **U** laisse la  
vie, une **U** pas **U**  
en aplats roses que dessine  
l'œil depuis quarante ans, **U**  
le film de Zidli, la distribu-  
tion **U** à des années  
chromées, d'un âge pour **U**  
tous déjà avancé, **U** ressortit  
combien les **U** de la BD  
étaient « jeunes ». **U** Agécaco-  
niz.

**Pierre Palmade, dans « Astérix et Obélix contre César », de Claude Zidi : comment chante le barde Assurancetourix ?**

Jeux de cirque dont la **bande dessinée** échappe résolument à la gentillesse rigolarde de la BD, jusqu'alors la **bande dessinée** reproduite.

Au cours de la séquence, voici qu'un éléphant expédié les airs, qu'il retombe planté sur ses défenses.

Un éléphant, au cinéma, image de synthèse ou pas, c'est un éléphant, ça a le même effet que de le voir empalé tête en bas ne fait plus du tout le même effet que sur les pages colorées : c'est à la fois beaucoup plus extraordinaire, et légèrement étonnant.

**Summary:**

**SADISME AVOUÉ**  
 Autour de l'éléphant ■■■■  
 ■■ qui ■■ nourrit ■■ deuxième partie  
 du film, ■■ le sortit de l'ornière.  
 D'une part, les gestes outrés, en  
 particulier ■■ gestes de violence,  
 suscitent un trouble qui ■■ croît  
 ■■ jusqu'à la séquence finale -  
 l'offrande ■■ amusante ■■ d'un paque-  
 tap d'humains ■■ se faitre  
 taper dessus ■■ qui n'est pas despouir-  
 nement d'un ■■ qui s'avouerait  
 soudain comme ■■ D'autre part, et  
 symétriquement, en jouant tout le  
 comique ■■ un parti balance : la po-  
 tion magique, pour le film, ce ■■  
 les ■■ spectacles. Or, ceux-ci  
 prennent ■■ ■■ une impor-  
 tance équilibrée.

De gags **trouvés** en brève de savon sentimentales, ils permettent à **Cécile Zidi** - **écrivaine** qui jamais ne se prit pour Orson **Wells** - et qu'il **se** **travaille** de prétendre juger à cette aune - de résoudre les **plus** **équations** **humaines** aux **lumières** **de** **la** **science** **de** **la** **vie** **et** **de** **la** **mort** **et** **de** **la** **sexualité** **et** **de** **la** **spiritualité** **et** **de** **la** **philosophie** **et** **de** **la** **religion** **et** **de** **la** **politique** **et** **de** **la** **société** **et** **de** **la** **économie** **et** **de** **la** **jurisprudence** **et** **de** **la** **médecine** **et** **de** **la** **biologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de** **la** **linguistique** **et** **de** **la** **philologie** **et** **de** **la** **géographie** **et** **de** **la** **histoire** **et** **de** **la** **géologie** **et** **de** **la** **botanique** **et** **de** **la** **zoologie** **et** **de** **la** **minéralogie** **et** **de** **la** **cosmologie** **et** **de** **la** **physique** **et** **de** **la** **chimie** **et** **de** **la** **mathématique** **et** **de**

Jean-Michel Frodon

**GAGES POUR MAL-ENTENDANTS**  
Dès les premières séquences, il est pourtant évident que le langage préparatoire nous suffit. C'est... qu'il faut trouver une histoire, ... ton. En fait d'histoire, on assiste à un bout-à-bout pas trop maladroït. ... guère palpitant, d'épisodes piochés dans les différents volumes de la ... Le ton ... celui qu'on adopterait pour s'adresser à ... malentendants : en appuyant ... et ... haussant les volumes sonores plus que de raison. On s'embête - un peu - ... on s'inquiète. C'est que l'affaire est d'importance : on ... trait point un spectateur français

Pourtant, durant cette première heure, percent quelques lueurs

d'espoirs, **mais** à l'interprétation de Melpis est parfait. **Et** c'est pas une nouvelle: Claude Périph' n'est-il toujours paré? Les **habitants** du village s'imposent peu **à** peu, **il** semble rétrospectivement que Bonemine et la femme d'Agcanonx avaient **des** destinées pour Marianne Sägbrecht et Arielle Dombasle, César **meux** qu'acceptable sous **les** traits **de** l'acteur allemand **John**, Benigni **est** méchant **et** méfodrame, le centurion Castaldi **est** seul qu'on alt **par** dessin **à** l'écran, **un** fait ce pour quoi on

Sa fait venir : mettre en évidence les  
Chad et lui rendre la raison.  
à faire d'Astérix une réincarnation du  
de Jacques-Louis Viteux (« son »  
personnage), Gérard Depardieu  
peu à peu l'acteur habituel  
la fausse bedaine d'Obélix et affirme  
la personnalité complexe, ruse,  
charme et de balourdise, de celui-  
qui n'indéniablement le héros du  
film — comme il l'est devenu peu à  
peu dans les albums. L'élégance des  
« enveloppes » et feu autour des  
archétypes (de Cyrano à Monte-  
Cristo) parmi les talents les  
mieux avérés du comédien, qui

trouve ici toute latitude de les employer. Ainsi les **scènes** de la répression de la révolte sont **trouvées** dans l'adaptation, jusqu'à ce que le film **soit** parvenu à une, et même deux issues - paradisiaques - l'impression où il paraît s'embourber.

La première **scène** à trahir est la campagne la vocation **du** projet, pour parler sans vergogne aux Américains quelques **scènes** spectaculaires. Il **est** même adroit que **soit** pendant le passage à l'ennemi d'Obélix que **soit** produite ce phénomène, d'une scène à **suivre** à une séquence de

**L'EXPLORATION** ■ mythologies nationales, ■ Gaulois occupent une place à part d'abord par leur « invention » récente : c'est ■ qui, de Chateaubriand et Bellini jusqu'à Vergiliorum, l'historien Camille Jullien (1899), ■ le rôle déterminant du manuel des écoles primaires ■ Lavisse (1884), ■ généalogie politique, aussi populaire que contestée. Mais aussi parce que « nos ancêtres les Gaulois », lieu de communion dont les champions la grotesque, survit dans la conscience collective grâce ■ bande dessinée. Les programmes scolaires, plus prudents, ■ désormais renoncé à mettre en ■ un peuple présenté ■ situation d'admirable vaincu ■ ■ vaincu, l'essentiel ■ nos ferments ■ civilisation étant revendiqués comme gréco-romains.

Alix, Jugurtha, Tarantin, ■ héros de Jacques Maritan, Jean-Luc Verneuil ■ Victor Mora, ont depuis longtemps nourri l'imaginaire jeunesse. La liberté ■ au scénariste sur ■ temps exotiques à force d'éloignement, ■ promesse ■ faciles cibles d'où il ■ autant de convives culturels, le souci didactique de l'école ne peut ■ programme scolaire d'apprentissage civique (histoire, latin, échecs ■ vaste) ■ suffisent pas à expliquer ■ succès phénoménal de L'univers d'Astérix.

Le petit Gaulois inventé par René Goscinny ■ devenu un sujet d'études universitaires — André

Il publia en 1979 un éloquent *Astérix, l'épopée burlesque de la France* (Complexe) et André Simon analysa dans un des premiers numéros du *Débat* (n° 16, novembre 1981) « Les Gaulois de la B.D. » - dont les fruits prennent une résonance nouvelle dans la transposition cinématographique de Claude Zidi.

**CONSERVATISME PAISIBLE** Les héros animés de long métrage ont **jamais** opéré le transfert du livre à l'écran, l'incarnant **des** stéréotypes humains rendant la « gallicité » **étrangère** à un simple comportement. Hâbleurs, ripailleurs, bagarreurs, **des** villageois héroïques aspirent à un conservatisme paisible que n'entame aucune perspective politique, aucune réelle contestation même puisque par trois fois Astérix **et** **le** romain, gladiateur, légionnaire ou compétiteur olympique.

Cette « réserve » en marge d'une débauche qui innove et innove... est le roman way of life... peut sans doute porter un idéal de résistance, bien sûr pour alimenter un chauvinisme satisfait, même si la nécessité d'une potion magique pour le réaliser... la leçon toute théorique ; elle... plus sûrement un... compensatoire à la défaite de... et aux... d'indépendance, le... Gâteaux que le parallèle ne vaudra pas pour le cinéma français assésé par la toute-puissance hollywoodienne.

**Pirolino-Jean Catinchi**

**LE FILM** Claude Tassin a largement fait appel à une nouvelle poterie magique, celle d'un ordinateur qui pourrait s'appeler Superintubex. Les techniques nouvelles qui accompagnent le jeu des comédiens, permettent de faire du numérique, collages de fragments de film animé, et l'apport des effets spéciaux ont permis de prendre le relais du la belle destinée.

Dans la scène des jeux du cirque, où les Astérix et Obélix affrontent les animaux menaçants, serpents, lions, crocodiles et mygales, plusieurs espèces sont issues d'images de synthèse. Au tournage, Claude Tassin et Depardieu même l'exploit de faire apparaître un éléphant, absent sur le plateau. L'animal a été conçu virtuellement sur ordinateur et ajouté sur la pellicule. Les projections de Romains à la force du poing des Gaulois mêlent des techniques classiques (les cascades) et des plans animés en trois dimensions. Quant à la pellicule, elle est soumise sous l'effet d'une exploitation magique, dans la dernière partie du film, à des procédés numériques plus simples qui permettent seulement de multiplier artificiellement

Ces fantaisies occupent soixante-cinq secondes pendant neuf mois, pour truquer « deux cent cinquante plans, soit près de dix minutes du film », explique Jean-Christophe Comar, dit Pitof, « Dubois, l'auteur des effets spéciaux du *Cité des enfants perdus*, de Jean et d'Alain U. Il a dirigé l'ensemble des effets spéciaux numériques, tandis que des truccages mécaniques étaient assurés par un trio versaillais, Olivier Gleyze, Yves Domenjoud et Jean-Baptiste

« LA PELLICULE VA DISPARAÎTRE »  
Une partie de l'équipe de Pitoë se charge du film et numérique : les pellicules tournées, converties, d'un scanner, images numériques maniables sur ordinateur. Après incorporation effets, elles sont gravées sur une nouvelle pellicule, fournissant négatif qui réinsère dans celui du film. D'autres collaborateurs de s'occupent du

« compositing », assemblage d'images composées, en deux et ■ trois dimensions (2 D et 3 D). Un noyau ■ spécialistes fabrique ■ images de synthèse en 3 D.

synthèse, en 3 D.

■ **Mon métier de spécialiste des effets spéciaux va disparaître, assure tranquillement Pitoï. L'arrivée du numérique dans le cinéma constitue une évolution aussi importante que le passage du noir et blanc au couleur.**

■ **Dans un premier temps, le numérique va remplacer le tournage en 35 mm, en utilisant une pellicule. Mais celle-ci sera progressivement convertie en numérique pour être travaillée.**

« D'ici une décennie d'années, la pellicule va disparaître pour laisser place au tournage numérique. Plof, l'essor des spéciaux films tel que la plupart professionnels s'y formeront. Ce seront les hommes de métier, décorateurs, cascadeurs, qui développeront leur propre service intégré de 3 D. Les jeunes décorateurs vont être très en vogue. »

**Catherine Allred**

■ **Mais**, 276 millions d'albums des **premières** d'Astérix avaient été vendus à la fin 1996 et les éditeurs estiment que le **total** sera aujourd'hui plus proche de 280 millions. Le plus grande **succès** est **allé** en France et dans les francophones (95 millions), juste devant l'Allemagne (80 millions), la Grande-Bretagne (70 millions), les Pays-Bas (61 millions chacun), l'Espagne (17 millions), la Belgique et l'Italie (5 millions chacun), la Finlande, (17 millions), Danemark et la Suède (10 millions chacun), la Grèce (3 millions) et le Portugal (2 millions). 100 millions d'albums **ont** été vendus **hors** de France et du monde, dont les pays **asiatiques**.

■ **Langues et dialectes** ■ Astérix ■ traduit en quatre-vingt-cinq langues ; compte ■ de l'importance du marché allemand, ■ dernières traductions ont ■ faites ■ divers ■ germaniques : le souabe, le frison de l'est, le palatin, le basoïis, etc., ainsi que le schwyzerdütsch, un patois ■ Suisse alémanique. ■ Éditeurs ■ Les vingt-quatre premiers albums d'Astérix ■ par Hachette-Livre, après qu'une décision de la cour d'appel ■ Paris ait été renvoyée à Dargaud Éditeur, à l'automne 1985 (Le ■ 27 octobre 1988). Six ■ albums ■ par ■ éditions Albert-René, fondateurs par Albert Lidenzen après

mort ■ René Goscinny en 1977.

Tournaïge : il a duré 21 semaines ; 60 crédits requis et 1 495 figurants.

● **Budget**. Avec un devis de 274 millions de francs (42,81 millions d'euros), le film de Claude Jairot est le plus gros budget jamais réalisé dans un film en langue française. La part française du financement représente la moitié du budget global, aux côtés de l'Allemagne, de l'Italie, à risque partagé entre Renn Productions, filiale de Pathe, Katharina, société créée par Claude Bern en 1996, le groupe Fiminvest investissant également massivement dans le film à travers Lices AMTF et Lices Vidéo.

● **Licences**. Les producteurs du film ont décidé de ne pas vendre

film ■ l'étranger (à l'exception de l'Italie et ■ l'Allemagne) avant ■ sortie en France. Les premières projections du film en version sous-titrée ■ acheteurs étrangers auront ■ l'American Film Market ■ partir du 15 février. Astérix et ■ sera lancé par son distributeur AMLF sur plus de 764 copies; ■ d'ores et déjà prévues pour la deuxième semaine. ■ film ■ Claude Zidi sera sans aucun ■ le premier de l'histoire à ■ 800 salles en France.

● **Livre** ■ **disque**. Un livre (de Pierre Billard (*Astérix et César*), l'histoire d'un tournage) sort chez Plon, tandis que la bande originale du film, composée par Jean-Jacques Goldman, ■ ■ ■ chez Sony.

ਸਤਿਨਾਮੁ ਕਰਤਾ



## Sundance entre artistes et commerçants

Films non américains et documentaires ont été les points forts du 15<sup>e</sup> Festival du cinéma indépendant organisé par Robert Redford aux États-Unis

**PARK CITY (Utah)** Une sélection abondante, éclectique, mais un peu décevante. Le 15<sup>e</sup> Festival du cinéma indépendant de Sundance, qui s'est tenu à Park City (Utah) du 21 au 31 janvier, réservait quand même quelques surprises. C'est le cas de *Three Seasons* (qui sera présenté en sélection officielle au prochain Festival de Berlin), réalisé par Tony Bui, un jeune Californien d'origine vietnamienne, ou premier film - tourné au Vietnam et en vietnamien - cumulé le Grand Prix du jury et celui du public dans la catégorie fiction, tandis que Lisa Rinzler, chef-opérateur, recevait le Prix de la cinématographie.

Entre néoréalisme et lyrisme, *Three Seasons* réunit des personnages finement campés, un chauffeur de cyclo-pousse, une prostituée, un petit vendeur de fleurs, un marchand de fleurs de la guerre du Vietnam (interprété par Harvey Keitel) à la recherche de sa fille qu'il n'a jamais vue. Le projet a été financé par l'Institut Sundance et financé par October Films.

La catégorie World Cinema s'est imposée cette année comme un des atouts de la programmation. Pour la première fois, des films étrangers avaient droit à un prix du public. Les festivaliers ont plébiscité deux films européens : *Traité de la vie* de Milla Mäkelä et *Cours Lola cours* (sortie en France le 7 avril) de Tom Tykwer (Allemagne). *Serial Lover*, de James Huth, a fait rire son public américain, tandis que l'accueil fait à *Seul contre tous* de Gaspar Noé était, de l'aveu de son auteur, « excellent ». Ce dernier figure d'ailleurs parmi un autre Français, Erick

Zonca, qui une liste de réalisateurs à suivre, une distinction remise pendant le festival par le quotidien spécialisé *Variety*. Deux films non américains ont impressionné les spectateurs : *Les Amants du cercle polaire*, un film espagnol de Julio Medem, et le beau *Bojo California*, premier film du jeune réalisateur Carlos Bolado, qui a signé là un road movie à l'écart des clichés de genre.

L'autre catégorie retentissant encore une vision artistique indépendante, celle des documentaires, qui ont toujours un point fort du festival. Le Prix du jury a été attribué à *American Movie*, de Chris Smith, qui raconte en noir et blanc et avec une force humoristique les tribulations d'un cinéaste indépendant dans le fond de l'Amérique. Le public lui a préféré *Genchis Blues*, de Roko Belic, qui découvre, par un musicien de blues aveugle, d'une technique de chant traditionnelle confins de la Mongolie.

D'autres documentaires ont particulièrement remarqués : *The Black Press: Soldiers without Swords* de Stanley Nelson, sur la presse afro-américaine ; *Fitchcock*, de Selmick et *The End of Hollywood*.

Douze mille festivaliers ont pu découvrir cent vingt films à Park City. Tout en souhaitant préserver la notion d'« indépendance » par son fondateur Robert Redford (ci-dessus), le festival Sundance n'élimine pas les avant-premières de films commerciaux.

où Michael Epstein raconte les légendes hollywoodiennes à travers différents : *On the Ropes*, de Natalie Marzelle et de Morgan Morgan suivent pendant un an trois boxeurs ; *The Source*, de Chuck Workman, sur les poètes beat. *Regret to Inform* a valu le prix de la meilleure mise en scène à sa réalisatrice Barbara Sonnenborn, veuve de son mari qui repart au Vietnam sur les traces de son mari. *American Pimp*, le documentaire de freres Hughes, a d'autant plus déçu qu'il était fort attendu. Les réalisateurs de *Memento 2 Society* et *Dead Presidents* ont fait parler d'authentiques maqueurs mais se sont vus éliminer dans les films à « exploitation » des années 70.

Avec 120 films programmés, le Festival de Sundance n'est pas grossier. L'organisation a fait de

### Robert Redford ouvre des cinémas indépendants

Encouragé par la réussite de *Shogun*, la chaîne câblée consacrée au cinéma indépendant qu'il a lancée en 1996 en partenariat avec Showtime et PolyGram, l'Institut Sundance de Robert Redford s'apprête à ouvrir, aux Exploitation General Cinemas, des multiplexes de six à huit écrans indépendants à la distribution de films indépendants.

Le premier de ces *Sundance Cinema Centers* doit être inauguré cet automne à Philadelphie. Les suivants à Miami, Portland, Boston, Chicago, et une ville du Texas. « Dans chaque centre, au moins un écran sera réservé aux documentaires », promet Redford. Et une place sera réservée aux films expérimentaux.



réels progrès - il était temps. Mais en cherchant à concilier la liberté artistique voulue par son fondateur Robert Redford et la fièvre marchande des agents, distributeurs, studios et sponsors, les responsables ont dû faire face à une formule sophistiquée aux 12 000 festivaliers et 100 journalistes. Au final, trouve-t-on, en première mondiale, des films qui puisent dans une forme strictement commerciale.

### L'AFFAIRE « HAPPY TEXAS »

Ce compromis n'a pas échappé à Doug Liman, qui présentait *Go* (rave et techno) à la génération MTV, produit par le studio Columbia : « Mon avis est que la moitié des films sélectionnés sont commerciaux, avec des acteurs à la mode, explique celui qui a découvert ici en 1996 avec *Swingers*, et (les responsables) compensent à l'avance-garde et à petit budget. » Quant à *Sugar Town*, un produit du laboratoire *Southwest* réalisé par Allison Anders (*Gas Food Lodging*), la critique de cinéma de *Variety*, de McCarthy, le qualifie de « pudding sans substance ». « De tous nos festivals, celui-ci est le moins ouvertement commercial », prétend pourtant Robert Redford. 840 longs métrages et 1 700 courts métrages ont été soumis cette année. On se souvient

qu'avec 7 000 dollars *El Mariachi* de Rodriguez tournait et devenait un succès indépendant, contribuant au dangereux *El Mariachi* de Rodriguez. Cela explique pourquoi on retrouve tant de projets mal ficelés, immature, déprimants, qui n'ont d'expérimental que leurs maladresses. Avec son appel d'offres, le festival a pour effet d'encourager, mais aussi de diluer, la production indépendante et la complexifier le financement des meilleurs projets.

« L'affaire » *Happy Texas* est exemplaire. Miramax a acheté aux enchères, pour plus de 10 millions de dollars (un record), une comédie réussie de Noah Baumbach, le réalisateur de *Le Grand Pigeon*, avec un humour évocateur le *Fargo* de frères Cohen, la cavale de deux prisonniers forcés de jouer au couple homosexuel.

Miramax a laissé entendre que la famille du réalisateur avait mis tous ses biens au jeu pour aider leur enfant qui ne trouvait pas de financement. Sauf que... le réalisateur et son père ont démenti. Le mythe « indépendant » est vendeur, mais, cette fois, les dirigeants de Miramax, les puissants Weinstein, vont devoir trouver une autre stratégie de marketing.

Claudine Mulard

## Informatique en progrès et atmosphère tendue à la Bibliothèque nationale de France

CE N'EST RIEN de la nouveauté, le 10 octobre 1998, la Bibliothèque nationale de France (BNF) s'est pas déroulée dans l'ordre : l'harmonie : système informatique bloqué, lecteurs pécés, personnel traumatisé, direction désemparée, dix-huit jours de grève. Trois mois plus tard, le public a pu se familiariser avec les nouvelles machines à l'apprentissage et, surtout, s'armer de patience.

La bibliothèque du haut-de-jardin, en libre accès, au plus grand nombre, désormais saturée le week-end. Comme on pouvait s'y attendre, elle est fréquentée par des étudiants. Le rez-de-jardin, réservé aux chercheurs (plus de dix millions de volumes), reçoit en moyenne 1 000 lecteurs par jour, un chiffre supérieur à celui de l'ancienne BNF. Pourtant les problèmes sont loin d'être réglés.

Seul le déménagement des collections s'est achevé en décembre, avec quelques jours d'avance. Côté informatique, le catalogue général (sept millions de notices) n'a pas connu d'incidents majeurs. Mais, pour l'instant, il ne permet pas de recherches croisées (qui devraient être opérationnelles fin mars) et ne peut être consulté à l'écran. Les syndicats estiment que certains documents en stock sont introuvables à l'écran.

Les embouteillages et blocages constatés lors de la délivrance des informations (entrée, réservation, places et sortie des lecteurs) ont quasiment disparus. Pour la communication des documents, les lecteurs doivent encore commander leurs recherches à la

pour le lendemain. Normalement, les trouveront à leur place, à leur arrivée. Mais dans tous les cas, certaines informations - rares - sont délaissées « par un dysfonctionnement de l'officage », explique-t-on à Tolbiac.

En dépit de ces aléas, « jour après jour, le système s'améliore », affirme François Stasse, directeur général de la BNF. Les problèmes qui surgissent sont donc et ils sont dus à la montée en charge. Ce sont des problèmes d'exploitation, qui ne sont pas liés au logiciel lui-même. Est-ce plus rassurant ?

### 90 MINUTES EN « TEMPS RÉEL »

Les difficultés informatiques qui subsistent seraient surtout liées aux retards de livraison de la société Cap-Gemini, titulaire du marché « logiciel » et qui, estime-t-on à Tolbiac, a livré un produit imparfaitement fini. Ce que confirme, dans sa réponse au rapport de la Cour des comptes (Le Monde du 22 janvier), le ministère des finances. Du coup, la BNF n'a pu commencer la réception de son nouveau système d'information - et c'est là donc entièrement payé. Ce retard de six mois explique que les documents ne soient pas encore disponibles en temps réel. « Cette disponibilité sera effective lorsque la fonctionnalité sera effective », indique François Stasse. Une étape importante de la franchise dans ce domaine courant mars. Mais la BNF accablée de l'information n'occulte-t-elle pas d'autres dysfonctionnements ?

Actuellement, la communication d'un document prend plus de 90 minutes. La commande informatique prend quelques minutes, au lieu de quelques secondes. 80 à 90 minutes.

Elles sont dévorées par le manque de compactes électriques (les archives compactes ont été stockées dans des boîtes à l'impression) dont un tiers tombe régulièrement en panne, vient-il d'être doublé, par le nombre croissant de lecteurs automatiques qui transportent les livres, par les embouteillages - pourtant prévisibles - qui affectent certains magasins (ceux qui accueillent le service historique, par exemple), par les livraisons erratiques et la manipulation d'un personnel pas toujours bien formé (270 personnes ont été formées à la veille de l'ouverture de la BNF).

Une des revendications du personnel en grève avait été la constitution de commissions chargées de pointer les dysfonctionnements de l'établissement : la signalétique, l'organisation du circuit des documents, en passant par l'hygiène, les conditions de travail et le statut des vacataires. Ces neuf commissions ont remis un rapport le 31 janvier. Un inspecteur général des bibliothèques, Albert Point, en fait actuellement la synthèse à la Rue de Valois. Certaines des demandes ont déjà été prises en compte : l'installation de chauffages complémentaires.

Un architecte, Jean-Luc Bichet, nommé par la direction pour envisager certaines améliorations de l'architecture intérieure. Mais il pourra ni raccourcir les distances, ni améliorer la place des magasins. Quant aux recommandations des groupes de travail, la direction ne pourra les valider que dans la mesure de ses possibilités budgétaires.

Un autre point important a été repoussé sine die, sans être réglé pour l'instant : celui de la fermeture du lundi. Le rez-de-jardin

est fermé le dimanche et ouvert le lundi tandis que le haut-de-jardin, ouvert le dimanche, est fermé le lundi. Ainsi la BNF serait, avec un décrochage, ouverte sept jours sur sept.

### DES LECTEURS CONTRE LE PERSONNEL

Depuis le grève d'octobre, les salles destinées à la recherche sont « provisoirement » closes le lundi. Cette mesure aurait été levée en partie le 1<sup>er</sup> février et définitivement supprimée à partir du 30 juin. Mais les syndicats, et notamment de la CFDT, qui défendent la fermeture du haut et du rez-de-jardin, le lundi, au profit de la bibliothèque et du personnel, refusent aussi pour permettre la maintenance du bâtiment et la formation du personnel.

de bonnes conditions. Devant l'ampleur des difficultés qui subsistent, François Stasse a demandé, le 15 janvier, lors d'une réunion d'étape qui réunissait les syndicats et les représentants de la culture, de l'éducation et de la jeunesse, de l'État, de l'Assemblée nationale, de la BNF, l'atmosphère reste tendue à la BNF. « On marche sur des œufs », commente Alain Weinstein, directeur de la communication de la BNF, qui se demande sur quel thème communier.

Communauté de France

## La musique française réhabilitée par La Folle Journée de Nantes

### NANTES

de notre correspondant  
Hector, Gabriel, Maurice et les autres » seront, les 6 et 7 février, les invités de la cinquième édition de La Folle Journée, à Nantes. « Après Mozart, Beethoven, Schubert et Brahms, nous aurons pu faire cette année Chopin, Schumann et Liszt. Mais nous avons voulu installer La Folle Journée comme un projet musical en soi, permettant de prendre le risque de consacrer à la musique française. Tout le monde connaît Debussy ou Ravel, mais on n'entend jamais les œuvres de Caplet ou de Lécuyer », explique René Martin, créateur de cet événement qui équivaut, qui a poussé la coquette jusqu'à mettre que quelques prénoms à l'affiche dont l'intitulé résonne au fil de Claude Sautet. Dans le patrimoine français des années 1930, qu'il juge « inouï » pour ce méconnu, René Martin a puisé avec sa jubilation habituelle dans les vingt-huit compositeurs : Hector Berlioz, Gabriel Fauré, Maurice Ravel et les autres, qui s'appellent notamment Francis Poulenc, Olivier Messiaen, Camille Saint-Saëns, Jacques Offenbach, Erik Satie, Claude Debussy, Henri Duparc, Ernest Chausson, Paul Dukas, César Franck.

« Le public de La Folle Journée vient découvrir la musique classique ou, s'il est déjà mélomane, des musiciens et des œuvres qu'il ne connaît pas. Cette année, il aura encore moins de références que lors des précédentes éditions. Si nous gagnons, par le concept de La Folle Journée vraiment installé », ajoute René Martin, chiffres à l'appui : 100 000 personnes venues à La Folle Journée Brahms, en février 1998, n'avaient jamais assisté à un concert de

musique classique, 30 % avaient moins de trente-cinq ans et 15 % avaient moins de seize ans.

Les cent vingt concerts (soit vingt de plus qu'en 1998) donnés par neuf cent cinquante artistes en deux jours, dans la Cité des congrès de Nantes, feront le plein de 65 000 tickets mis en vente. La plupart de ces artistes sont français et ont appris le répertoire national au cours de leur formation, pour en jouer ensuite qu'en très rares occasions.

### MAIS EN L'AN 2000

Mais attention : « Il ne suffit pas d'avoir des œuvres de meilleurs artistes pour que ça marche, il faut que les gens soient disponibles grâce à la qualité d'audition assurée dans nos salles, c'est à la Cité des congrès de Nantes », prend soin d'assurer René Martin, l'adresse de son inquiétude la dimension prise par La Folle Journée. Et l'édition 1999 ne sera-t-elle rien ? « Ce que celui-ci prévoit pour l'an 2000 est une Folle Journée Bach, pour trois jours, avec 100 places mises en vente pour 100 concerts.

Le succès de la manifestation nantaise a d'ailleurs donné des idées à plusieurs villes d'Europe, lesquelles René Martin et l'équipe technique de la Cité des congrès de Nantes négocient actuellement pour « exporter le concept » en main avec armes, bagages, techniciens et musiciens.

Dominique Luneau

★ Renseignements : réservations : 02-51-88-22-68.



SAMEDI 6 FÉVRIER 17H  
**SANJAY SUBRAHMANYAN**  
CHANT CARNATIQUE  
INDE DU SUD  
• un passeur de la tradition à la modernité  
• une voix de ténor : passion et lucidité  
LOCATION 01 74 77 • PL. DU CHÂTELET PARIS 4 95

avec Jean-Claude  
Brent - l'ingénierie

moderne

de Joël Jou

Idylle



Après Douai, le chorégraphe présentera « Presque Don Quichotte » à Chambéry

Le titre de la chorégraphie de Jean-Claude Gallotta, *Presque Don Quichotte*, comme une **\_\_\_\_\_** un peu bancale, **\_\_\_\_\_** à sa danse : frôleuse, toute dans l'esquive et la picaresque. S'il **\_\_\_\_\_** laisser au **\_\_\_\_\_** chef-d'œuvre de Cervantes, l'ingénieux Hidalgo n'en rôde pas moins dans le spectacle. Le **\_\_\_\_\_** grenoblois revendique **\_\_\_\_\_** liberté : **\_\_\_\_\_** toujours.

**PRESQUE DON QUICHOTTE**, de Jean-Claude Gallotta. Claude-Henri Buffard (dramaturgie). Sylvain Fabry ■ Jean-Claude Mal ■ (lumières).

**HIPPODROME**, place du Barbet, Douai. Jusqu'au 2 février, ■ 20 h 45. TÉL. 03-27-99-66-66. De ■ F à 100 F (de 9 € à 15 €). Autres représentations : les 3 ■ mars, l'Espace Malraux, à Chambéry.

de **DOUAI** envoyée spéciale  
« Prenez **■** plateau de la Mancha  
**■** Don Quichotte et **■** Sancho,  
soufflez **■** deux silhouettes re-  
connaisables entre toutes et **■**  
vous retrouvez avec un trou béant  
qu'il s'agit de remplir. **■** Cette  
conférence de Jean-Claude Gallo-  
t **■** **■** comme avertissement **■**  
tout spectateur de *Presque Don  
Quichotte*. Tout **■** donc dans ce  
« presque ».

Ce titre, comme une boutade un peu bancale, **encadrée** la danse du chorégraphe : frôleuse, toute dans l'esquive et la piroquette. On se souvient de Gallotta, grand dadas tombé du **ciel** dans *Mam-mame* (1985), où il caracolait après **une** tribu émaillée en poussant

des cris d'oiseaux, de **l'été**. Mal  
foutu, volontairement gauche, son  
corps **se** trouve au point d'interroga-  
tion **sur** le doute. Pour nous  
émouvoir **de** **la** fois, le  
faune-scount **de** Grenoble **est** ja-  
mais **en** **la** force **de** son natu-  
rel anxieux. Toujours **à** passer d'un  
piéd sur l'autre pour **ne** **pas** cam-  
per **sur** **des** positions. Jean-Glaude  
Gauthier ne **reste** plus depuis cinq  
ans. Dommage, **son** physique,  
son regard allumé, auraient par-  
faitement incarné **un** Presque Don  
Quichotte.

S'il faut mieux laisser au chef-d'œuvre de la littérature espagnole, *L'Ingénieur Hidalgo* n'en rend pas moins dans les coulisses. Quelques allusions émaillent le spectacle : une coupe (Cervantes manchot), une robe de Rossinante en polystyrène, une épée en bois, des lances en pagaille (à trop lire de romans de chevalerie, Quichotte perd la tête), les quatre Dulcineas : blonde, rousse, brune et même japonaise.

Lorsque ses dernières barbouilles du **shampooing** à raser leurs partenaires, le fantôme facétieux du vieux barbu **transforme** une jeunesse. Sur un air de Mahler joué

au piano, les couples jouent à *Je tiens par le barbichette*, *on tire par le bout* etc. L'amour, comme en rêvait notre *Maman*, la douce dinguerie consume les huit danseurs. *Une* debout suce son gros orteil et *il* lâche avec un bruit de bouchon ; un garçon fait glisser un ballon de basket entre *ses* mains.

**SECOURIR, RELANCER, DESTABILISER**  
Quand la fièvre grimpe, les corps **se secouent**, **ils tremblent**, **ils sautent** comme des boxeurs trop nerveux, tournolent et galopent avec une vitalité enfantine. Ces déflagrations **galactiques** **ont** **un** **désir** Jean-Claude Gallot **de** **secourir** ses habitudes, **de relancer** sa danse. Ainsi ce virtuose des circulations éclatées **des** **contrepoints** se plaît-**il**, **il** **soit-ci**, à rassembler ses troupes dans des danses frontales, des unissons en **enfilades**.

Cette volonté de déstabilisation se retrouve dans le choix de nouveaux complices. Laurent Pelly, directeur du Centre dramatique de Grenoble, son voisin au Cargo, signe les costumes. Pyramas à l'effigie de *Le Cid* en nylon blanc, vestes de costumes

sombres, une élégance déjetée  
■ ■ ■ confort-maison ■ débraillé-  
hôpital.

■ laide-son, ■ la houlette  
 d'Antoine Strippoli ■ du chro-  
 graphisme ■ elle aussi d'im-  
 probables chocs ■ musique classique  
 ■ fanfare au ■ accents belliniens  
 capotulent des variétés latines  
 des années 50. Ces chansons ■ a  
 tagnes d'une certaine Imperia  
 Argentina, Jean-Claude Gallota  
 les tient ■ sa petite enfance.  
 ■ mère les adorait. ■ ■ avait peur.  
 L'ami de toujours, l'écrivain  
 Claude-Henri Buffard, l'épau-  
 le ■ fois de plus. Sa présence rap-  
 pelle le fameux chœur DTM (danse-  
 théâtre-musique) lancé au début  
 des années 90. Deux spectacles ■  
 ■ La Légende de Don Juan ■ La  
 Légende de Roméo et Juliette ■ virent  
 ■ jour. Ces comédies musicales à  
 la fibre populaire valurent ■ Gal-  
 la ■ le désaveu des programma-  
 teurs. Certes, Presque Don Qui-  
 chotte ■ s'apparente que de loin à  
 les ■ explosées, mais il re-  
 cque en filigrane la même liberté.  
 Celle d'évoluer toujours. Un ■  
 que ■ Presque Don Quichotte im-  
 pose ■ presque.

**Rosita Bolsseau**

## PARIS

**Olu Dara**  
Bluesman de l'âge ancien,  
guitariste, cornettiste, Olu **Dara** vit  
■ Natchez (Mississippi). C'est à  
presque soixante ans qu'il s'est  
laissé convaincre d'aller  
enregistrer un disque à New York.  
In the world : from ■■■■■ ■ New  
York (WEA) ■■■■ un ravissement  
auquel participe The Okra  
Orchestra

**Week Morning, 7-9, rue des  
Petites-Ecuries, Paris 10<sup>e</sup>.  
M<sup>e</sup> Château-d'Eau. Le 2,  
à 21 heures. Tél. : 01-45-23-51-41.**

**SAINT-DENIS**

**Utopia ruralis**  
L'auteur-metteur en scène Olivier  
Pierrier et ses acteurs ont emigré  
à la lointaine Hérisson (Allier) en  
compagnie au leur tour Bibi III.  
Sur la scène du Théâtre  
Gérard-Philippe III Saint-Denis, ils  
représentent **LES ÉTOILES**  
qu'il faudra que vous, à la mort de la  
pièce, vous en souveniez, via un  
légèr détour chez les  
Roumanes.

**Théâtre Gérard-Philippe,**  
59, boulevard Jules-Guesde,  
Saint-Denis.

**At Saint-Denis-Basquille, III mardi**  
un samedi, II 20 h 30 ; le dimanche,  
à 14 heures. Tél. : 01-48-13-70-00.  
50 F. Jusqu'au 11 février.

**ARCUEIL**  
**Pachora, Fred Van Hove**  
 Pianiste du mouvement de la rupture, Fred Van Hove l'un

des improvisateurs les plus importants du jazz européen, par sa présence depuis le milieu des années 60 par l'intensité poétique de sa musique. Il est seul au clavier et s'accorde lors d'une soirée du festival d'hiver qui permettra d'entendre le quartette Pachora, assemblée de jeunes New-Yorkais inventifs.

Espace Jean-Vilar, 1, rue Paul-Signac, 94 Arcueil. Le 2, h 30. Tél.: 01-46-15-09-75. De 18 à 80 €.

**VAL-DE-MARNE**

■ édition du festival Ciné Junior  
du Val-de-Marne

Dix-sept cinémas du  
Val-de-Marne présentent, en  
compétition, huit films inédits sur  
la jeunesse. L'attribution du prix  
« Ciné Junior » d'une valeur de  
50 000 F, est destinée à aider la  
distribution du film lauréat en  
France. Un ■■■■ sur  
■ l'accessibilité du cinéma au  
jeune public ■ ouvre la  
manifestation (le 2 février, ■  
18 h 30, au ■■■■)

Romain Rolland, à Villejuif, suivi  
■ trois films d'animation du  
■■■ Garri ■■■■

hommage au cinéma allemand, un  
documentaire suisse, Rolling  
Peter Entell, ■ films ■■■■

■ des films ■■■■ comme *Danse  
de la poussière* de l'Irlande

Abolizaj Jafar (Léopard d'argent  
■ festival ■ Locarno) complètement  
■ programmation.

Du 2 ■■■■ 16 février.

Tél. 01-47-57-38-76.

## FILMS NOUVEAUX

**FILMS NOUVEAUX**

**Les années**  
 de Woody Allen (États-Unis, 1 h 50).  
 de Bharat Nair (Grande-Bretagne, 1 h 30).  
 La Nouvelle ère  
 de Catherine Corsini (France, 1 h 34).  
 Payaso (\*)  
 de Gus Van Sant (États-Unis, 1 h 44).  
 La révolution musicale n'a rien à voir  
 de Judith Cahen (France, 2 h).

**Rush Hour**  
 de Brett Ratner (États-Unis, 1 h 35).  
 Sombre (\*\*) (\*)  
 de Philippe Grandrieux (France, 1 h 53).  
 (\*) Film interdit aux moins de 12 ans.  
 (\*\*) Film interdit aux moins de 16 ans.

**À 20 h 30. Tél. : 01-60-19-13-13. De 250 à 315 F.**  
 Elizabeth Ström  
 Ström, chorégraphe.  
 Théâtre de la Ville, 2, place du Châtelet, Paris 6.  
 MP Châtelet, La 2, à 20 h 30. Tél. : 01-47-22-77-95.

**Le Gustave Bayleman Trio**  
 Petit Journal Montparnasse, 13, rue du Commandant-René-Mouchotte, Paris 14.  
 MP Galilé, La 2, à 22 heures. Tél. : 01-43-21-55-70. De 100 F à 150 F.

**Francesca Solleviti**  
 Théâtre 77, place de la 11-Novembre, 92 Malakoff.  
 MP Adolphe, 1, avenue de la Vierge, La 2, à 20 h 30. Tél. : 01-47-22-77-95. De 85 F à 110 F.

**Pape Liranes**

**THE UNDISCOVERED COUNTRY**

Tous les films Paris et régions sur le Minitel,  
ou tél. : 01 47 35 11 11 (2,23 Fmn)

**LE MOÛSE EN ÉGYPTE**

Le Kioque Théâtre : les places du jour vendues à moitié prix. Il y a combustion par placebo. Place à la Madeline et Paris de la guerre Montparnasse. De 12 h 30 à 16 heures, du mardi au samedi ; de 12 h 30 à 16 heures, le dimanche.

Alfred des arts nouvelles

de Marina Allardi et Nicole Lusvardi, d'après Lewis Carroll, mise en scène de Maurizio Bazzani et Roberto Montesi, avec la compagnie

**PROLOGUE**

Le comédien Hugues Quester remplace Philippe Clément dans le rôle-titre du *Marchand de Venise*, la pièce de Shakespeare mise en scène par Stéphane Braubeker, présentée au Théâtre des Bouffes du Nord jusqu'au 27 février. Philippe Clément doit quitter provisoirement de jouer pour des raisons de santé.

Le mardi 17 mars 7 h 30, boulevard de la Chapelle 107. Tel : 01-46-36-36-30.

**Grand Théâtre de la Ferme du Noëdieu**, allée de la Ferme, 77 Noëdieu. Le 2, à 20 h 30 ; le 3, à 15 heures. Tél. : 01-64-62-77-77, 35 et 60 €.

d'Anton Tchekhov, mise en scène de Georges Wilson, avec Marina Vlady, Georges Wilson, Bernard-Pierre Dumenil, Roger Duménil.

Le 2, à 20 h 30 ; le 3, à 15 heures. Tél. : 01-64-62-77-77, 35 et 60 €.

**André Pieyre de Mandiargues, 10 heures**  
**Le Prince et la Princesse**, de J.-L. Houdrin, mise en scène de J.-L. Houdrin, 30. Tél.: 01-42-45-27-35. De 100 F à 240 F h. 30. Tél.: 01-42-45-27-35. De 100 F à 240 F h. 30. Tél.: 01-42-45-27-35. De 100 F à 240 F h. 30. Tél.: 01-42-45-27-35.

**Lettre d'une inconnue**  
 de Stefan Zweig, mise en scène de Luc Martin Meyer, avec Ethel Houbiers et Luc Martin Meyer.

**Archives Montparnasse, 15 rue du Maine, Paris 14<sup>e</sup>**  
**MP Montparnasse-Bienvenue**, Le 2 à 19 heures. Tél.: 01-43-27-88-61. 80 F et 100 F h. 15 heures. 13 mars.

**Lorenzaccio**  
 d'Alfred de Musset, mise en scène de Gérard Philou, avec Lucien Lenoir et de Witte, Arnal.

**Théâtre de l'Est parisien, 15 avenue Gambetta, Paris 20<sup>e</sup>**  
**MP Prolapso**, Le 2 à 20 h. Tél.: 01-42-45-27-35. 90 F et 140 F h. 20 heures. 13 mars.

**José Yvan Diam (bouquiniste-bibliothécaire)**  
**Macbeth** (Shakespeare)

**Clémentine Schumann, Mozart et Verdi, 10 rue de Valenciennes, Paris 11<sup>e</sup>**  
**Macbeth**, Le 2 à 19 heures. Tél.: 01-42-45-27-35. De 100 F à 240 F h. 30. Tél.: 01-42-45-27-35. De 100 F à 240 F h. 30. Tél.: 01-42-45-27-35.

**DERNIERS JOURS**

**2 février :**  
 Ce soir tous les  
 Brassards, d'arçons  
 de Jean-Louis Houdrin, mise en scène de l'auteur.

**Le 2 à 19 heures, 1, boulevard Lénine, 93 Bobigny, Tél.: 01-41-40-72-72. De 60 F à 140 F.**

**Le Tour de Tiddington**  
 d'opéra Friedrich Hölderlin, mise en scène de Patrick O'Brien.

**Théâtre Molière-Maison de la poésie, 161, rue de Valenciennes, Paris 3<sup>e</sup>. Tél.: 01-44-54-53-50. De 40 F à 80 F.**

**Jean-Pierre Raynaud, Antonio Maniaco**  
**Georges Feytaud, le Jeu de paume, 1 place de la Concorde, Paris 1<sup>er</sup>. Tél.: 01-42-60-59-69. 30 F.**

**Brassards et ses élèves**  
**Musée Bourdelle, 18 rue Antoine-Bourdelle, Paris 19<sup>e</sup>. Tél.: 01-49-54-73-73. 27 F.**

**Théâtre Rive Gauche**  
8, rue de la gaité 75014 Paris  
Loc 01 43 35 32 31

**Philippe Ayron**  
*Je suis un saumon*

Du mardi au samedi 21h.  
dimanche 15h.

Philippe Ayron sublime l'art périlleux du soccraïe à un volé... LE FIGARO - «Talent et générosité» L'HUMANITÉ - «Un moment rare» Mardi pour ce cadeau » RADIO FRANCE VAUCLUSE - «Du grand art» LA MARSEILLAISE.

**REP** **1** **2** **3** **4** **5** **6** **7** **8** **9** **10** **11** **12**  
pélerama

**Le Nouvel Ensemble Moderne de Montréal a présenté cinq œuvres de compositeurs contemporains**

**PRÉSENCES 99.** Jean Lesage: **LES SENSATIONS CONFUSES** (cr. française); Isabelle Panneton: **TRAUX ET JEUX DE GRVITÉ** (création mondiale); Bruce Munn: **AUSONE** (création française); Nathalie Gonneville: **CHUTE-PARACHUTE**; Denys Delplanc: **DU FOUET ET DU PLAISIR**. Guy Pelletier: **(Mite)**, Jacques Drolet: **(Giano)**, Nouvel Ensemble Moderne, Lorraine Lévesque: **(direction)**. Maison **Radio-France**, le 30 janvier.

Le Nouvel Ensemble Moderne de Montréal compte - au titre que l'Ensemble de Bruxelles - l'Ensemble de la Cour de France - parmi les formations étrangères les plus appréciées en France pour la diffusion de la musique contemporaine. Régulièrement au service de compositeurs européens, il est aussi parfois le champion d'un particularisme québécois auquel Festival Présences a une large place. Pour l'occasion, il aurait d'ailleurs pu changer son nom en Nouvel Ensemble Post-Moderne, tant les œuvres proposées aux concerts Radio-France affichaient un retraitement licencieux et référentiel historique.

ton » à côté » ouvre par exemple *Les Sensations confuses*, de Jean Lesage. L'écriture écrite à partir d'un principe de la discontinuité inspire les compositeurs baroques Girolamo Frescobaldi, Buxtehude, Gileau se plaît à déformer, par dilatation ou par compression, des corps musicaux symboliques (unissons, accords parfaits). Le événement consonant en devient suspect, et, conformément au théâtre, l'oreille se trouble. Captivante l'instinct, cette situation s'épuise à la longue.

**DU ROUGE AU [ ]**  
La sensation de déjà entendu prédomine également à l'écoute de *Travaux et Jeux de gravité*, d'Isabelle Panneton. Sans s'accompagner, [ ] l'ambiguïté produite par Jean Lesage. Pris [ ] points de départ, les quatuors à cordes et les [ ] pour piano [ ] Joseph Haydn induisent ici une expression passablement académique qui vire au [ ] lors des deux derniers [ ] à caractère élogique puis théâtral.

Les mutations d'*Ausone*, [ ] Bruce Mather, [ ] pas moins déconcertantes. [ ] le patronyme d'un [ ] château [ ] Saint-Émilion, [ ] trio, composé en 1979 (millième qui a mieux vieilli que la musique qui s'en re-

(Monsieur) 1), repose sur le goutte-à-goutte d'une **1111** appelée à vivre un curieux phénomène de décanotation au contact de deux harpes cristallines. Une fois le processus achevé, **1111** grand rouge possède un curieux goût de saké, **1111** la flûte sonne **111111** un *shakuvachi* et les harpes comme des *kotos* plus japonais que bordelais...

Seule œuvre véritablement envivante d'un programme nettement mieux composé que chacune des parties réunies, *Chute-Parachute*, de Michel Gonneville, s'apparente à un **musique** reux numéro de bateleurs **musique** aux prises un pianiste-funambule (remarquablement incarné par Jacques Drouin) et une bande qu'aurait pu concevoir un clown **musique** de gadgets électroniques. **musique** *fauet et du plaisir* (présenté à tort **musique** une création française, puisque déjà interprété à Royamaout par Lorraine Vallancourt et ses musiciens - voir *Le Monde* du 24 septembre 1997) participe également d'une intention ludique. Denys Boullane tente **musique** la réaliser alternativement dans une activité rythmique issue du *be-bop* **musique** une expression lascive à base de glissard. Comme les **musique** Québécois, il privilégie le contenu au détriment de **musique** forme pour un résultat anecdotique.

**Pierre Gervasoni**

## LES DINGUES DE KNOXVILLE.

**LES DINGUES DE KNOXVILLE.**  
**Je** **joël** **jouanneau** (*Actes* **Sud-**  
**Papiers**, 72 p., 68 F, 10,5 F).  
**En** **scène** : **joël** **jouanneau**, **Alain**  
**Aithnard**, **Philippe** **Bérard**,  
**Michel** **Bompoll**, **Rémy** **Car-**  
**pentier**, **Philippe** **Demaré**, **Dani-**  
**el** **Laloux**, **Judith** **Magre**,  
**Jacques** **Mathou**, **Michel** **Me-**  
**THÉÂTRE** **du** **MINÉRA**, 4, rue  
**de** **la** **Liberté** - **Francs**, **10000** **10000**  
**10000**, 001-34-25-34. 70 F | 170 F  
**(0,84 à 26,32 F). Durée** : 1 h 40.  
**Mardi**, **vendredi** et **samedi** à  
**20 h 30** ; **mercredi** et **jeudi** à  
**19 heures**. **Jusqu'au** 6 **janvier**. **En-**  
**suite** à **Saint-Etienne-du-Rou-**  
**vrillou** ; **Lyon** ; **Saint-Etienne** ; **La-**  
**trouville** ; **Nice** ; **Angers** ;  
**Lausanne**-**Vid.**

**MARSEILLE**  
de notre envoyé spécial  
L'humoriste Alphonse Allais trouve un jour au courrier un **carton** ■ ■ ■ façon signé par un dénommé Phoque. Il avait inventé sur-le-champ pour ■ ■ ■ auteur une raison commerciale : la maison loup-Phoque. Avec Les Dingués ■ ■ ■ Knaxville, Joël Jovanovic tente d'intégrer ■ ■ ■ exigence sociale. ■ ■ ■ un ■ ■ ■ coq à l'âne incessants, il évoquera furtivement ■ ■ ■ le loup de Phoque. Et c'est bien le principe des associations folles, ■ ■ ■ leur croisement, ■ ■ ■ leur développement que cultive l'auteur-metteur ■ ■ ■ scène. Elles mêlent un ima-

ginaire américain, daté pour l'essentiel ■ années 60, avec le terroir français : jumellel Hollywood et Aubervilliers, dans ■ dégustation bon enfant du Big Ma ■ guignolet-kirsch, ■ protection d'une bonne réchappée du Pourquoi-pas.

■ ■ ■ un décor entre décharge ■ banlieue ■ carton-pâte ■ s'affrontent un ■ aveugle, mifique-ml-cactus ; un cow-boy en recherche d'emploi chez Mickey ; un dénommé Foxy, inspecteur Clouzeau de ■ Daisy jamais ■ au monde rencontrés. Au dehors, ■ monde nous cours à la manière de la rubrique « En vie » ■ Monde. Est moment ■ supplanter l'étoile du ■ celle du clown, pour ■ par l'absurde, qui peut l'être.

■ ■ ■ retour alors l'enfance (et critique sociale) ■ le bon étant Yvo (Alain Ailhaud)

**Idylle à C**  
Un spectacle de  
**29 janvier**  
Théâtre de  
Location 01

la lilliputiennne Lily (Mireille Mossé) - ■■■■ familiers de l'imaginaire de Joël Jouanneau. Ailleurs, ■ loufoquerie, ■ vraie ■ vraie, celle des frères Marx ou de Jerry Lewis (dont ■ « fils » ■ sosie trône ■ milieu ■ la pièce), piétine derrière des acteurs restés figés ■ la place ■ marché ■ la commune imaginaire ■ Saint-André-du-Loire.

**PARODIER LA PARODIE ?**  
Ce Jerry Lewis entre guillemets (Philippe Bérodot) conduit sur la mince frontière qui sépare l'imitation du pastiche, du copiste, lequel pour un autre, à jouer la comédie. Sa prestation suppose une certaine connaissance du savoir-faire qui ne présente *a priori* aucun caractère de plan artistique, à moins qu'elle ne prenne incidemment quelque distance avec l'original, qu'elle le triture, le dénonce, le parodie. Le comédien parodier ? parodie ? lui faut des complices - ou

des dupes. Et c'est le ■■■ ici, pour une simple raison, qui ■■■ à l'ou-  
■■■ dans lequel ■■■ plongé Jerry Le-  
wis. On voit ■■■ spectateurs applau-  
dir vigoureusement un ballet  
qui reprend geste pour geste un  
numéro fameux ■■■ l'auteur ■■■  
Docteur Jerry ■■■ Mister Love, s'exten-  
dant devant ■■■ copie ■■■ ■■■  
était l'original, ■■■ rien n'est ■■■  
pour les démentir. Cela serre ■■■  
■■■ ■■■■ ■■■ petite tromperie  
dont chacun serait complice.

**Jean-Louis Perrier**

Du 4 au 14 février

**CÉDIPE**

**LE TYRAN**

Sophocle - Hölderlin

à partir du 11 février

Jean-Louis MARTINELLI

avec l'Orchestre de la Ville de France



**LES GÉMEAUX/SCEAUX**

SCÈNES NATIONALES

01 46 61 36 67

ਸਤਿ ਨਾਮੁ



# KIOSQUE

LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

## EN VUE

■ Dimanche 31 janvier, une mère de Tirana confiait au quotidien albanais *Shekulli* : « J'ai vendu deux couples italiens deux enfants que j'avais mis au monde, le premier pour m'acheter une maison, le second pour m'offrir une Mercedes. »

■ Hoddie, entraîneur de l'équipe d'Angleterre de football, influencé depuis son adolescence par Eileen Drewery, son gourgou, laissait entendre, samedi 30 janvier, dans le *Times*, que les handicapés ne font que payer des péchés commis dans une vie antérieure.

■ D'après Erik Matser, neurologue néerlandais, les footballeurs professionnels qui font des milliers de têtes par saison, obtiendraient de piètres résultats aux tests de mémoire, de représentation spatiale et de capacité à planifier.

■ Les télévisions britanniques n'ont pas diffusé, mercredi 27 janvier, les images éblouissantes du prince Charles et de la princesse Diana, les flashs devant un palais londonien, pour pas déclencher de crises chez les épileptiques.

■ *Colaghiu*, journal satirique italien qui n'a pas le droit de plaisanter avec les « sujets d'actualité », le Guide suprême, le président, le chef du pouvoir judiciaire, le président du Parlement, les ministres des renseignements, l'interieur, se rabat sur le « grand Sutan », les députés laïques et les hauts fonctionnaires, pour prouver son humour décapant.

■ Lundi 25 janvier, Julie Djamila pour ses coreligionnaires, surveillante d'externat au collège Bogny-sur-Meuse, fille de Jean-Claude, ouvrier ardennais, néophyte, président de l'association Ahi Ul Bayt France, militant de « l'école chitche duodécimale », a perdu son poste pour garder son fouslard.

■ Lundi 1<sup>er</sup> février, bravant l'Eglise luthérienne norvégienne qui interdit les homosexuels vivant en partenariat légal la célébration des baptêmes, des mariages et des enterrements, Koehn, femme évêque d'Hamar, a rétabli dans les fonctions Siri Sundne, femme pasteur, « mariée » Eleanor Brenna, femme pasteur.

■ Les informations sur les homicides seront évidemment les mieux résumées, a précisé la police de Kielce, Pologne, en ouvrant, lundi 1<sup>er</sup> février, une ligne verte aux indicateurs anonymes.

■ Serafin Cuevas, ministre philippin de la justice, refuse à Leo Echegaray la guitare qu'il a demandée pour accompagner ses dernières heures avant son exécution. Le 1<sup>er</sup> février : le condamné pourrait se pendre les cordes de l'instrument.

Christian Colombani

## La Flandre s'inquiète de la montée des eaux de la mer du Nord

A en croire le quotidien populaire *Het Nieuwsblad*, le plat pays sera partiellement englouti au XXI<sup>e</sup> siècle, victime, si rien n'est fait, de l'élévation générale du niveau des mers sous l'impact du réchauffement de la planète

IL Y A QUELQUES LUSTRES, Raoul de Godewaersvelde, un chanteur originaire de la Flandre française, hélas trop disparu, avait connu un succès national avec la chanson *Quand la mer monte*. L'immortel refrain : « Quand la mer monte/j'ai honte, j'ai honte/Quand elle descend, je l'attends ».

De l'autre côté de la frontière, en Flandre belge, la réflexion sur la montée des eaux de la mer du Nord ne provoque pas le rouge de la honte, mais les inquiétudes de

l'angoisse. Les lecteurs du quotidien populaire *Het Nieuwsblad*, publié à Bruxelles dans la langue d'Hugo Claus, ont eu l'occasion, vendredi 1<sup>er</sup> janvier, d'alimenter leurs soucis pour l'avenir de leur province.

Se fondant sur les études les plus sérieuses relatives au réchauffement de la planète, le journal a eu l'idée de publier la carte de la Flandre telle qu'elle serait dans cent ans, à la lumière de données et du résultat terrifiant. Etant donné que l'aug-



mentation de la température de la planète, due notamment à l'effet de serre, provoquera immanquablement une fonte des glaces polaires, et par conséquent une élévation générale du niveau des mers, le plat pays trouvera réduit à la portion congrue. Ostende, Knokke-le-Zoute, Dixmude, stations balnéaires prisées de la bonne société belge, aussi flamande que francophone, devraient, avant la fin du siècle, subir le sort de la légendaire ville d'Ys, engloutie à jamais dans les flots.

En revanche, Bruges, jadis port de mer, aujourd'hui ensablé, retrouverait sa place sur le littoral, tout comme Anvers, qui, rappe-

lons-le, n'est pas un port maritime, mais est situé à l'estuaire de l'Escaut. *Het Nieuwsblad* ne voit pourtant pas que les inconvénients à cette nouvelle donne géographique, en constatant que les embouteillages traditionnels en été les routes conduisant à la côte seront notablement plus courts.

DISCRETION FRANCOPHONE Les observateurs de la vie politique belge peuvent constater que la presse francophone, même la plus viscéralement critique à l'égard des Flamands, n'a pas (pas ?) utilisé cet argument pour demander le nécessaire réajustement des pouvoirs communautaires au sein du royaume.

La province du Limbourg n'est pas le genre de soul. Située au nord-est de la Flandre, à une altitude lui permettant de voir vers plusieurs siècles la planète, elle regarde l'avenir avec confiance. Pour le prouver, le quotidien régional *Het Belang van Limburg* a publié, afin de saluer l'entrée dans l'année 1999, une photo de chacun des 2 700 bébés nés dans la province au cours de l'année 1998. Une dizaine de pages de frimousses roses composent ce que *Le Soir* de Bruxelles considère comme « le trombinoscope le plus fou... et le plus commercial qu'on ait glissé depuis longtemps dans les kiosques ».

Luc Rosenzweig

## DANS LA PRESSE

BFM Philippe Alexandre

■ Comptés, décomptés, recomptés avec les procédés technologiques les plus fiables, les manifestants anti-PACS étaient un peu moins de 100 000 avant-hier à Paris. Mais, à la nez de promeneur parisien, c'était une très grosse manifestation, la plus grosse du coup sûr depuis celle pour la défense de l'enseignement privé du temps de Mitterrand. D'ailleurs, c'était doute les mêmes familles qui s'étaient mobilisées dans deux cas contre un projet socialiste. Bizarrement, fois, partis de la droite républicaine, libérale, centriste et brillante par leur absence. Cette démobilité autour du PACS - projet loi qui n'est pas au bout du chemin puisqu'il doit

passer par le Sénat, avant de revenir à l'Assemblée - traduit le malaise qui règne à droite. L'élection à la présidence de la région Rhône-Alpes, les déclarations de propos des élections européennes, l'impossibilité de former une liste unique, le fiasco de l'Alliance, pourtant parainée par Jacques Chirac, montraient déjà le point d'opposition manque d'ardeur et révèle incapable d'exploiter les occasions que, jour après jour, le gouvernement lui sert pourant sur un plateau.

RTL Michèle Cotta

■ L'annonce devrait en être faite le 1<sup>er</sup> février. Après avoir longuement débattu avec lui-même, c'est bien François Hollande qui devra conduire la liste du Parti socialiste aux élections européennes. Le premier secrétaire du

■ a bien songé un moment que Jack Lang pourrait faire à la place. D'ailleurs, Jack Lang a rencontré discrètement le premier ministre, la semaine dernière, mercredi après-midi. A l'ancien ministre de la culture, François Mitterrand, qui s'ennuie beaucoup hors du gouvernement, qui comprend toujours pourquoi il a été écarté en 1997, Lionel Jospin a affirmé qu'il n'avait aucun ostracisme à son égard. Mais sur le sujet qui amène Jack Lang à Matignon, la liste de liste socialiste, Jospin n'a pas caché sa préférence : selon lui, François Hollande, bien que sa notoriété soit encore fragile, est le meilleur chef de file des socialistes. Lui seul peut incarner l'identité du parti d'aujourd'hui, que Jospin précède différemment celui qu'a François Mitterrand en 1995. L'ab-

■ François Hollande

d'autant moins envisageable yeux de Lionel Jospin que, si François Bayrou maintient le 7 février sa décision de prendre la tête d'une liste centriste en solo, les chefs du parti, de Robert Hue à Philippe Séguin, en passant par Jacques Laguerre, l'inévitable, en numéro un de leur liste.

FINANCIAL TIMES

■ Au plus fort de la crise financière internationale, l'an dernier, Alan Greenspan, président de la Réserve fédérale américaine, faisait savoir que les Etats-Unis ne pouvaient pas être « une oasis de prospérité » dans une économie mondiale à la fois difficile et croissante. Mais tel a bien été le cas : 1998 a été une année supplémentaire remarquable croissance aux Etats-Unis, un cycle qui dure depuis huit ans.

## www.fednet.net

Les multiples activités du Congrès des Etats-Unis en direct et en différé



MALGRÉ son nom apparemment officiel, FedNet est une petite société indépendante de cinq employés, créée en 1994 par Keith Carney, ancien ingénieur possédant une double formation en science politique et télécoms. Son produit base, qui lui vaut une certaine notoriété sur le Web, est la diffusion gratuite, intégrale et en direct des séances plénières du Sénat et de la Chambre des représentants des Etats-Unis.

FedNet est également une couverture plus complète de la vie du Congrès, grâce à ses propres équipes de tournage et moyens de transmission mobiles. Pendant les sessions, on compte chaque jour en moyenne 70 à 80 audiences de commissions, sous-commissions, une vingtaine de conférences de presse. FedNet sélectionne quotidiennement une quinzaine de ses événements, fonction de l'intérêt des débats pour le public d'internautes : développement de la société de l'information, affaires budgétaires et financières, re-

cherche médicale scientifique, défense nationale, politique commerciale à l'étranger. Selon les cas, FedNet diffuse en vidéo ou en contenu du son, pour des programmes « radio en ligne ». A ce jour, les diffusions en direct restent gratuites, car la

des grands médias est forte. En revanche, FedNet paye l'accès à ses archives. Sa banque de programmes en ligne contient presque toutes les conférences de presse et audiences tournées depuis mai 1997, les séances plé-

nières pendant une deux semaines. L'abonnement est de 114 dollars par an (101 euros) pour un particulier.

FedNet a décidé de faire une exception pour l'affaire qui monopolise depuis des semaines l'attention de Washington : le procès en destitution du président Clinton. L'ensemble des séances du Sénat, des audiences des conférences de presse resteront en accès libre et gratuit jusqu'au jour du verdict final. Keith Carney assure que, depuis le début du procès, son site reçoit plus de 100 000 visiteurs par jour, un pays, dont beaucoup restent en ligne pendant des heures : « Nos sites sont surchauffés, le trafic continue d'augmenter. Si le dernier témoignage de Monica (enregistré le 1<sup>er</sup> février) est rendu public, et surtout si elle est appelée à comparaître en personne devant le Sénat, nos machines risquent d'exploser. »

Yves Ruelens

## SUR LA TOILE

MUSIQUE

■ La Sony Music Entertainment travaille sur un projet de vente de musique via Internet. Les clients seraient facturés selon la durée des téléchargements, qui pourraient être stockés sur des mini-disques. - (AR)

PIRATAGE POLITIQUE

■ Un Israélien, quatorze ans, affirme avoir détruit un site Web pro-iraquien ([www.iraq.com](http://www.iraq.com)) hébergé par un serveur américain grâce à un virus transmis par courrier électronique. Le webmaster du site visé, un étudiant égyptien vivant dans l'Etat de New York, a déclaré qu'il avait déjoué la tentative. - (AP)

ARABIE SAOUDITE

■ Après une période d'essai d'un mois, le gouvernement saoudien a autorisé 37 sociétés privées à proposer des connexions Internet au public. Tout le trafic devrait transiter par un serveur de la Cité des sciences et de la technologie, équipé d'un système de contrôle interdisant l'accès aux sites proposant des informations contraires aux valeurs islamiques et nuisibles à notre sécurité. - (APF)

## Abonnez-vous au Monde

Jusqu'à 360 F d'économie soit 7 semaines de lecture GRATUITE

Oui, je souhaite m'abonner au Monde pour la durée suivante :  
☐ 3 MOIS - 562 F ☐ 6 MOIS - 1086 F ☐ 1 AN - 1980 F  
 au lieu de 585 F au lieu de 1170 F au lieu de 2340 F

\* Prix de vente au numéro (hors taxes) en France métropolitaine uniquement  
 Je joins mon règlement soit :  
☐ par chèque bancaire ou postal à l'ordre du Monde  
☐ par carte bancaire N° \_\_\_\_\_

Date validité \_\_\_\_\_ Signature : \_\_\_\_\_  
☐ M. ☐ Mme Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_ Adresse : \_\_\_\_\_  
 Localité : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

	Belgique - Pays-Bas - Luxembourg - Suisse	Autres pays de l'Union européenne	USA - CANADA
1 AN	2190 F	2990 F	3600 F
3 mois	598 F	790 F	950 F

\* Pour tout renseignement : le portage à domicile, le prélèvement automatique, les tarifs d'abonnement etc. Téléphonez au 01-45-17-00-00 de 9h30 à 18 heures du lundi au vendredi.  
 \* Pour un changement d'adresse, un transfert ou une suspension vacances un numéro : 0 800 022 021 (hors taxes) 24h/24.  
 Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : LE MONDE, service Abonnements - 36, avenue du Général-Leclerc 95044 Chantilly Cedex.

## Fan de Cosette Deviers-Joncœur

par Alain Rollat

DANS le rôle misérabiliste de l'ingénue Cosette exploitée par les Thénardier d'Elf, traquée par les juges Javert-Joly et délaissée par l'ingrat Valjean-Dumas, la nouvelle coqueluche du Tout-Paris politico-judiciaire, Christine Deviers-Joncœur, a fait, lundi soir, un direct, ni avocat-conseil, sur le plateau de LCI, en duo avec Ruth Elkrief, des débuts époustouffants. Son interprétation télévisuelle de la Putain de la République fera référence.

Après l'essai de son réalisé, il y a quinze jours, chez Karl Zéro, et la répétition générale de son médiocre chez Thierry Ardisson, première à tenu toutes promesses. Il est difficile de faire plus larmoyant. Tout était parfait dans son jeu : le texte, romanesque à souhait ; le ton, d'une bouleversante sincérité ; les mimiques, alternant à merveille regards à biche aux sourires aux forçeps ;

tume, d'une élégance ascétique ; et même le maquillage, d'un dépouillement rare. Tout était si criant de naturel qu'on ne savait plus très bien, à la fin, si elle jouait la comédie ou si elle la vérité.

Soyons donc bon public. L'histoire de Cosette Deviers-Joncœur est celle d'une ouvrière modèle mal récompensée de son emploi amoureux au service de l'Etat. « Je suis fatiguée, j'en ai assez... j'ai mis des sceaux sur les affaires de mes enfants... Qu'ai-je fait de répréhensible ? Je n'ai été qu'un petit agent public au service d'une machine de l'Etat... j'ai travaillé bon pour France... Oui, j'ai accepté des commissions payées en Suisse, mais je n'avais pas le choix. Raut honnête : qui, aujourd'hui, refuse ça ?... Oui, j'ai des photos personnelles à Paris-Match, mais il faut que je paye ma caution et je n'avais pas trouvé de Samaritaine... C'est terrible d'étaler sa

vie privée... ça... Non, je n'ai jamais manipulé Roland Dumas... Oui, je suis tombée amoureuse de cet homme, il a un charme fou... Est-ce un crime de tomber amoureux ?... Nous n'avons plus le droit de voir, je le regrette... »

Ne jetons plus la pierre à cette héroïne ! Elle n'était pas parfaite mais perfectionniste. Il n'y a pas d'affaire d'Etat, simplement un roman-photo. Elle sort ému jusqu'aux larmes. En ayant envie de chanter *Fan de maman*, le tube de Yan les Abeilles, le groupe musical dont « Tournée des ardoises » vient de faire un tabac dans les bistros parisiens. Et, surtout, de recommander au metteur en scène un titre plus pour un chef-d'œuvre de poésie enfantine. Sa préférence va à l'expression du folklore languedocien : « la pute vierge », forme galante du juron « pute borgne ».











REPRODUCTION INTERDITE

la volonté de développer  
la proximité

la mobilité et des facteurs de croissance

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

Le Monde  
INTERACTIF

# Le Monde INTERACTIF

## LES NOUVELLES TECHNOLOGIES

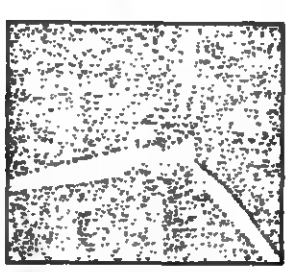
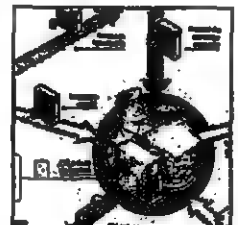
MERCREDI 8 FÉVRIER

[www.lemonde.fr/nvtechno](http://www.lemonde.fr/nvtechno)

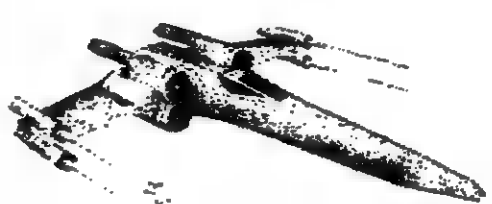


**PORTRAIT**  
Olivier Robert,  
l'homme qui a droit  
à la vie et à la mort  
sur les newsgroups  
francophones. P. III

**E-MAILS**  
Comment fonctionne  
le codage des données  
sur Internet  
et comment  
les pirates forcent  
les verrous. P. VI



**BUTINAGE**  
Eoliennes, éolipses,  
systèmes d'exploitation...  
Une sélection de sites techno  
sur le Web. P. III



**LA GUERRE DES ÉTOILES**  
L'adaptation de la nouvelle  
de George Lucas sort  
sur Nintendo. P. III

**ENTREPRISES**  
A Evry (Essonne),  
Génopole agrège  
des startups spécialisées  
dans l'exploitation  
des recherches  
en génétique. P. IV



**PETITES ANNONCES**  
8 pages d'offres  
d'emploi.  
P. VII à XIV

Infogrames,  
Cryo Interactive,  
Ubi Soft :  
état des lieux  
des relations sociales  
chez les trois  
principaux  
éditeurs français

## L'enfer des jeux

« ILS CROYAIENT que les développeurs indépendants, engagés librement leurs compétences dans une aventure passionnante, pour laquelle ils ne comptaient pas leur temps : ils se découvrent salariés, subordonnés à un patron, et se voient imposer le fruit de la performance collective. Il leur arrive même d'être licenciés... »

C'est ainsi qu'Yves Lasfargues, directeur du Crefac, un organisme de formation et d'étude des mutations informatiques, décrit la déception qui peut arriver à ces jeunes ingénieurs, techniciens, graphistes, créateurs, maquettistes, chefs de projet, commerciaux, travaillant dans les entreprises créées, ces dernières années, dans le secteur des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC).

**Des salariés  
règlent en ligne  
leurs différends  
avec leurs employeurs**

Éditeurs de CD-ROM ou de logiciels, concepteurs de sites Web ou d'intranet fonctionnant à peu près tous sur le même schéma : autour de deux ou trois créateurs de l'entreprise, s'agrégent, le plus souvent par cooptation, des jeunes gens dont la passion pour ces nouveaux métiers conduit à accepter une charge de travail extrêmement lourde pour des rémunérations plutôt faibles. L'organisation par « équipes de projet » pour créer et développer un nou-

veau produit, généralement dans des conditions d'extrême urgence, constitue souvent le « schéma » de ces professions où les « charnières » de la nuit et du week-end, les contrats à durée déterminée (CDD) et l'absence de distinction des postes ou des grilles de salaire sont la règle plutôt que l'exception.

« En phase de démarrage, lorsque le projet de l'entreprise est incertain, les salariés peuvent accepter ce type de contraintes », affirme Alain Bloch, professeur à l'Ecole supérieure de management de Paris (ESCP). Mais, lorsque l'équilibre est atteint, le patron et les actionnaires continuent à leur lancer, alors que les troupes réclament un retour à des horaires et des conditions de travail raisonnables, sinon normaux, ainsi que la reconnaissance de leurs efforts. Lorsque des revendications sont formulées, le jour, l'employeur, toujours plongé dans la culture pionnière, se trouve soudainement pris au dépourvu et réagit avec une façon maladive, aggravant le conflit.

Pendant longtemps, les différends entre salariés et patrons se sont terminés par le départ des mécontents chez d'autres employeurs. Aujourd'hui, parce que les entreprises doivent se préoccuper de conserver les compétences nécessaires à leur développement, face à une concurrence de plus en plus vive, le dialogue social devient une priorité. Il s'agit aussi de privilégier la qualité et l'expérience. Mais les entreprises à forte croissance du NTIC peuvent-elles se couler sans risques dans le moule de l'actuel droit du travail ? Ou doivent-elles créer de nouvelles formes de régulation sociale ? Les avis sont partagés.

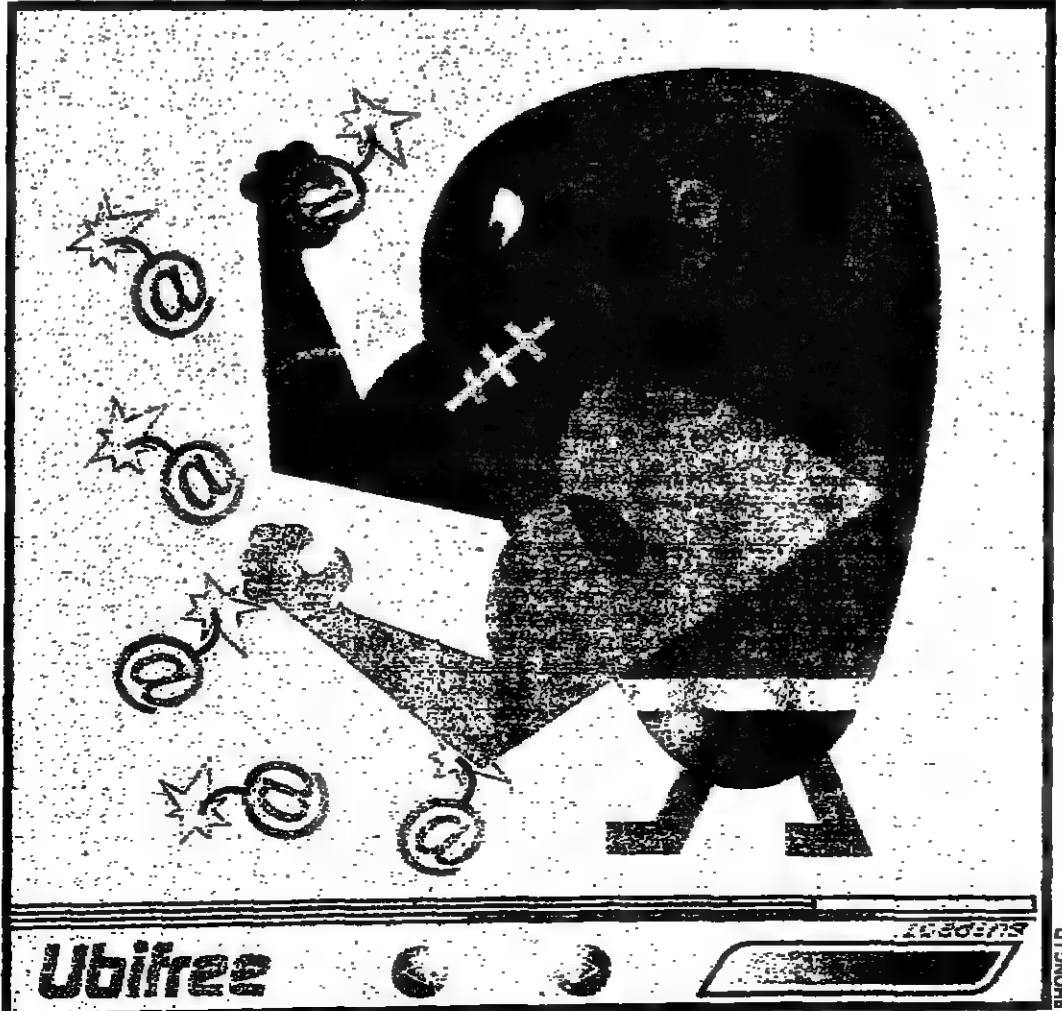
« Il n'y a pas de meilleur outil de protection des salariés que la législation en vigueur », confirme Marie-Noëlle Blancheteau, Professeure de gestion des ressources humaines à l'Institut national des télécommunications, elle ajoute cependant que les spécificités du secteur offrent des instruments inédits. Ainsi, constate-t-elle, les « sites en colère » sont utilisés aux États-Unis pour pousser les directions à négocier sous la menace d'une détérioration de l'image de l'entreprise auprès du grand public, actionnaire et consommateur.

En France, les déçus de l'éditeur de jeux Ubi Soft ont ouvert le forum Ubifree, et les contractuels de France Télécom ont créé leur « site en colère » parce qu'ils estimaient ne pas être soutenus par les syndicats traditionnels, défenseurs des seuls fonctionnaires. Mais, les syndicats ont négocié et obtenu une présence institutionnalisée sur l'intranet de l'entreprise.

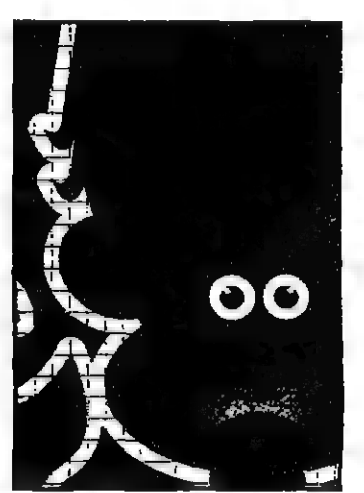
« Les employeurs disposent d'un instrument décisif de régulation des

conflits, même dans les entreprises à forte croissance, en l'espèce la médiation. Mais les fruits financiers de leur croissance... Ce n'est pas un hasard si les travailleurs intermédiaires de Microsoft France viennent d'assigner leur patron en justice pour bénéficier des stock-options que celui-ci se vante de distribuer à l'ensemble de son personnel permanent. « Les histoires de secrétaires devenues millionnaires en vendant leurs parts au moment de l'entrée sur le Nasdaq [National Association of Securities Automated Quotations, la bourse américaine des entreprises de haute technologie] ne sont pas des mythes, affirme Alain Bloch. La fiscalité française ne permettant pas de manier cet instrument avec autant de souplesse qu'outre-Atlantique, il suggère d'« imaginer, pour les entreprises, un environnement juridique, social et fiscal particulier qui ne soit pas une simple dérégulation, mais un véritable entrepreneuriat original ». Un groupe de travail du Commissariat du Plan réuni autour de Didier Livio, ex-président de Cofinor, les jeunes dirigeants d'entreprise, planche aujourd'hui sur cette hypothèse.

Antoine Reverchon



Le 9 février s'ouvre à Cannes le Marché international des programmes interactifs, sixième du nom. Et la première édition du Milla Games, réservé aux créateurs, développeurs, producteurs et éditeurs de jeux



SOCIAL

Sous un pseudonyme, Albert a créé Ubifree, le premier syndicat virtuel français : il n'existe qu'en ligne, mais suffit à mettre en rage les dirigeants d'Ubi Soft. P. II

Un seul clic  
pour tout trouver  
[www.lycos.fr](http://www.lycos.fr)

- Recherche en toutes langues et sons...
- Guides thématiques : actualité, économie, loisirs, voyages...
- Gratuit : E-mail, Page Personnelle, Mon Guide Lycos

LYCOS



**F. Bantot**  
sur les écrans



128 bits  
our Sega

Francis Pisanelli  
com

Parmi les sources d'énergie écologiques, la force de vent reste peu utilisée. Pourtant, à l'en croire, c'est québécois, offre de nombreux avantages. Des moulins ■ vent d'autant aux éoliennes les plus perfectionnées, celui-ci montre le fonctionnement d'engins aujourd'hui capables d'alimenter jusqu'à 800 maisons en électricité, comme Cap-Chat. ■ plus grande éolienne à axe vertical du monde (110 mètres de hauteur), installée sur les bords du Saint-Laurent, ou de ces éoliennes qui captent les

**provar.stanford.edu**  
 Les californiens l'université  
 technologique Stanford récemment ouvert un  
 page Web pour présenter leur dernier bébé : le  
 robot ProVAR. Conçu pour permettre  
 personnes invalides d'acquies une plus grande  
 autonomie programmant effectuant  
 elles-mêmes leurs tâches domestiques, ProVAR  
 un robot commande vocale relie Internet  
 capable de recevoir des ordres par téléphone ou  
 par fax. Composée d'un bras articulé muni de  
 capteurs, il procède la force physique  
 humaine celle du humain.  
 infographes relativement simples en expliquent le  
 fonctionnement des démonstrations en  
 virtuelle offrent au visiteur possibilité de  
 tester.

**Une sélection de Stéphane Mandarino**

■ Star Wars ■ Squadron  
■ 64, compatible  
Rumble Pak et Memory  
extension pak, Nintendo  
et LucasArts,  
F (65,4 €).

## Olivier Zilberstein

☐ **Je** recevoir gratuitement le catalogue, je **qu'ATTICA** m'offre les frais de port sur ma première commande.



## Cellules mères

**Bernard Barataud et Daniel Cohen, les scénaristes**

L'anecdote ■■■ qu'à l'inauguration de Génopole un chercheur ait lancé : « C'est bien de ta faute si nous ■■■ ■■■ ■■■ Et le président ■■■ l'Association française contre les myopathies a répondu : « Pas du tout ! C'est celle de Daniel. Je n'ai jamais fini d'exposer une idée qu'il est déjà ■■■ train de la réaliser. ■■■ Daniel Cohen, médecin ■■■ généticien, ■■■ reconnu par ■■■ pairs comme l'homme qui ■■■ introduit ■■■ méthodes industrielles dans ■■■ biologie moléculaire. ■■■ Aujourd'hui directeur général de Genset, il était l'élève ■■■ Jean Dausset, prix Nobel de médecine, ■■■ l'a naturellement suivi au Centre d'étude du polymorphisme humain (CEPH) pour réaliser ■■■ les premières cartes du génome humain. Bernard Barataud, lui, ■■■ le « fou » qui le premier a voulu voir ■■■ Gene Valley ■■■ Evry, l'homme qui a importé ■■■ « Téléthon » ■■■ américain en France ■■■ a ■■■ l'argent pour créer le Généthron, il ■■■ convaincre et retenir les chercheurs qui venaient frapper à la porte de l'AFM pour financer leurs projets.



Bernard Barataud



Daniel Cohen

**Pascal Brandys, le producteur**

C'est au cours d'un dîner ou d'une réception que Marc Vasseur, directeur général de Genset, ■■■ rencontré Pascal Brandys, PDG ■■■ la même société. Le professeur de biologie moléculaire et de virologie de Paris-VII ■■■ de suite ■■■ impressionné par la personnalité de celui qu'on cite comme un ■■■ pionnier du capital-risque en France, du moins pour les biotechs. Une des rares ■■■ percutantes qu'on ■■■ capable de « dialoguer avec les scientifiques pour créer ■■■ start-ups », d'inscrire les idées nouvelles dans ■■■ stratégie ■■■ X-Ponts par exemple ■■■ MBA ■■■ Stanford, passé par ■■■ pays du Soleil-Levant pour ■■■ Datar (délégation ■■■ l'aménagement du territoire et ■■■ l'action régionale), Pascal Brandys est aussi connu pour avoir siégé ■■■ la commission ■■■ pour ■■■ réforme des grandes écoles. En juin 1997, il a fondé avec ■■■ dirigeants de sociétés comme Genplus ■■■ Business Objects une association baptisée Croissance Plus, qui a produit un livre blanc ■■■ Pour la création d'un environnement favorable aux entreprises ■■■ croissance ■■■



Pascal Brandys

**Cinq personnes animent la technopole**

**Jean Weissenbach, le chef opérateur**

Quand le Génoscope, ■■■ national de séquençage, fut créé à Evry en 1997, c'est naturellement à Jean Weissenbach qu'en revint la direction. ■■■ lui aussi de Jean Dausset, l'homme ■■■ installé depuis ■■■ dans ■■■ laboratoires du Généthron. Il y travaillait à la mise ■■■ point de la première carte du génome humain jusqu'à ■■■ que l'AFM choisisse en ■■■ de réorienter ses recherches ■■■ la thérapie génique. Entre-temps, ce fils de pharmacien strasbourgeois ■■■ acquis ■■■ grande notoriété ■■■ puis qu'on ■■■ qu'il ■■■ aujourd'hui « le scientifique le plus ■■■ cité pour ■■■ dans les revues spécialisées ». Au Génoscope, il se ■■■ à la tête de 120 ■■■ réparties sur 4 600 m², avec ■■■ budget ■■■ de fonctionnement ■■■ de 80 millions de francs (12 millions d'euros) par ■■■ dix ans. Le centre doit ■■■ partager entre ses propres projets de décryptage et ■■■ collaborations avec d'autres laboratoires publics ou des entreprises par ■■■ bails de contrats.



Jean Weissenbach

**Pierre Tambourin, le réalisateur**

En janvier 1998, Claude Allègre charge Pierre Tambourin, ■■■ directeur des sciences de la vie ■■■ CNRS, d'une mission : ■■■ animer ■■■ coordonner ■■■ Génomopole. Il ■■■ accepte ■■■ condition de pouvoir ■■■ monter ■■■ par ■■■ d'entreprises ■■■ des laboratoires. Car ■■■ beau-coup ■■■ chercheurs ■■■ travailler ■■■ Evry, il s'intéresse ■■■ près ■■■ biotechs ■■■ américaines, ■■■ petites ■■■ entreprises qui font de la recherche ■■■ haut niveau, ■■■ permettent ■■■ faire le tri, et ■■■ sont financées par d'autres ■■■ capitaux que ■■■ publics ■■■ privés ■■■ Quatre mois après son arrivée, il ■■■ dit ■■■ étonné de la rapidité avec laquelle son environnement a ■■■ évolué ■■■ L'Île-de-France devrait ■■■ bientôt ■■■ totaliser ■■■ près ■■■ chercheurs ■■■ biotechnologiques, ■■■ postgénomique, etc. A l'université, ■■■ trois ■■■ professeurs ■■■ en ■■■ ■■■ re- ■■■ Et pour ■■■ les entreprises, Pierre Tambourin explique qu'au ■■■ rythme auquel les ■■■ premières ■■■ startups ■■■ ont ■■■ été ■■■ sélectionnées, ■■■ pari de créer ■■■ sociétés par ■■■ ■■■ d'être ■■■ tenu.



Pierre Tambourin

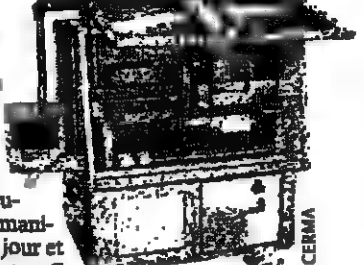
## Dompteurs de puces

■ Le CEA entend découvrir quels sont les effets des radiations à faible dose sur nos gènes. Les cartes du génome dressées à Evry serviront de base aux travaux des deux laboratoires en cours d'implantation qui se pencheront sur la reprogrammation des cellules souches, spécialisées dans la production d'autres cellules. Et l'outil le plus efficace pour analyser de grandes quantités de matériel génétique est aujourd'hui la « puce à ADN », technologie dominée par les Américains. Aussi le CEA a-t-il décidé de se donner les moyens de l'indépendance : le Leti (Grenoble) s'occupera de la robotisation et le CEA d'Evry s'attachera à la bioinformatique.

■ Les biopuces, décrites par deux chercheurs du MIT dans le numéro du 29 janvier de la revue *Nature*, quant à elles, permettent aux généticiens d'aller plus loin et plus vite pour déchiffrer le génome et mettre au point des médicaments adaptés. Elles peuvent déposer les médicaments au bon endroit, et surtout au bon moment. Remplacer le comprimé ou la seringue, en somme ! Dans ces puces de silicium ont été insérés des microréservoirs, d'une capacité de 25 millionième de millilitre. Les réservoirs sont recouverts de membranes d'or qui se dissolvent lorsqu'un courant de faible intensité passe entre la cathode et l'anode (l'or). Les chercheurs ont montré que, sur une même puce, les réservoirs pouvaient libérer leur contenu ■■■ différents moments, ce qui ■■■ laisse ■■■ imaginer toute sorte ■■■ combinaisons dans le cadre d'une thérapie.

## L'attrape-ADN

DEUX battants s'ouvrent ■■■ qu'on pourrait prendre pour un ■■■ attrape-nigaud, ces machines ■■■ folie qui descendent leur bras articulé vers des merveilleux pour ■■■ brasser que l'air. Autogel ■■■ heureusement ■■■ plus ■■■ précis ■■■ il ■■■ manipule jusqu'à 30 000 échantillons par jour et ne peut ■■■ se ■■■ permettre la moindre ■■■ erreur. C'est ■■■ d'analyse d'ADN par ■■■ électrophorèse, ■■■ étape fastidieuse ■■■ mais ■■■ obligatoire ■■■ séquençage, a ■■■ conçu ■■■ comme ■■■ machine ■■■ industrielle. Une ■■■ machine ■■■ qui, ■■■ de son créateur, ■■■ plutôt ■■■ dans ■■■ laboratoires ■■■ l'époque ■■■ sa conception. Autogel réalise l'ensemble de la manipulation, ■■■ bras, équipé d'une caméra, vient ■■■ échantillons, en ■■■ prélève ■■■ partie ■■■ il ■■■ dépose ■■■ une ■■■ plaque ■■■ qu'il ■■■ sort ■■■ des rayonnages. Prête, la ■■■ plaque ■■■ est ■■■ en place, ■■■ soumise ■■■ un ■■■ champ ■■■ électrique ■■■ plongée ■■■ un ■■■ réactif. Le ■■■ technicien ■■■ n'a ■■■ plus ■■■ qu'à ■■■ l'exposer ■■■ aux ■■■ ultraviolets ■■■ pour ■■■ la ■■■ révéler. Cette machine, l'une ■■■ plus ■■■ rapides, ■■■ été ■■■ faite ■■■ sur ■■■ mesure ■■■ pour ■■■ le ■■■ Généthron ■■■ par ■■■ le ■■■ Cerma, ■■■ un ■■■ centre ■■■ de ■■■ ressources ■■■ technologiques ■■■ rattaché ■■■ à ■■■ l'université ■■■ d'Evry.



Autogel

## Une Genomics Valley à Evry

**Visite guidée de Génopole, un centre de recherche sur le génome et ses applications**



Génopole



Genomics Valley

un ■■■ département de recherche chez Rhône-Poulenc Rorer. Baptisé Genomics, il emploie ■■■ personnes qui ■■■ travaillent ■■■ sur ■■■ les ■■■ maladies ■■■ psychiatriques et ■■■ cardio-vasculaires, avec ■■■ des ■■■ préoccupations ■■■ équivalentes ■■■ à ■■■ celles ■■■ de ■■■ Genset. Pourquoi Evry ? ■■■ Parce ■■■ que ■■■ nous ■■■ avions ■■■ une ■■■ collaboration ■■■ de ■■■ longue ■■■ date ■■■ avec ■■■ l'AFM ■■■ ■■■ programme ■■■ dénommé ■■■ gen cell ■■■, ■■■ répond ■■■ Patrice ■■■ de ■■■ Nèfle, ■■■ responsable ■■■ du ■■■ département. Un ■■■ tiers ■■■ des ■■■ chercheurs ■■■ recrutés ■■■ pour ■■■ cette ■■■ nouvelle ■■■ activité ■■■ vient ■■■ d'ailleurs ■■■ du ■■■ Généthron. Génopole, c'est ■■■ donc ■■■ ça, ■■■ plus ■■■ une ■■■ université ■■■ qui ■■■ ne ■■■ devait ■■■ pas ■■■ l'aller ■■■ de ■■■ biologie, ■■■ pour ■■■ ne ■■■ l'aller ■■■ d'ombre ■■■ la ■■■ celle ■■■ d'Orsay. Finalement, on ■■■ aura ■■■ ouvert ■■■ à ■■■ Evry-Val-d'Essonne ■■■ un ■■■ institut ■■■ universitaire ■■■ professionnalisé (IUP) ■■■ de ■■■ biotechnologie et ■■■ bioindustrie, ■■■ ainsi ■■■ qu'un ■■■ diplôme ■■■ d'université (DU) ■■■ de ■■■ génétique ■■■ appliquée, ■■■ les ■■■ élèves ■■■ préparent ■■■ en ■■■ alternance ■■■ après ■■■ un ■■■ DEUG.

Côté entreprises, les choses ■■■ semblent ■■■ plutôt ■■■ bien ■■■ passer.

■ ■■■ Tambourin, ■■■ chargé ■■■ mission du ■■■ ministère ■■■ de ■■■ l'éducation ■■■ nationale, ■■■ de ■■■ la ■■■ recherche ■■■ et ■■■ de ■■■ la ■■■ technologie, ■■■ s'est ■■■ adjoint ■■■ les ■■■ services ■■■ ■■■ trois ■■■ personnes ■■■ pour ■■■ les ■■■ idées ■■■ des ■■■ chercheurs ■■■ prennent ■■■ corps ■■■ dans ■■■ des ■■■ startups. Avec ■■■ un ■■■ fonds ■■■ de ■■■ préamortissement ■■■ de ■■■ 600 000 ■■■ F (91 463 ■■■ €, ■■■ dont ■■■ la ■■■ moitié ■■■ de ■■■ l'Agence ■■■ nationale ■■■ de ■■■ valorisation ■■■ de ■■■ la ■■■ recherche ■■■ (Anvar), ■■■ un ■■■ tiers ■■■ apportés ■■■ par ■■■ l'Association ■■■ Génopole ■■■ et ■■■ le ■■■ reste ■■■ en ■■■ apport ■■■ personnel ■■■ du ■■■ créa- ■■■ d'entreprise, ■■■ ils ■■■ ont ■■■ constitué ■■■ un ■■■ dossier ■■■ qui ■■■ est ■■■ soumis ■■■ à ■■■ un ■■■ comité ■■■ d'experts, ■■■ industriels ■■■ pour ■■■ évaluer ■■■ et ■■■ chercher ■■■ des ■■■ sensibilités ■■■ à ■■■ l'industrie ■■■ pour ■■■ l'autre. Si ■■■ les ■■■ conditions ■■■ sont ■■■ acceptées, la ■■■ startup ■■■ pourra ■■■ s'installer ■■■ dans ■■■ la ■■■ pépinière ■■■ d'entreprises ■■■ en ■■■ place ■■■ de ■■■ la ■■■ chambre ■■■ de ■■■ commerce ■■■ et ■■■ d'industrie ■■■ de ■■■ l'Essonne.

C'est ■■■ sur ■■■ les ■■■ statuts ■■■ que ■■■ butent ■■■ aujourd'hui ■■■ les ■■■ partenaires. La ■■■ association ■■■ qui ■■■ regroupait ■■■ l'AFM, ■■■ le ■■■ conseil ■■■ général ■■■ de ■■■ l'Essonne ■■■ et ■■■ la ■■■ ■■■ a ■■■ son ■■■ temps. Pour ■■■ aller ■■■ plus ■■■ loin, ■■■ construire ■■■ des ■■■ bâtiments ■■■ et ■■■ les ■■■ louer ■■■ ■■■ exemple ■■■, ■■■ un ■■■ cadre ■■■ juridique ■■■ ■■■ nécessaire ■■■ : ■■■ une ■■■ société ■■■ d'économie ■■■ mixte ■■■ ou ■■■ un ■■■ groupement ■■■ d'intérêt ■■■ économique. L'association ■■■ prendrait ■■■ alors ■■■ d'autres ■■■ fonctions, ■■■ celles ■■■ d'une ■■■ structure ■■■ de ■■■ réflexion ■■■ à ■■■ laquelle ■■■ pourraient ■■■ se ■■■ consacrer ■■■ les ■■■ entreprises. Et ■■■ par ■■■ laquelle ■■■ surtout, ■■■ Pierre ■■■ Tambourin, ■■■ espère ■■■ lancer ■■■ un ■■■ climat ■■■ autour ■■■ des ■■■ biotechnologies.

■ ■■■ C'est ■■■ sur ■■■ les ■■■ statuts ■■■ que ■■■ butent ■■■ aujourd'hui ■■■ les ■■■ partenaires. La ■■■ association ■■■ qui ■■■ regroupait ■■■ l'AFM, ■■■ le ■■■ conseil ■■■ général ■■■ de ■■■ l'Essonne ■■■ et ■■■ la ■■■ ■■■ a ■■■ son ■■■ temps. Pour ■■■ aller ■■■ plus ■■■ loin, ■■■ construire ■■■ des ■■■ bâtiments ■■■ et ■■■ les ■■■ louer ■■■ ■■■ exemple ■■■, ■■■ un ■■■ cadre ■■■ juridique ■■■ ■■■ nécessaire ■■■ : ■■■ une ■■■ société ■■■ d'économie ■■■ mixte ■■■ ou ■■■ un ■■■ groupement ■■■ d'intérêt ■■■ économique. L'association ■■■ prendrait ■■■ alors ■■■ d'autres ■■■ fonctions, ■■■ celles ■■■ d'une ■■■ structure ■■■ de ■■■ réflexion ■■■ à ■■■ laquelle ■■■ pourraient ■■■ se ■■■ consacrer ■■■ les ■■■ entreprises. Et ■■■ par ■■■ laquelle ■■■ surtout, ■■■ Pierre ■■■ Tambourin, ■■■ espère ■■■ lancer ■■■ un ■■■ climat ■■■ autour ■■■ des ■■■ biotechnologies.

■ ■■■ C'est ■■■ sur ■■■ les ■■■ statuts ■■■ que ■■■ butent ■■■ aujourd'hui ■■■ les ■■■ partenaires. La ■■■ association ■■■ qui ■■■ regroupait ■■■ l'AFM, ■■■ le ■■■ conseil ■■■ général ■■■ de ■■■ l'Essonne ■■■ et ■■■ la ■■■ ■■■ a ■■■ son ■■■ temps. Pour ■■■ aller ■■■ plus ■■■ loin, ■■■ construire ■■■ des ■■■ bâtiments ■■■ et ■■■ les ■■■ louer ■■■ ■■■ exemple ■■■, ■■■ un ■■■ cadre ■■■ juridique ■■■ ■■■ nécessaire ■■■ : ■■■ une ■■■ société ■■■ d'économie ■■■ mixte ■■■ ou ■■■ un ■■■ groupement ■■■ d'intérêt ■■■ économique. L'association ■■■ prendrait ■■■ alors ■■■ d'autres ■■■ fonctions, ■■■ celles ■■■ d'une ■■■ structure ■■■ de ■■■ réflexion ■■■ à ■■■ laquelle ■■■ pourraient ■■■ se ■■■ consacrer ■■■ les ■■■ entreprises. Et ■■■ par ■■■ laquelle ■■■ surtout, ■■■ Pierre ■■■ Tambourin, ■■■ espère ■■■ lancer ■■■ un ■■■ climat ■■■ autour ■■■ des ■■■ biotechnologies.

■ ■■■ C'est ■■■ sur ■■■ les ■■■ statuts ■■■ que ■■■ butent ■■■ aujourd'hui ■■■ les ■■■ partenaires. La ■■■ association ■■■ qui ■■■ regroupait ■■■ l'AFM, ■■■ le ■■■ conseil ■■■ général ■■■ de ■■■ l'Essonne ■■■ et ■■■ la ■■■ ■■■ a ■■■ son ■■■ temps. Pour ■■■ aller ■■■ plus ■■■ loin, ■■■ construire ■■■ des ■■■ bâtiments ■■■ et ■■■ les ■■■ louer ■■■ ■■■ exemple ■■■, ■■■ un ■■■ cadre ■■■ juridique ■■■ ■■■ nécessaire ■■■ : ■■■ une ■■■ société ■■■ d'économie ■■■ mixte ■■■ ou ■■■ un ■■■ groupement ■■■ d'intérêt ■■■ économique. L'association ■■■ prendrait ■■■ alors ■■■ d'autres ■■■ fonctions, ■■■ celles ■■■ d'une ■■■ structure ■■■ de ■■■ réflexion ■■■ à ■■■ laquelle ■■■ pourraient ■■■ se ■■■ consacrer ■■■ les ■■■ entreprises. Et ■■■ par ■■■ laquelle ■■■ surtout, ■■■ Pierre ■■■ Tambourin, ■■■ espère ■■■ lancer ■■■ un ■■■ climat ■■■ autour ■■■ des ■■■ biotechnologies.

Corinne Manoury

## Les mots bio

**GÈNE** Séquence d'ADN ■■■ pour une protéine donnée. La ■■■ d'un caractère est ■■■ commandée ■■■ par ■■■ un ■■■ ou ■■■ plusieurs ■■■ gènes.

**GÉNOME** Ensemble des gènes d'un organisme. Chez l'homme, les 23 paires de chromosomes. On le décrypte en établissant la succession ■■■ des ■■■ sur ■■■ laquelle ■■■ repose ■■■ le ■■■ « message » ■■■ du ■■■ gène. Puis on ■■■ cartographie, en ■■■ replaçant ■■■ les ■■■ gènes ■■■ sur ■■■ les ■■■ chromosomes ■■■ pour ■■■ comprendre ■■■ l'ensemble ■■■ des ■■■ deux ■■■ caractères ■■■ sont ■■■ transmis ■■■ ensemble.

**GÉNETHRON** ■■■ L'ensemble ■■■ des ■■■ gènes ■■■ d'un ■■■ organisme. Chez l'homme, les 23 paires de chromosomes. On le décrypte en établissant la succession ■■■ des ■■■ sur ■■■ laquelle ■■■ repose ■■■ le ■■■ « message » ■■■ du ■■■ gène. Puis on ■■■ cartographie, en ■■■ replaçant ■■■ les ■■■ gènes ■■■ sur ■■■ les ■■■ chromosomes ■■■ pour ■■■ comprendre ■■■ l'ensemble ■■■ des ■■■ deux ■■■ caractères ■■■ sont ■■■ transmis ■■■ ensemble.

**GÉNOTYPAGE** Chaque gène ■■■ sous ■■■ différentes ■■■ formes, qu'on ■■■ appelle ■■■ « ■■■ allèles ■■■ », ■■■ qui ■■■ peuvent ■■■ être ■■■ responsables ■■■ d'une ■■■ maladie. Le ■■■ « ■■■ génotypage ■■■ » ■■■ consiste ■■■ à ■■■ identifier ■■■ ces ■■■ variantes, ■■■ après ■■■ le ■■■ séquençage ■■■ et ■■■ la ■■■ cartographie.

**GÉNOMIQUE** ■■■ Les ■■■ outils ■■■ qui ■■■ permettent ■■■ d'explorer ■■■ le ■■■ génome.

**Vous ne choisirez pas English 99**

12 CD-ROM PC Version 99  
1200 heures d'apprentissage 24 000 exercices

**English 99**

6 NIVEAUX  
(Débutant - Moyen - Avancé - Confirmé - Expert et Business)  
2 RECONNAISSANCES (PRONONCIATION ET INFORMATION)

De votre test d'évaluation ou 01 53 04 60 00

emme

## Profil

### Jérôme Quinonéro, fondateur de Neurotech

IL PEUT ■■■ montrer ■■■ opiniâtre ■■■ pour ■■■ lever ■■■ des ■■■ capitaux ■■■ ■■■ imposer ■■■ ses ■■■ choix, ■■■ pour ■■■ le ■■■ matériel ■■■ que ■■■ pour ■■■ la ■■■ conception ■■■ des ■■■ laboratoires ■■■ dont ■■■ il ■■■ dispose ■■■ la ■■■ pépinière ■■■ d'entreprises ■■■ CCI-Genopole ■■■ Industrie. ■■■ revanche, Jérôme Quinonéro ■■■ reste ■■■ réservé ■■■ sur ■■■ ■■■ parcours. La ■■■ recherche ■■■ en ■■■ biologie ■■■ un ■■■ petit ■■■ monde ■■■ Neurotech, la ■■■ société ■■■ qu'il ■■■ a ■■■ créée ■■■ deux ■■■ autres ■■■ thésards ■■■ un ■■■ chercheur ■■■ de ■■■ l'Institut ■■■ national ■■■ de ■■■ la ■■■ santé ■■■ ■■■ la ■■■ recherche ■■■ médicale ■■■ (Inserm), ■■■ doit ■■■ faire ■■■ ■■■ preuves ■■■ de ■■■ son ■■■ concept ■■■ notamment, ■■■ puisque ■■■ la ■■■ startup ■■■ prétend ■■■ utiliser ■■■ une ■■■ lignée ■■■ de ■■■ cellules ■■■ particulières ■■■ comme ■■■ celles ■■■ de ■■■ la ■■■ thérapie ■■■ génique.

#### CELLULES ENDOTHELIALES

L'aventure ■■■ Neurotech ■■■ commence ■■■ pour ■■■ ce ■■■ jeune ■■■ diplômé ■■■ de ■■■ l'université ■■■ Pierre-et-Marie-Curie ■■■ (Paris-VI), ■■■ par ■■■ une ■■■ frustration, ■■■ un ■■■ sentiment ■■■ d'échec. Après ■■■ un ■■■ DEA ■■■ en ■■■ neurosciences, ■■■ il ■■■ lance ■■■ dans ■■■ une ■■■ thèse, ■■■ mais ■■■ se ■■■ trouve ■■■ rapidement ■■■ bloqué ■■■ sur ■■■ son ■■■ sujet ■■■ : ■■■ les ■■■ greffes ■■■ intracérébrales. ■■■ Impossible ■■■ de ■■■ résoudre ■■■ le ■■■ problème ■■■ avec ■■■ les ■■■ données ■■■ expérimentales ■■■ disponibles. ■■■ Il ■■■ se ■■■ met ■■■ à ■■■ réfléchir ■■■ le ■■■ sens ■■■ de ■■■ la ■■■ vie ■■■ et, ■■■ comme ■■■ il ■■■

m'est ■■■ dans ■■■ sa ■■■ nature ■■■ ■■■ penser ■■■ que ■■■ les ■■■ choses ■■■ s'arrangent ■■■ de ■■■ façon ■■■ spontanée ■■■, ■■■ il ■■■ agit ■■■

Le ■■■ voilà ■■■ qui ■■■ compulse ■■■ la ■■■ « littérature », ■■■ histoire ■■■ de ■■■ voir ■■■ si ■■■ l'on ■■■ n'a ■■■ jamais ■■■ songé ■■■ à ■■■ utiliser ■■■ les ■■■ cellules ■■■ endothéliales, ■■■ qui ■■■ ont ■■■ la ■■■ propriété ■■■ de ■■■ s'intégrer ■■■ dans ■■■ les ■■■ vaisseaux ■■■ comme ■■■ dans ■■■ un ■■■ tissu ■■■ cérébral. ■■■ Il ■■■ trouve ■■■ rien ■■■ en ■■■ conclut ■■■ que ■■■ la ■■■ voie ■■■ ■■■ à ■■■ explorer.

Grâce ■■■ à ■■■ John ■■■ Tchelingérian, ■■■ qui ■■■ travaille ■■■ sur ■■■ un ■■■ sujet ■■■ proche, ■■■ il ■■■ rencontre ■■■ Pierre- ■■■ Olivier ■■■ Couraud, ■■■ qui ■■■ a ■■■ développé ■■■ l'Inserm ■■■ une ■■■ lignée ■■■ cellulaire ■■■ susceptible ■■■ de ■■■ ■■■ prêter ■■■ l'expérience. ■■■ Les ■■■ résultats ■■■ alimenteront ■■■ sa ■■■ thèse, ■■■ passée ■■■ en ■■■ 1996. Entre-temps, ■■■ il ■■■ a ■■■ créé ■■■ une ■■■ société ■■■ anonyme ■■■ Tchelingérian, Couraud ■■■ et ■■■ un ■■■ docteurant, Lionel ■■■ Vignais. ■■■ On ■■■ n'avait ■■■ pas ■■■ son ■■■ idée ■■■ de ■■■ la ■■■ Désillusions, ■■■ petites ■■■ combines ■■■ pour ■■■ disposer ■■■ du ■■■ matériel ■■■ nécessaire, ■■■ la ■■■ période ■■■ des ■■■ vaches ■■■ maigres ■■■ prend ■■■ fin ■■■ la ■■■ première ■■■ levée ■■■ de ■■■ fonds ■■■ : ■■■ 15 ■■■ millions ■■■ de ■■■ francs ■■■ (2,3 ■■■ millions ■■■ d'euros).

Neurotech ■■■ s'installe ■■■ à ■■■ Gif-sur-Yvette ■■■ ■■■ les ■■■ locaux ■■■ du ■■■ CNRS, ■■■ recrute, ■■■ achète ■■■ son ■■■ propre ■■■ matériel ■■■ et ■■■ se ■■■ trouve ■■■ vite ■■■ confrontée ■■■ à ■■■ un ■■■ problème ■■■ de ■■■ place, ■■■ d'autant ■■■ plus ■■■

éprouvé ■■■ que, ■■■ si ■■■ le ■■■ capital ■■■ singulièrement ■■■ augmenté ■■■ de ■■■ 82 ■■■ millions ■■■ de ■■■ francs ■■■ (12,5 ■■■ millions ■■■ d'euros) ■■■ supplémentaire, ■■■ la ■■■ société ■■■ ne ■■■ peut ■■■ toujours ■■■ pas ■■■ se ■■■ payer ■■■ son ■■■ laboratoire. L'offre ■■■ de ■■■ s'installer ■■■ dans ■■■ l'Incubateur ■■■ d'Evry ■■■ tombe ■■■ à ■■■ pic ■■■ ■■■ Ici ■■■, ■■■ disposons ■■■ du ■■■ soutien ■■■ du ■■■ bailleur, ■■■ dit-il. La ■■■ gestion ■■■ du ■■■ courrier, ■■■ l'accueil ■■■ et ■■■ tous ■■■ les ■■■ problèmes ■■■ techniques ■■■ sont ■■■ réglés ■■■ par ■■■ Jean- ■■■ François ■■■ M... ■■■

#### PÉPINIÈRE

■ ■■■ Sur ■■■ la ■■■ pépinière, ■■■ la ■■■ chambre ■■■ de ■■■ commerce ■■■ et ■■■ d'industrie ■■■ a ■■■ délégué ■■■ un ■■■ expert ■■■ pour ■■■ l'environnement, ■■■ qui ■■■ s'occupe ■■■ de ■■■ la ■■■ collecte ■■■ des ■■■ déchets, ■■■ s'assure ■■■ du ■■■ fonctionnement ■■■ des ■■■ laboratoires ■■■ communs, ■■■ chambres ■■■ froides ■■■ ou ■■■ chaudes, ■■■ animalerie, ■■■ etc. Les ■■■ chercheurs, ■■■ eux, ■■■ se ■■■ consacrent ■■■ qu'à ■■■ leurs ■■■ travaux. Pour ■■■ Neurotech, ■■■ c'est ■■■ le ■■■ moment ■■■ de ■■■ la ■■■ préparation ■■■ d'un ■■■ essai ■■■ clinique, ■■■ la ■■■ recherche ■■■ d'une ■■■ équipe ■■■ médicale ■■■ candidate ■■■ à ■■■ la ■■■ réalisation ■■■ de ■■■ son ■■■ protocole. L'heure ■■■ de ■■■ vérité, ■■■ qui ■■■ ne ■■■ rend ■■■ Jérôme ■■■ Quinonéro ■■■ pas ■■■ plus ■■■ prolixe ■■■ sur ■■■ l'avenir ■■■ que ■■■ sur ■■■ le ■■■ passé.

Co. M.



s de puces

Les puces de microprocesseurs sont devenues de plus en plus petites. Elles sont maintenant de l'ordre de quelques dizaines de micromètres. Cela permet de fabriquer des puces plus performantes et plus économiques. Les puces de microprocesseurs sont utilisées dans de nombreux domaines, notamment dans les ordinateurs, les téléphones mobiles, les appareils électroniques, etc. Elles sont devenues un élément essentiel de nos vies.

## Délit de Faces

Un logiciel professionnel de création de portraits-robots est près d'être lancé dans le grand public. Malaise...

CE POURRAIT être un simple logiciel de création d'images, permettant de combiner 3 000 nez, yeux, mentons, etc., pour obtenir un portrait-robot. Mais Faces - un logiciel développé par la société canadienne InterQuest - est trop performant. C'est là que le bât blesse : le logiciel permet aussi de retoucher des éléments - écartement ou rapprochement des yeux -, d'ajouter des lunettes, des cheveux, des vêtements, etc. La composition obtenue est alors associée à un code chiffré, qui, transmis via Internet, en permettra la consultation par d'autres utilisateurs équipés du même logiciel. Des milliards de visages d'adultes âgés de 17 à 60 ans, hommes et femmes, peuvent être ainsi construits ! On n'est alors plus très loin du CHAO, la

chasse à l'homme assistée par ordinateur. Le FBI ne s'y est d'ailleurs pas trompé, qui, selon le concepteur du programme, Pierre Côté, aurait pu trouver 50 000 avis de recherche en Amérique du Nord par ce biais. Plus que l'émission télévisée américaine « America's Most Wanted », spécialisée dans la reconstitution de crimes, qui en fait la promotion sur son site Web, et propose même une version d'évaluation gratuite et des portraits-robots à des criminels complétés à leur code.

En France, la société Softime, qui a le projet de distribuer le logiciel, on ne peut que démentir, arguant que « les écoles peuvent être intéressées dans le cadre d'un programme éducatif favorisant la prise en main d'outils informatiques, stimulant la mémoire visuelle et la créativité ». Noble credo. « Les enfants s'amuseront à la maison à reconstituer les portraits de leurs grands-parents. »

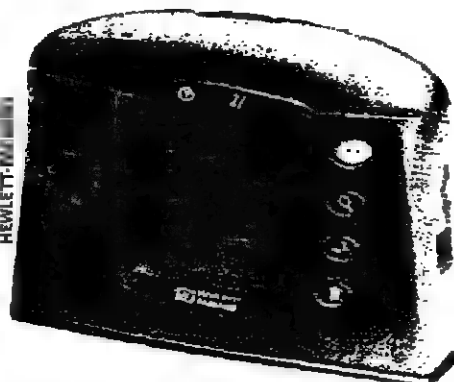
On imagine pourtant les applications : un voisin de palier à une tête qui ne revient pas ? Vous reconstituez chez vous son visage et allez planoter sur un site spécialisé, officiel ou non, pour voir si, par hasard...

Juliette Régnier-Paoli

InterQuest : [www.facesinterquest.com](http://www.facesinterquest.com)  
« America's Most Wanted » : [www.amw.com](http://www.amw.com)

LE MONDE INTERACTIF

LEMONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999 / V



## mini, mini...

Des objets malins qui tiennent dans le creux de la main

**Libre**  
A peine plus grand qu'un paquet de cigarettes, le scanner à main HP CapShare 510 peut numériser des documents à plat (les résultats étant moins bons sur des livres). Après balayage d'une page, l'image reconstituée par des capteurs s'affiche sur le petit écran à cristaux liquides situé sur la face avant de l'appareil. En mode au port infrarouge, le document peut être envoyé à une imprimante, un micro-ordinateur (pas indispensable) et même à certains téléphones mobiles. Le prix - pas encore définitivement fixé - devrait se situer autour de 5 000 F (760 €).  
Hewlett-Packard : 01-49-46-43-00  
[www.france.hp.com](http://www.france.hp.com)

**Créatif**  
Compact (54 x 118 x 86 mm), le Caméscope NV-EX1 fait aussi office d'appareil photo numérique. Orientable vers soi pour se filmer, l'écran à cristaux liquides servant à contrôler la prise de vue affiche des images de bonne taille (11 cm) malgré les dimensions réduites de l'appareil. Le NV-EX1 est doté d'un capteur performant (570 000 pixels) et d'un zoom optique (x 10). Neuf effets spéciaux (transition, mixage, etc.), à choisir lors de l'enregistrement ou de la lecture, agrémentent votre film.  
13 990 F (2 130 €). Panasonic : 01-49-46-43-00  
[www.panasonic.com](http://www.panasonic.com)

**Dense**  
Le plus petit disque dur du monde ! Par rapport à sa taille (42,8 x 36,4 mm) et à son poids (30 g), la capacité de stockage du Microdisque (340 Mo ou 170 Mo) est énorme. Inséré dans un appareil photo numérique, il mémorise jusqu'à 700 photos. Il s'introduit aussi dans un micro-ordinateur portable miniature, pour l'instant, un prototype, de la taille d'un portefeuille (12 x 8 cm) et ne pesant que 449 g. Disponible au 1er trimestre.  
[www.ibm.com/storage/microdrive](http://www.ibm.com/storage/microdrive)

**Itinérant**  
L'ordinateur portable Palmmax P-1000 a des dimensions et un poids largement en dessous de la moyenne des autres notebooks. Il pèse 945 g et a la taille (21,4 x 12,4 cm) d'une cassette vidéo. Assez puissant (processeur Cyrix cadencé à 166 MHz et mémoire vive de 32 Mo), doté d'un clavier à larges touches et d'un écran tactile avec stylet, livré avec Windows 98, il bénéficie d'un « prêt-à-brancher » (port USB), carte à mémoire, système de communication infrarouge, etc.  
8 990 F (1 370 €).  
Hewlett-Packard : 01-49-46-43-00

**Minuscule**  
De la taille d'une carte de crédit, l'agenda Rex PC Compagnon, qui fait aussi office de calepin, de répertoire et de montre (heure locale et fuseaux horaires), vous rappelle par un signal sonore vos

rendez-vous importants. Inséré dans le lecteur PCMCIA d'un portable ou dans une station d'accueil, il mémorise les informations saisies et organisées sur un PC, mais ne dispose pas d'un système d'entrée des données. Plus puissante (6 000 entrées au lieu de 1 000), la version Rex Pro est prévue pour février.  
999 F (152,30 € ; Rex 3) et 1 348 F (205,50 € ; Rex3 DS, avec station d'accueil).  
Franklin : 01-48-13-13-48.  
[www.franklin.com](http://www.franklin.com)

**Rythmé**  
Très léger (70 g), le baladeur numérique plus petit qu'une cassette audio (96 x 6 x 1,6 cm). Connecté à un micro-ordinateur, il stocke, sur une mémoire, une heure de musique téléchargée sur Internet ou enregistrée à partir du lecteur CD-ROM. Livré avec un écouteur, le baladeur s'utilise en déplacement ou en chaîne hi-fi.  
1 490 F (227,15 €). Diamond Multimedia : 01-55-38-16-00  
[www.diamondmm.com](http://www.diamondmm.com)



Produits sélectionnés par Agnès Batifoulier

Le baladeur numérique Rio

## Surnumérotation pour tous

AVEC la libéralisation du marché des télécommunications, les offres des opérateurs se multiplient, qui proposent des appels à moindre coût. Elles sont généralement destinées avant tout aux entreprises. Les unes permettent des économies sur les appels longue distance. Les autres sur des communications locales. D'autres encore proposent des rabais en fonction de l'heure des appels. Pas toujours facile de s'y retrouver. D'autant que les sociétés désireuses de profiter d'un maximum de réductions se voient alors contraintes de jongler avec les différents opérateurs en fonction des caractéristiques de chaque appel (durée, distance, heure...). Sauf à s'équiper d'un nouveau genre d'appareils, nés avec l'ouverture du marché : les surnumérateurs.

Ceux-ci se branchent - généralement - sur la prise de téléphone et gèrent seuls, à la volée, la surnumérotation liée à chaque opérateur. C'est le principe du Digital Phone Converter, proposé par la société française JNS Technologie. Un petit boîtier programmable, qui permet ainsi de disposer de plusieurs opérateurs de manière totalement transparente. Autrement dit, une fois installé, il suffit de composer normalement les numéros (pour un appel national par exemple) de son correspondant, sans avoir à cliquer d'autre chose. Le Digital Phone Converter se charge de connecter directement à la plateforme, retarder, de surcroît, la durée de la numérotation. Il s'arrête pas là : il agit aussi pour premier de convertir les données analogiques en données numériques. C'est-à-dire qu'il ne pourra pas brancher que la prise téléphonique de type Numéris, mais permettra ensuite d'y relier n'importe quel appareil analogique (combiné téléphonique, fax).

Les particuliers sont pas oubliés : Phone Rider, ils pourront également disposer d'un surnumérateur évitant la saisie fastidieuse des nombreux codes que réclament certains opérateurs qui n'ont pu obtenir un préfixe à un seul chiffre, ou bien des codes des téléphones. Phone Rider peut aussi être mis à jour à distance par l'opérateur, en cas de changement de préfixe ou de code d'identification, sans intervention de l'utilisateur.

Ce petit appareil ressemble à s'y méprendre à une prise gigogne.

De petits boîtiers à brancher sur la prise de téléphone évitent de composer les codes des opérateurs de télécommunications

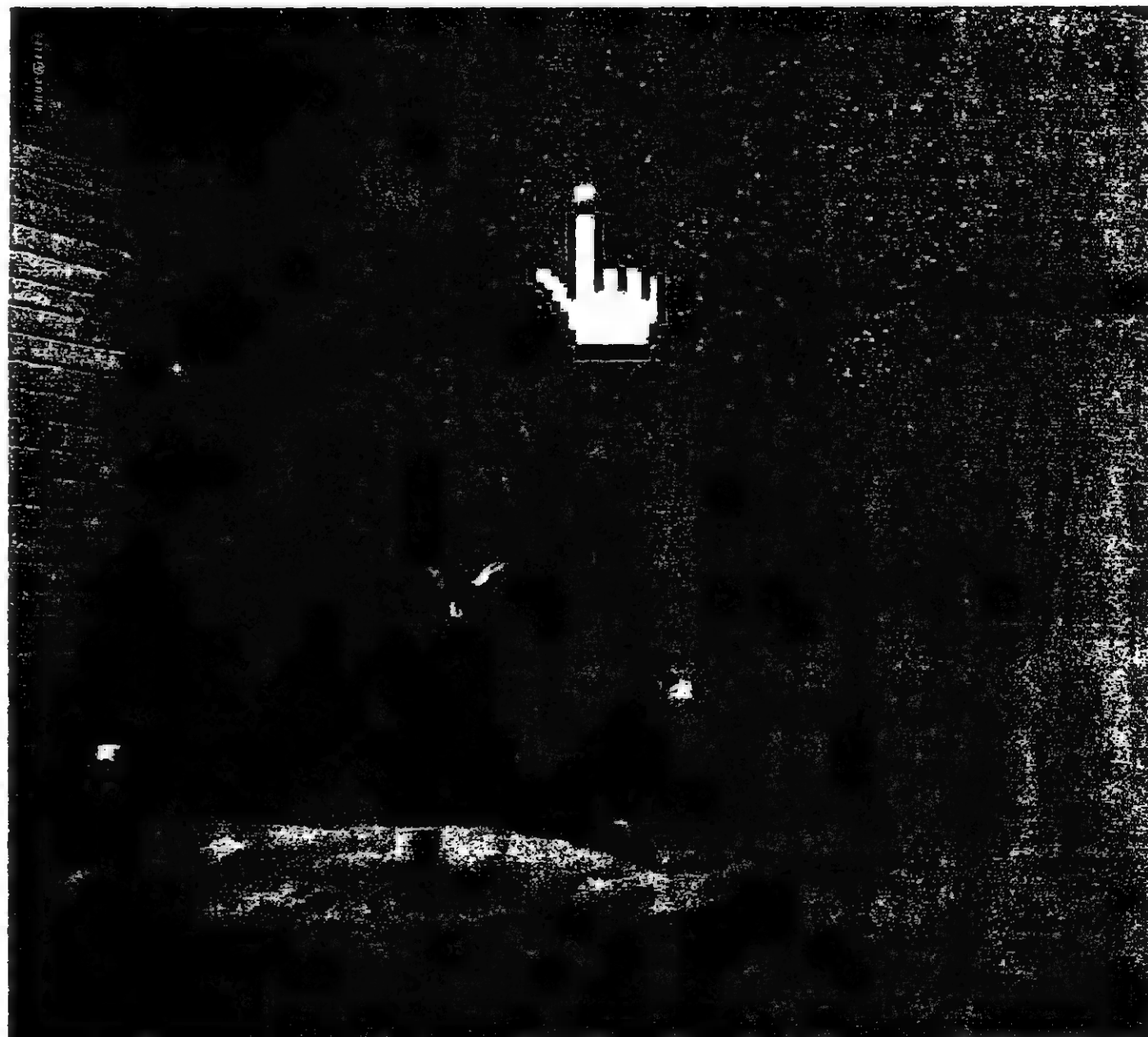
qu'il convient simplement d'intercaler la prise murale et celle du téléphone. Phone Rider nécessite un raccordement puisqu'il est autoalimenté en énergie par le réseau. Il devrait être commercialisé dans le courant de l'année à un prix d'environ (45,73 euros).

O. Z.

[ins-technologies.com/French/produits/telephonie.html](http://ins-technologies.com/French/produits/telephonie.html)  
Renseignements : 01-49-46-43-00

### Préfixes

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 1998, l'utilisateur du téléphone en France peut choisir son opérateur de services téléphoniques longue distance grâce au premier chiffre du numéro composé. Chaque opérateur d'envergure nationale est attribué par un préfixe :  
- Le 0 signifie que l'on s'en tient à l'opérateur dont on est l'abonné.  
- Le 1 et le 2 seront réservés aux services d'urgence au Minitel.  
L'Autorité de régulation des télécommunications (ART) a attribué :  
- le numéro 2 à Sfris.  
- le 4 à France,  
- le 5 à Omnicom,  
- le 6 à Euphonia Telecom,  
- le 7 à Cegedel,  
- le 8 à France Télécom.  
- le 9, enfin, à Bouygues.  
La loi a aussi prévu l'attribution de préfixes à quatre chiffres commençant par 0, qui, pour les opérateurs visant une clientèle d'entreprises, peuvent être préprogrammés dans un central téléphonique. A partir de 2000, le client devra souscrire des abonnements pour les communications à longue distance. Mais la sélection au 0 par défaut restera toujours possible.



recherche  
Cassiopée

volla

Tout ce que vous cherchez est là.

[www.volla.fr](http://www.volla.fr)

Volla est votre partenaire idéal pour trouver, pour vos entreprises, les informations, les services, les produits, les personnes que vous recherchez. Volla est aussi accessible par Volex.







REPRODUCTION INTERDITE

LEMONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER / VII

## Le monde de l'industrie et de la recherche

### VIBRATEC

Notre société développe son expertise dans la réalisation d'études techniques vibration et acoustique. Références : grands comptes internationaux, grâce à la compétence de nos équipes, et notre forte capacité d'innovation, nous recherchons

### Ingénieur Expert en Calcul Eléments-Finis

#### LYON

Au sein de notre équipe technique Calcul, vous réalisez des études en vibration. Parallèlement, vous animez le pôle technique Calcul de Structures, en apportant votre expertise et votre soutien technique, et en développant et transmettant le savoir-faire. Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, ou 3ème cycle, vous souhaitez valoriser vos 5 à 10 années d'expérience acquises en modélisation. Vous maîtrisez au moins un code éléments-finis (IDEAS, ANSYS, NASTRAN). La connaissance du logiciel chromatique ADAMS est un plus.

Vous adressez votre dossier de candidature sous pli fermé à : VIBRATEC - BP 122 - 69622 Dardilly cedex

### Ingénieurs Systèmes Electroniques France

#### Valeo

Par sa dimension, Valeo offre à des candidats ambitieux et qui veulent développer une carrière internationale. Notre Branche s'est fixée comme objectifs prioritaires la Qualité Totale et le développement de sa capacité d'innovation. Notre Site de BOIGNY (93) recrute des Ingénieurs Systèmes Electroniques.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire qui conçoit et développe des systèmes innovants, vous serez chargé de définir, développer et valider les systèmes électroniques des systèmes d'éclairage et de signalisation. Vous assurerez l'interface avec nos clients et rédigerez les documents techniques inhérents aux projets. Votre dynamisme, votre créativité et votre goût de la communication sont des atouts indispensables dans le développement de nos projets.

Ingénieur ou diplômé d'une Université, vous possédez une première expérience acquise dans une fonction technique. La maîtrise de l'anglais est indispensable ; l'allemand serait un plus.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, CV, références) en précisant la référence SE/LM à : VALEO ECLAIRAGE SIGNALISATION - Jean-Claude HELMER Direction des Ressources Humaines - rue Saint André 93013 BOIGNY Cedex.

<http://www.valeo.com>

Sur les marchés de l'équipement automobile, Valeo conçoit, fabrique et commercialise des produits et systèmes pour les véhicules. Avec plus de 50 000 personnes, Valeo réalise un CA supérieur à 40 milliards de Francs, dont plus de 75 % hors de France.

Valeo L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

Important Centre Technique Industriel avec 700 personnes à la pointe des nouvelles technologies, notre vocation est d'améliorer la compétitivité des entreprises de la mécanique. Nous recherchons pour SENUS (40 km nord de Paris).

### Responsable de notre Laboratoire d'Essais de Fatigue

Ingénieur confirmé Mécanique/Matériaux, vous avez une solide expérience dans le domaine des essais de fatigue - rupture et une bonne connaissance du milieu industriel de la mécanique.

Vous aurez en charge la gestion, l'organisation et l'animation du laboratoire d'essais (5 pers.) et assurerez les contacts avec les industriels et les autres laboratoires de notre Centre.

Merci d'adresser CV à : CETIM - Département Gestion des Ressources Humaines - BP 80067 44111 SÈVRES LAVAL

CETIM CENTRE TECHNIQUE DES INDUSTRIES MECANQUES

Filiale d'un grand groupe industriel international, notre société (400 personnes), spécialisée dans un produit de haute technologie, connaît un fort développement (30% de croissance annuelle). Pour l'une de nos unités, nous recherchons notre :

### Directeur d'usine

Basé Région Est

Directement rattaché au Directeur Général et dans le cadre d'une large délégation, vous devrez prendre en charge la totalité des responsabilités habituellement dévolues à une Direction d'Unité :

- assurer la responsabilité de la production, de la maintenance, des procédés, méthodes, des expéditions, en explorant toutes les options nécessaires à l'optimisation de la productivité, la qualité, des coûts.

- Vous proposerez les investissements ;
- vous animerez et présiderez les réunions avec les partenaires sociaux.

En outre, vous assurerez l'interface avec les équipes Développement, l'Assurance

Qualité et les départements Commercial et Marketing.

A 35/40 ans environ, formation Ingénieur Généraliste (Mines, Centrale, AM...), vous avez une expérience prouvée dans une unité de production similaire et vous disposez également d'une solide connaissance de la maîtrise des processus, de la GPAO et d'ISO 9000. Vous parlez couramment l'anglais, l'allemand serait un plus. Une expérience réussie dans ce poste peut déboucher sur des responsabilités de type Direction Générale.

Nous remercions d'adresser votre dossier de candidature, référence 79709 à : Press Emploi, BP 513, 75423 Paris Cedex 09, qui nous transmettra.

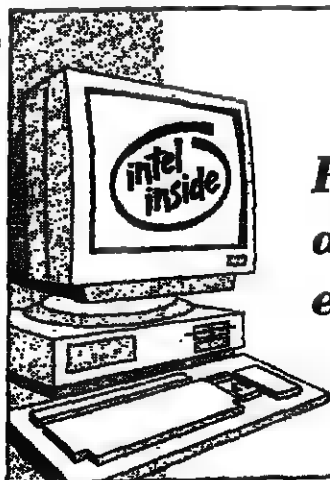
### PRODUCTION DE MAGAZINES

### Directeur de Fabrication

Notre client à Paris est un des leaders de la presse en France avec plus de 10 magazines. En pleine expansion, ce groupe recherche son Directeur de Fabrication. Ce dernier aura pour fonction principale d'établir et de coordonner les plans de production entre les imprimeurs et les rédactions. Profil recherché : Bac+2/3, parfaite maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Une expérience dans les domaines de l'imprimerie ou de la presse ainsi

qu'une mobilité à l'échelle européenne et de bonnes connaissances informatiques seraient un avantage certain. Les entretiens auront lieu à Paris, cependant les curriculum vitae et les lettres de candidature rédigés en anglais devront être envoyés à l'adresse ci-dessous. Les candidats souhaitant des informations complémentaires peuvent contacter l'associé M. Michael Jackson au +44 860 44 1936, dans la journée, le soir et le week-end.

Ducheyne Executive, The International Resource Group  
Runnymede Malt House, Egham, Surrey TW20 9BD, Angleterre  
Pax : +44 1344 E-mail : michael.jackson@ducheyne.co.uk  
[www.ducheyne.co.uk](http://www.ducheyne.co.uk)



Pour construire votre carrière avec Intel, retrouvez-nous en rubrique Internationale.

CADRES ONLINE

Retrouvez toutes les annonces du Monde :

INTERNET • <http://www.cadresonline> • <http://www.lemonde.fr/emploi>  
MINITEL • 3615 cadresonline (2,23 F/mn) • 3615 LEMONDE (2,23 F/mn)

C MIS N

Nous sommes le Comité National chargé de la certification du matériel d'Incendie et de Sécurité, mandaté par l'AFNOR, par d'autres Organismes (Assurances) et par le Ministère de l'Intérieur. Notre activité se développe dans la certification des entreprises d'installation de matériels systèmes Sécurité Incendie, d'une façon générale, vers la promotion de la qualité dans les domaines de la sécurité, la gestion, l'évolution des outils informatiques mais aussi publication de documents en français et en anglais.

INGENIEUR ELECTRONICIEN SENIOR H/F, Bilingue Anglais

### RESPONSABLE CERTIFICATION - Paris

Vos responsabilités seront :  
- Vous gerez les certifications d'installateurs de systèmes de sécurité incendie.  
- Vous participerez à la gestion générale de l'Association (10 collaborateurs) : suivi des prestations, comptabilité, contrôle de la gestion, évolution des outils informatiques mais aussi publication de documents en français et en anglais.

Votre diplôme d'Ingénieur Electronique ou électrotechnique a permis d'acquérir une expérience (8 à 15 ans) en étude, développement, et installation de systèmes de sécurité, de préférence dans un environnement Bâtiment. Votre anglais écrit doit être suffisant pour la lecture de documents "natives".

h/b

Merci d'adresser votre dossier (CV détaillé, lettre manuscrite, salaire actuel) à : HERVE LE BAUT - CONSULTANTS, rue Aristide Briand, 92300 LEVALLOIS



صكنا من الامل

In...que - Resea

Achats - Logistique - Organisation

INGENIEURS DE VENTE SYSTEMES DE PRODUCTION

Voyez toute notre évolution...



...et maintenant imaginez la vôtre.

Dans le monde numérique d'aujourd'hui, les [ ] ne cessent de [ ] l'écran au papier [ ] versa. Leader sur le marché global du document, Xerox permet de tout traiter, quel [ ] support, papier ou écran. [ ] une large gamme de produits numériques, de logiciels, de services [ ] d'applications, [ ] présence dans les environnements très professionnels [ ] que Banque/Assurance, Arts Graphiques, Production Industrielle,...

C'est tout un monde d'opportunités qui s'offre à vous !

Diplômé d'une Grande Ecole [ ] Commerce ou d'ingénieur, [ ] êtes actuellement en poste chez [ ] constructeur ou un revendeur à valeur ajoutée. Vous avez un tempérament de négociateur à haut niveau et aimez [ ] les défis. A [ ] du [ ] exercez [ ] [ ] adéquation avec les problématiques clients. [ ] ouverture d'esprit, votre curiosité [ ] avec une expérience professionnelle d'un ou plusieurs secteurs d'activités vous permettent une approche affinée de la solution client. Les [ ] Xerox vous ouvrent [ ] perspectives à la mesure de vos compétences.

Ces postes, [ ] également à des jeunes diplômés de talent, sont à pourvoir à Paris.

Merçi d'adresser [ ] candidatures [ ] réf. IV2LM [ ] Xerox - MBE 153 - [ ] bd Jean Jaurès 92100 Boulogne [ ] [ ] déposer [ ] [ ]

<http://www.xerox.fr>

THE DOCUMENT COMPANY

XEROX

NANTES

Groupe Industriel International, leader dans le [ ] des biens d'équipements grand public, [ ] la fonction [ ] Europe dans le cadre de sa réorganisation européenne et recherche :

## Chef de Projets Achats Europe

Intervenant privilégié de l'ensemble de nos centres de recherche européens, vous saurez rapidement vous imposer comme Chef de Projets Achats Europe auprès de nos équipes de développement, en proposant de nouvelles sources pour nos composants et sous-ensembles mécaniques, plastiques, électriques.

Votre curiosité technique et [ ] activité de sourcing pour nos projets [ ] ainsi que votre culture européenne vous permettront de devenir [ ] véritable force de proposition [ ] apportant des solutions techniques innovantes, dans le respect des coûts, qualité et délais.

Ingénieur diplômé en mécanique, la trentaine, vous justifiez d'une expérience de 5-7 ans en développement et/ou [ ] achats, qui vous a conféré une bonne maîtrise des exigences industrielles et des achats dans un contexte international.

De tempérament entrepreneur, [ ] aspirez à plus d'autonomie dans la définition et l'organisation de [ ] missions ainsi qu'à des contacts interculturels riches et variés.

La réussite dans cette fonction d'interface au cœur des évolutions futures de notre groupe constituera un tremplin pour votre avenir.

Bien entendu, vous êtes bilingue anglais [ ] maîtrisez une ou plusieurs autres langues européennes.

Pour ce poste basé à Nantes, nécessitant de nombreux déplacements à l'international, merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo [ ] prétentions, [ ] précisant la référence LM.402.SDCA, [ ] Conseil : MIREILLE PROUST CONSULTANTS Hélène MAUGIN.

MIREILLE PROUST  
CONSULTANTS

MIREILLE PROUST CONSULTANTS  
1, rue Haute Casserie - 44000 NANTES  
<http://www.mireilleproust.com>

NANTES - ANGERS - PARIS

c'est moi  
qui pose les questions !

Ce n'est pas seulement po  
que vous



En [ ] Europe Informatique épouse l'évolution de [ ] : elle devient Syntegra. Une union placée [ ] signe [ ] nouvelles ressources technologiques, de l'international [ ] d'une expertise qui marie [ ] services, notamment sur l'intégration [ ] systèmes.

Aujourd'hui, Europe Informatique [ ] Alcoria, qui l'a rejoint en 1997, prennent le nom de Syntegra et concrétisent cette logique de progrès dans un groupe de [ ] personnes.

Notre département client une forte croissance qui se

DIRECTEUR DE PI

Au sein d'un notre acce chargé de déterminer l les cahiers [ ] charge techniques. [ ] opérationnelle du proje A 30/35 ans, vous avez succès. Une connais technologies Internet/i

CHEF DE PROJET

Avec une expérience de client/serveur, vous de d'équipes sur des pro De plus, vous possédez

Europe Informatique



## Informatique - Réseaux Télécommunications

Comment sera mon travail au quotidien ? Quelle est la place de votre entreprise sur son marché ? Quelle est la vision stratégique de mon futur ? Quelles sont mes perspectives de mobilité ? De progression ? Quelles formations m'offrez-vous ? C'est tout ce qu'un candidat exige de savoir avant même de vous envoyer son CV ! Exigence légitime qu'il va engager son avenir. Exigence compréhensible puisqu'il est sollicité par des offres d'emploi de plus en plus nombreuses. Alors, puisque c'est à lui que revient l'initiative de vous contacter, faites ce qu'il faut pour l'attirer : répondez d'avance à ses questions. Dans la presse. Sur Internet. Dans les manifestations professionnelles et étudiantes. Partout où peuvent se créer les liens... que nous vous aiderons à fabriquer.

THE LINK FACTORY A REÇU LE GRAND PRIX STRATÉGIES DE LA COMMUNICATION POUR L'EMPLOI 1998



13, Av. de l'Opéra  
75001 Paris  
Tél. : 01 55 35 92 60  
e-mail : liens@linkfactory.com  
Contact : Eric Brac de la Perrière

### Projets internationaux

#### SAP

Consultants en applications  
Consultants Basis

#### PeopleSoft

Consultants en applications  
Consultants techniques

#### Oracle

Consultants en applications  
Consultants techniques



## Une voie. De nombreuses destinations.

Nous nous sommes fixé un objectif : croissance ciblée et recrutement des spécialistes en logiciels SAP, Oracle et PeopleSoft dans l'Europe pour travailler sur des projets locaux, paneuropéens et mondiaux.

En notre qualité de société de services professionnels leader dans le monde, nous recherchons des candidats les plus brillants et les plus performants. Nous vous proposons des opportunités de développement personnel qui respectent la diversité et les préférences de chacun. Comme nos employés travaillent en étroite collaboration avec nos clients et doivent donc comprendre leur culture, nous recherchons des personnes possédant un sens commun exceptionnel, des connaissances techniques, de fortes compétences interpersonnelles et la capacité de s'épanouir dans un environnement d'équipe.

Si vous pensez comme nous que PricewaterhouseCoopers peut vous ouvrir la voie de nombreuses destinations, nous serions ravis de nous entretenir avec vous. Nous sommes en mesure d'offrir des perspectives professionnelles locales, paneuropéennes et mondiales à des spécialistes dans une gamme vraiment diversifiée de projets. Nous organisons des sessions de recrutement dans toute l'Europe réparties sur l'ensemble de l'année. Pour engager votre carrière sur la bonne voie, en savoir plus, consultez notre site à [www.pwcglobal.com/erp](http://www.pwcglobal.com/erp)

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

Copyright © PricewaterhouseCoopers

nom  
tre  
direz

hommes, spécialisés en architectures ouvertes et nouvelles technologies conseil

réf. DP 256  
vous serez  
lent, d'analyser  
s propositions  
e, la gestion  
responsabilité.  
objets avec  
lus.

#### RESPONSABLE TECHNICO-COMMERCIAL

réf. TC 259

Manager d'une équipe de 30 personnes, votre responsabilité sera de leur donner les moyens de mener à bien l'intervention clientèle. Vous participerez aux actions de recrutement pour renforcer les effectifs. De plus, vous serez chargé de la gestion des projets au forfait dans votre secteur d'activité.

réf. CP 258  
chape de projet  
encadrement  
technologies.

ingénieur et maîtrisez l'anglais. Adressez votre candidature à notre conseil CyriaSelection 103, rue de la Boétie - 75008 Paris  
Fax : 01 53 89 19 50. [cyriaselection@wanadoo.fr](mailto:cyriaselection@wanadoo.fr)  
[www.syntegra.com](http://www.syntegra.com)  
Syntegra une branche de BT (British Telecom)



## CONSULTANTS

Nicholson International est un groupe de Conseil en Ressources Humaines qui place les hommes au centre de sa stratégie. Nous avons créé une culture orientée client où l'excellence est la norme et où rien n'est jamais acquis.

Nous avons vocation d'accompagner les entreprises dans leur développement en France et à l'international. Nous offrons nos services du monde entier : solutions en matière de Recherche, de Recrutement, de Cadres dirigeants et de Ressources Humaines.

En 10 ans, nous avons établi un réseau intégré de 31 filiales dans 24 pays, avec 330 consultants experts dans leurs domaines d'activités.

Pour nous rejoindre, il signifie la possibilité d'exprimer votre talent à l'échelle au sein d'équipes professionnelles.

Etre consultant chez Nicholson International, c'est développer une offre de services de consulting auprès des grands groupes internationaux.

Pour réussir avec nous, vous valoriserez votre expérience commerciale internationale et votre expertise confirmée dans un domaine d'activité (IT-TELECOM, INDUSTRIE, AERONAUTIQUE, AUTOMOBILE, SANTE).

Diplômé de l'enseignement supérieur, bilingue anglais, la maîtrise d'autres langues est un atout. Lorsque vous nous rejoindrez, notre programme de formation intégré vous familiarisera avec nos valeurs. Et à partir de là, le rythme de votre évolution ne dépendra plus que de vous.

Si vous voulez contribuer à notre succès, adressez en toute confidentialité votre candidature de motivation, sous référence FS 841LM à Nicholson International, 14, rue Pergolèse, 75116 Paris. Fax : 01 45 00 03 20.  
E-mail : [nifrance@nicholsonintl.fr](mailto:nifrance@nicholsonintl.fr)

**ni** NICHOLSON  
INTERNATIONAL  
31 OFFICES • 24 COUNTRIES • ONE VISION



دعوات العمل

X / LE MONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999

REPRODUCTION INTERDITE

## Informatique - Réseaux Télécommunications

**PARTICIPEZ AU GRAND PROJET DE TRANSFORMATION DU SYSTÈME D'INFORMATION D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL LEADER DANS SON DOMAINE. TEL EST LE CHALLENGE QUE NOUS PROPOSONS À UN**

### Responsable d'Exploitation Informatique

- Participer au déploiement et à la mise en œuvre de l'ensemble des applications.
- L'exploitation de l'application externalisée.
- Le suivi du contrat d'hébergement.
- Les comparaisons des prix du marché.
- Vous serez l'interface avec le fournisseur en charge de l'exploitation de l'application et superviser les opérations (centralisation, contrôle d'accès, backup/recovery, qualité d'exploitation, facturation...).
- Ingénieur informatique.
- Expérience de l'exploitation des grands systèmes d'information.
- La maîtrise de SQL.
- Considérée un spécialiste.
- Une bonne connaissance de l'anglais professionnel est indispensable.
- Le poste est basé en région Parisienne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous n° 110134 à la République - 92514 Boulogne Cedex, qui vous enverra le dossier de candidature.

Notre client (600 collaborateurs, 25% de croissance), met ses compétences, son expérience et sa vision globale des télécoms au service de ses clients dans une logique de partenariat et dans une recherche constante de la qualité pour une satisfaction totale du client. Il intervient en France et à l'étranger et recherche un

### RESPONSABLE

D'UN CENTRE DE PROFIT TELECOM

Vous serez en charge de la création d'une "Business Unit" Télécom : développement des comptes clients, recrutement et management de l'équipe. Vous serez responsable de la mise en place de votre plan d'actions, en accord avec votre hiérarchie, pour atteindre vos objectifs. Agé de 30-35 ans, vous avez déjà une expérience en tant qu'ingénieur commercial dans une société spécialisée en prestations de services High-Tech. Votre connaissance du marché, votre capacité d'analyse, alliée à un excellent relationnel, vous permettront de créer une nouvelle activité avec succès. Réf. TAC2341M

### CONSULTANT CONFIRMÉ

ARCHITECTURE RÉSEAU OPÉRATEUR

Vous intervenez chez les clients comme expert réseau et les aidez dans l'élaboration de leur stratégie. Vous avez aujourd'hui entre 30 et 40 ans et disposez d'une grande compétence technique avec une solide expérience en tant qu'opérateur réseau orienté "data" (FRATM et France Relay). De préférence vous justifiez déjà d'une expérience chez un opérateur ou une société de conseil en télécommunications. Réf. TAC337 LM

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et 3 références) en précisant votre intérêt pour ce poste à Tanya OVI, NICHOLSON INTERNATIONAL, Bureau des Recrutements Consultants 14 rue Pergolèse - 75116 Paris. Fax : 01 45 00 03 20. E-mail : tonya@nicholsonintl.fr

**NICHOLSON INTERNATIONAL**  
31 Avenue de la République 92100 Nanterre

### Directeur des Projets Informatiques (H/F)

**groupe UNICOPA**

Groupe agro-alimentaire se situant parmi les leaders européens (200 personnes, 5 ans de CA), nous pourrions vous offrir une opportunité de carrière dans le cadre de la refonte des systèmes d'information de nos activités. Nous recherchons un directeur des projets informatiques.

Adjoint du directeur informatique, vous avez pour mission le cadrage et la conduite de projets, le conseil technique et la définition des budgets dans une relation client/fournisseur.

Fonction de l'ensemble du Groupe, et véritable architecte, vous évaluez les besoins et coordonnez les ressources (développement interne ou externe). En optimisant l'emploi des compétences internes et en les complétant par le recours à la sous-traitance, vous conduisez les opérations dans le respect des délais et des objectifs fixés.

Par ailleurs, véritable interface avec le terrain, vous êtes l'interlocuteur unique des responsables des systèmes d'information des branches. A 30-35 ans de formation supérieure type grande école d'ingénieur, vous justifiez d'une expérience réussie de conduite de projet et de management d'équipe. Vous avez développé dans ce cadre une forte personnalité, un sens aigu de la diplomatie et de la négociation et une solide autonomie.

Des connaissances en matière d'AGL ou d'un cadre équivalent constituent un avantage.

Poste basé à Marly-le-Roi (92).

Merci d'adresser un dossier complet, sous référence 7800092, à notre conseil Mercuri Urval - 20 place de la Gare - CS 36411 92084 Nanterre cedex.

Travail - L'Avenir Ensemble

Construire l'avenir dans un grand groupe bancaire européen

### Organisateur Informatique h/f

Au sein de l'équipe de la production bancaire en charge du système d'information, vous maîtrisez d'ouvrage et maitrisez d'œuvre micro, vous assurez la conduite d'organisation et du développement du système d'information. A ce poste, vous serez chargé de la réalisation des études de l'existant, de l'analyse et des études d'opportunités.

Vous serez en charge des cahiers des charges des applicatifs de gestion, les plans de mise en œuvre et participerez à la documentation des procédures.

Vous participerez également à la formation des utilisateurs.

Formation supérieure (École d'ingénieur, Miage) vous justifiez d'une première expérience réussie dans un environnement informatique/organisation idéalement acquis au sein d'un établissement financier.

Vous possédez une bonne maîtrise des mathématiques financières et avez acquis une connaissance technique et pratique de la micro informatique.

Autonome et disponible, qualités de rigueur, d'analyse et de synthèse, capacité d'adaptation et esprit d'équipe sont essentiels à votre réussite.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation, rémunération actuelle) en précisant la référence CLP98025 à :

Credit local de France - Direction des Ressources Humaines 7/11, Quai André Citroën - 75013 Paris Cedex 15.

**CRÉDIT LOCAL DE FRANCE**  
DEXIA

### Rejoignez une SSII de dimension mondiale...

### Négociateur Grands Projets

**500-700 KF PARIS-RP H/F**

Vous intégrez l'une de nos SSII (700 collaborateurs), en charge du secteur industriel, en appui de l'industrie française (environ 25 p. - Directeurs Commerciaux et Ingénieurs d'Affaires), et en relation étroite avec nos Directeurs de Projets. Dans le cadre de propositions de grande ampleur (5 à 200 MF par affaire), vous serez chargé de :

- définir le périmètre de nos engagements ;
- négocier avec les clients au plus haut niveau ;
- optimiser et finaliser l'établissement des contrats.

A 30-40 ans environ, formation supérieure (Grande école ou équivalent), vous possédez une expérience de l'intégration de systèmes et/ou de services informatiques, une expérience de développement d'affaires à haut niveau, le management de grands projets et vous avez une maîtrise des négociations complexes et disposez si possible de connaissances juridiques et juridiques. Idéalement, vous êtes aujourd'hui un intégrateur de services en premier plan. L'anglais courant est impératif.

L'enjeu stratégique de ce poste est de rechercher un professionnel en premier plan, à la fois fin stratège, habile négociateur et gestionnaire rigoureux. Le poste est basé à Paris.

Notre Groupe connaît un fort développement et vous ouvre un champ d'opportunités, en France et à l'international.

Merci d'adresser un dossier complet à MERCURI URVAL, 14 rue de la Gare 92084 Nanterre Cedex 08, sous la référence 59.8824/LM portée sur enveloppe ou E-mail : [ru@mercuri-urval.fr](mailto:ru@mercuri-urval.fr) <http://www.mercuri-urval.fr>

**Mercuri Urval**

# Un bon choix se fait rarement seul.

Un bon choix ne se fait pas sans exigence. Notre objectif : garantir l'adéquation des hommes et de leurs fonctions.

Un bon choix ne se fait pas sans dialogue. Notre objectif : favoriser un échange complet et sincère, pour évoluer dans la confiance.

Un bon choix ne se fait pas sans efficacité. Notre objectif : vous faire gagner du temps et de l'argent, grâce à la qualité des moyens d'évaluation et l'efficacité des services.

SYNTEC

Le label des annonces Syntec, c'est le talent de 144 cabinets conseil à vos côtés.

30, rue Fabert - 75007 PARIS  
[www.syntec-recrutement.org](http://www.syntec-recrutement.org)







## Informatique - Réseaux Télécommunications

# Etre consultant autrement.

Etre consultant chez Microsoft, c'est rejoindre une équipe solidaire de 100 personnes s'appuyant sur le réseau mondial de compétences Microsoft afin d'élaborer et de construire les solutions les plus innovantes pour nos clients. Ces échanges avec ce réseau qui débouchent sur une formidable entraide ainsi que les formations dispensées aux Etats-Unis permettent de renforcer l'expertise et d'échanger largement entre les pays où Microsoft est présent.

Etre consultant chez Microsoft, c'est accompagner les entreprises dans la mise en œuvre et la gestion des nouvelles technologies nécessaires à leurs projets informatiques les plus ambitieux. Ces projets, qu'ils concernent l'infrastructure informatique des entreprises (systèmes communicants, messageries, développements intranet et client-serveur) ou le développement de solutions métiers applicatives, concourent à la création de valeur ajoutée ou au support de nouveaux processus organisationnels.

C'est pour cela que vous serez consultant autrement.

Si de plus, vous êtes passionné par les nouvelles technologies et vous avez 2 à 7 années d'expérience acquises en cabinet de conseil, dans une SSI ou au sein d'une direction informatique d'entreprise, alors, écrivez nous sous la référence CO/LM à :

Microsoft France  
Direction des Ressources Humaines  
18, avenue du Québec - 91957 Courtaboeuf Cedex  
ou consultez notre site [www.microsoft.com/france/recrute](http://www.microsoft.com/france/recrute)

**Microsoft**

## Voyageurs

Voyageurs du Monde, l'un des leaders des Tours DU MONDE Opérateurs français, recherche un **informaticien**

Vous êtes dynamique, rigoureux, vous avez de bonnes connaissances en micro-informatique (Word, Excel, NT, gestion de parc micro) et UNIX (serveur HP). Une connaissance des réseaux (IP, NETBEUI) est fortement recommandée.

Venez nous rejoindre à la **Cité des Voyageurs**, la plus grande agence de France située au cœur de Paris.

Merci d'adresser lettre de motivation, CV et photo à :  
Fabrice Lepelletier - Voyageurs du Monde - 55, rue Ste-Anne - 75002 PARIS



**GROUPAMA**  
ASSURANCES

2<sup>e</sup> Assureur Généraliste Français

## JEUNES INGÉNIEURS

1999 : DES OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRE EN INFORMATIQUE POUR 12 JEUNES INGÉNIEURS

Le Centre de Développement des progiciels Assurances Dommages de Groupama, fonctionnant sur grands systèmes IBM (bases de données, télétraitement...) et micros, développement intranet et internet, renforce ses équipes d'études et recherche des ingénieurs et/ou diplômés bac +5 scientifique, débutants ou avec une première expérience.

Ces postes sont basés à Bourges. Après une formation initiale aux techniques mises en œuvre par Groupama et aux spécificités de notre système d'information (6 mois), vous serez intégré à l'une de nos équipes de développement à Bourges. Vous aurez la possibilité d'évoluer à moyen terme sur d'autres sites informatiques de Groupama à Lyon (69) ou Montpellier (34).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite et CV) sous la référence CA/99/01/JI à notre Conseil : SCOREMAN Consultants, Antélias C, Pôle d'activités Les Milles, 13858 Aix-en-Provence Cedex 3.



**SCOREMAN**  
Consultants  
SYNTEC Recrutement Qualité OFOCH

## radiocommunications

Rejoignez-nous

pour créer

## un monde sans fil

POUR PLUS D'INFORMATIONS SUR

LORRIS ET SUR LES POSTES PROPOSÉS :

MERCI D'ADRESSER VOTRE DOSSIER

(CV ET LETTRE DE MOTIVATION) PAR FAX

E-MAIL : [OL@CORBIER.A](mailto:OL@CORBIER.A)

Mme N. CORDIER

LORRIS CONSULTING

99, AVENUE DE GENERAL-LECLERC

92140 BOULOGNE FRANCE

FAX : +33 1 48 25 30 55

E-MAIL : [lorris@worldnet.net](mailto:lorris@worldnet.net)

LES ENTRETIENS INDIVIDUELS SE

TENDRONT DE FÉVRIER À AVRIL 1999

DANS DIFFÉRENTS PAYS D'EUROPE.

SI LES DÉPÊCHES VOUS ATTIRENT, LORRIS

CONSULTING VOUS PROPOSE UNE

CARRIÈRE MOTIVANTE À L'INTERNATIONAL.

Nous sommes une entreprise de télécommunications européenne, ayant des bureaux à Paris et à Barcelone, spécialisée en conception et en déploiement de réseau cellulaire. Nous conseillons et assistons techniquement des opérateurs et des constructeurs de renommée mondiale, à tous les stades de développement d'un réseau.

Nos projets sont situés principalement en Europe mais aussi en Asie et en Amérique. Nos équipes sont internationales (plus de 9 nationalités représentées).

Dans le cadre de notre expansion internationale, nous recrutons actuellement de nouveaux ingénieurs pour intégrer ou encadrer des équipes opérationnelles dans plusieurs nouveaux réseaux en Europe et en Amérique.

Nous recherchons des jeunes ingénieurs ayant une première expérience professionnelle ou des compétences affirmées dans les postes suivants :

- Ingénieurs en conception et en planification radio (RF design)
- Ingénieurs en optimisation radio
- Ingénieurs transmission (conception et déploiement de faisceaux hertziens)
- Ingénieurs spécialisés en mesures radio
- Ingénieurs/Responsables d'installation et commissioning BSS
- Ingénieurs/Responsables d'intégration et recette BSS et recette NSS.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

**LORRIS**  
CONSULTING

LCIE

LCIE



Altruwi

Altruwi

Altruwi

Michael P...



REPRODUCTION INTERDITE  
ications

REPRODUCTION INTERDITE

LEMONDE / MERCREDI 3 FÉVRIER 1999 / XIII

## Carrières internationales

**LCIE**

Nous sommes l'une des principales sociétés européennes de services dans les domaines électrique et électronique. Notre vocation est d'être le partenaire des industriels dans le processus d'innovation technique et d'évaluation de la conformité aux normes françaises, européennes et internationales. Nos prestations s'exercent dans les domaines des essais et mesures, la certification, l'audit/inspection, la métrologie, l'assistance technique et la formation. Nous recherchons aujourd'hui un

### ADJOINT AU DIRECTEUR CERTIFICATION POUR LES AFFAIRES INTERNATIONALES

Vous contribuez personnellement, par votre rôle de représentation et de négociation dans des instances internationales, à renforcer notre position d'organisme de certification leader offrant aux industriels des services d'assistance à l'exportation de leurs produits électriques ou électroniques.

Vous travaillez à la préparation et à l'évaluation d'accords multilatéraux ou bilatéraux permettant l'accès de nos clients aux marchés internationaux.

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience de dix ans minimum en milieu industriel dans un environnement international et concerné par l'assurance qualité. Vous êtes reconnu pour vos talents de négociation et votre force d'engagement; bien sûr, vous maîtrisez la langue anglaise dans toutes ses formes d'application.

Ce poste, basé en proche banlieue sud de Paris, requiert pour environ la moitié du temps, des déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser sous référence 1125 à GC Conseil - 42, avenue Montaigne 75008 Paris.

GENEVÈVE CHARLES CONSEIL  
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Une personnalité dotée d'un véritable esprit de pionnier trouvera encore son Eldorado dans cet environnement marqué par le succès. Vous définissez ici des piliers stratégiques et vous les réalisez ensuite. Vous êtes entouré d'une équipe de 20 ingénieurs. Avez-vous encore le cœur d'un développeur? Avez-vous renforcé vos compétences au niveau stratégique et d'économie d'entreprise? Etes-vous un chef qui enthousiasme et motive? C'est alors le moment d'étudier ce défi. Votre profil: formation technique supérieure, formé à la conduite. Plusieurs années de pratique dans 1. Le développement de systèmes de télécommunications HW/SW, de réseaux digitaux et de composants électroniques 2. La conduite d'un département de développement. Langues: anglais écrit et parlé. Idéalement français/allemand. Age 33-49.

### Directeur développement / Système télécom / Suisse

Connaissances HW+SW, manager orienté globalement / défi stratégique et opérationnel / entreprise d'avant-garde

Le succès "colle" pratiquement aux "chaussures" de cette multinationale suisse bien connue. Cela n'est pas le résultat du hasard. Il est ici vécu différemment des autres. Notre mandat est une filiale de ce groupe active dans le monde entier. Les performances de cette société indépendante de 100 employés basées à Neuchâtel dépassent même les taux de croissance pourtant brillants de la maison-mère. Le domaine spécialisé est constitué par les solutions de systèmes de management des synchronisations numériques des réseaux digitaux de télécommunications. Un marché de niche hautement spécialisé qui connaît un développement en flèche en raison de la vague de libéralisation. On est depuis des années l'entreprise d'avant-garde qui place sans cesse de nouveaux standards de performances.

Le titulaire actuel du poste a bénéficié d'une promotion. Vous gérez stratégiquement et opérationnellement le développement. En étroite collaboration avec le marketing/PM, vous définissez les profils des nouvelles générations de produits. Conjointement avec votre équipe, vous réalisez tous les développements, y compris ceux spécifiques aux clients, sans perdre de vue les aspects de profits et de pertes. Vous apportez votre soutien aux ventes pour toutes les questions importantes touchant les produits, ce qui implique des voyages sporadiques chez les clients. Vous faites rapport au CEO et vous êtes membre du management des centres de profits. Etes-vous intéressé? Envoyez-nous alors votre dossier accompagné d'une photographie. Rolf A. Meier, ALTRUWIN AG. Discretion absolue.

Badenerstr. 329  
Postfach / CH-8040 Zürich

**Altruwin**  
UNTERNEHMENSBERATUNG

Téléphone +41/1/401 28 00  
Téléfax +41/1/401 28 18

### Contrôleur Financier International

Pour le compte d'un des acteurs majeurs au niveau mondial dans le métier de l'environnement.

**Paris**  
Rattaché au Directeur du Contrôle Financier du siège mondial de l'activité, vous prenez en charge le suivi opérationnel d'un portefeuille de filiales étrangères.  
Vous contrôlez et suivez les éléments financiers: reporting, budget, prévisions, ratios clés et tableaux de bord. Vous assistez les directeurs généraux dans l'atteinte de leurs objectifs financiers et contribuez à la croissance interne et externe de l'entreprise.  
Agé de 29 à 33 ans, et de formation supérieure, vous avez acquis une double expérience d'environ 5-6 ans

**H/F**  
de l'audit et du contrôle financier au sein d'un environnement résolument international.  
Vous parlez couramment l'anglais et le français et si possible une troisième langue européenne.  
Vous serez amené à vous déplacer à l'international et à envisager votre carrière professionnelle sous l'angle de la mobilité géographique et fonctionnelle.

**350-400 Kf**  
Merci d'adresser votre candidature sous la référence **FD22998** à Amaury Destailleur.

159 avenue Achille Peretti 92522 Neuilly-sur-Seine cedex  
3617 code MPage Contact 3-457 7461 <http://www.mpagefrance.com>

**Michael Page**

FINANCE INTERNATIONAL SERVICE

### Build your career with Intel

With revenues of \$26.3 billion in 1998, Intel is one of the leading movers and shapers in the evolving information Society. More than 60,000 highly motivated Intel employees are engaged in pushing the limits of computing, creating and communicating, continuously expanding into new territories of both products and markets. To meet the challenges of future markets we are offering excellent career opportunities for experienced and open-minded professionals for various areas of the business.

#### HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT REPRESENTATIVE

EMEA Mergers & Acquisitions - based in Paris

In this new role, you will proactively support acquisitions by creating systems and processes for present and future requirements. This includes responsibility for designing, implementing and managing the Organizational and Employee Integration plans, liaising closely with senior managers, M&A teams, and regional HR functions.

You will have a business degree plus 4-6 years of experience in the HR field with pan-European exposure and strong emphasis on HR development. You will have proven ability

to identify trends, analyse data, and develop proactive strategies in the areas such as training and organizational development. You will have demonstrated competency in organizational assessment and development, coaching, consulting and employee relations, together with the capacity to work effectively in a multicultural environment. Excellent interpersonal and communication skills are fundamental to the job. Fluency in English is essential and competence in another European language is an advantage.

#### English, French, Italian, German, Spanish TECHNICAL CUSTOMER SUPPORT ENGINEERS based in Swindon, UK

You will provide 2nd level technical support to our European customers for a wide range of Intel products. For all customer technical requests, mainly received via phone and e-mail, you will ensure that these problems are professionally resolved to the full satisfaction of the customer. Your activities are supported by modern tools such as a knowledge based system and a call tracking system. Additionally, you will provide assistance to the sales and marketing team with regard to product demonstrations and customer training.

You will have a degree in an IT related discipline plus some years of experience in technical support for computing platforms including Windows 95/98 & NT. Proven working knowledge at the PC and server motherboard level and an understanding in data communication technologies (TCP/IP, ISDN, LAN/WAN) are preferable. Strong service orientation, outstanding communication and team player skills together with a problem solving attitude and hands-on working style are essential. Fluency in English and at least one other European language such as French, and/or German is essential, additional languages are a strong plus.

#### English, French, German, Scandinavian, East European, Italian CUSTOMER BUSINESS ANALYSTS based in Swindon, UK

Providing the highest level of service to customers in the Europe/Middle East and Africa regions, the CBA (Customer Business Analyst) makes a vital contribution to Intel's overall sales effort. The CBA is the customers' primary day-to-day contact for a wide variety of inquiries regarding products, price, availability, as well as being responsible for the successful management of the customer demand forecast, backlog and ensuring all orders are delivered on time. Actively managing the product supply line, analyzing account activities to support programmes to increase coverage efficiency consistent with Intel strategies will be part of your role.

as well as influencing and driving changes needed to meet changing customer expectations. This role requires a confident and articulate individual, able to organize and balance a variety of tasks, capable of working efficiently within a team and have strong analytical skills. Ideally, the candidate will be a native German, French, Italian, Spanish or Russian speaker with a fluency in English. PC skills in the standard office applications are a must. Constant interaction with a wide variety of departments offers a wide career choice and potential for future development.

The successful candidate will be effectively managing the customer relationship

Ambitious graduate candidates with a technical and/or business degree offering the desired skills are welcome to apply.

These are challenging and rewarding opportunities for personal development and will allow successful candidates to join highly professional and motivated teams. Relocation assistance is available.

For further information please call Marion Erber-Ludwig, telephone +49 89 13 06 62-0 or submit your full career details in English to our consultants.

Additional information on Intel and other job openings can be found at: <http://www.intel.com>

Erber-Ludwig & Partner GmbH  
Recruitment Advertising & Selection  
Nymphenburger Str. 148  
D-80634 München  
Fax: +49 89 13 06 62-25  
E-Mail: [erber-ludwig@t-online.de](mailto:erber-ludwig@t-online.de)

intel.

The Intel Inside Logo and Pentium are registered trademarks of Intel Corporation

### EXPERTEAM

SOFTWARE ENGINEERING

### SESYS

Software Engineering

Sociétés internationales de consultants en informatique spécialisées dans l'intégration de produits logiciels dans les systèmes d'information clientèle des grandes entreprises.

Nous recherchons

• **Des ingénieurs informaticiens**  
Vous réaliserez des systèmes informatiques dans le domaine du "customer care" pour nos clients du secteur bancaire et du secteur des télécommunications.

• **Notre responsable commercial**  
Age d'environ 30 ans avec une expérience réussie dans la vente de produits ou services informatiques, vous prendrez en charge la promotion de nos services de "Software Engineering" auprès des directeurs informatiques des grandes entreprises. Vous serez aussi un partenaire dans notre stratégie de développement.

Envoyez vos candidatures à EXPERTEAM, 363 av. Louise, B-1050 Bruxelles ou SESYS, 2 place Malraux, 75001 Paris, par E-mail à [info@experteam.be](mailto:info@experteam.be) ou [Sesys@wanadoo.fr](mailto:Sesys@wanadoo.fr)

## RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

**Le Monde**

1<sup>er</sup> quotidien français à l'étranger



# INITIATIVES LOCALES

## Ingénieurs et informaticiens

### La mairie de Paris

organise un concours pour le recrutement de

## 4 INGÉNIEURS

des services techniques (génie urbain)

DIPLOMÉS DE CERTAINES GRANDES ÉCOLES

- INSCRIPTIONS du 11 janvier au 11 février 1999.
- Limite d'âge : 35 ans - prorogation sous réserve des dispositions légales
- CONCOURS à partir du 6 avril 1999.
- FORMATION rémunérée et assurée à l'école nationale des ponts et chaussées.

Un dossier d'inscription vous sera remis sur place ou envoyé par courrier sur demande (merci de joindre une enveloppe format 32,5 x 22,5 affranchie à 11,50 f)

Mairie de Paris,  
bureau du recrutement,  
2 rue Lobau,  
75196 Paris RP (précisez la réf : LM)

MAIRIE DE PARIS

### Un Administrateur Systèmes et Réseaux

Sous l'autorité du Directeur de l'Informatique, vous serez chargé de la mise en place, de l'optimisation et de la maintenance des systèmes sous UNIX, WINDOWS 95/NT et NOVELL, ainsi que de la gestion et de l'évolution du réseau Ethernet. Vous participerez en qualité d'expert réseau aux travaux des groupes de projets informatiques. Vous aurez un rôle d'interlocuteur technique des prestataires externes et un rôle de conseil auprès des agents de la direction pour garantir un niveau technologique performant et adapté.



Les dossiers de candidature (lettre de motivation manuscrite, CV et photo) sont à adresser à la Région Champagne Ardenne, Service des Ressources Humaines et des Affaires Juridiques, réf. RHJ 99-07, 5, rue de Jéricho, 51007 Châlons en Champagne.

Ce poste s'adresse à un fonctionnaire ou à un lauréat de concours du cadre d'emplois des ingénieurs territoriaux ou agent non titulaire, de formation supérieure Bac+3 minimum dans la spécialité informatique. Méthodique et organisé, vous montrerez de l'intérêt pour les technologies réseaux. Vous possédez le goût du travail en équipe, accompagné du sens du service et de la disponibilité.

Renseignements au 03 26 70 31 05.

### LA VILLE DE VILLEMOMBLE



Seine-Saint-Denis - 27 000 habitants  
Recrute

## Analyste Programmeur

Chargé d'assister le Chef du service informatique, vous assurerez le développement des logiciels spécifiques en IAG et adapterez des postes de travail à une exploitation sous Windows 95.

Attaché territorial, titulaire d'un Bac + 3, vous maîtrisez le IAG et possédez une bonne connaissance des réseaux locaux et des matériels.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Sénateur-Maire, Centre administratif, 13 bis rue d'Avon, 93250 VILLEMOMBLE.

### DIRECTEUR ADJOINT DU LABORATOIRE D'HYDROLOGIE ET D'HYGIÈNE

LE DÉPARTEMENT DE MAINE ET LOIRE RECRUTE

Étroitement associé à la validation des dossiers techniques et des résultats analytiques, ainsi qu'à la gestion du laboratoire, vous participerez à la promotion de ses prestations et au développement de nouvelles activités.

Pharmacien ou ingénieur biotechnologie - microbiologie, vous disposez d'une spécialité chimie de l'environnement et possédez de solides connaissances en microbiologie. Vos capacités d'encadrement sont avérées. Une forte sensibilité aux questions d'assurance qualité et vous en maîtrisez les procédures. Ce poste est à pourvoir par voie statutaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Président du Conseil Général, Direction des Ressources Humaines, et de la Communication, BP 5104, 49041 Angers cedex 01.

COPIER GÉNÉRAL  
DÉPARTEMENT DE MAINE ET LOIRE



Ville contemporaine jeune (35 ans)  
Citée d'avenir avec le parc d'activités technologiques et tertiaires CITIS  
Cité de communication interactive avec Internet Citoyen  
2<sup>ème</sup> ville du Calvados, membre du District du Grand Caen  
La Ville d'HEROUVILLE-SAINT-CLAIR  
25 000 habitants - 565 agents  
recherche le

## CHEF DE PROJET DU CONTRAT DE VILLE

H/F

Collaborateur privilégié du Maire, membre de l'équipe de Direction sous la responsabilité du Directeur Général des Services, votre mission sera de construire le futur CONTRAT DE VILLE 2000 - 2006 en :  
- utilisant l'ampleur des champs d'application de la problématique urbaine : enjeux urbains, habitat, économie, action sociale, développement du lien social et de la citoyenneté ;  
- mobilisant les différents dispositifs mis en place par les Pouvoirs Publics ;  
- assurant les débats nécessaires entre les Elus, les associations, les habitants, les responsables du District du Grand Caen (élaboration du contrat d'agglomération), de la Région, de l'Etat (préparation du Contrat de Plan) et de l'Europe (réforme des fonds structurels européens liés à l'objectif 2).

De formation supérieure pluridisciplinaire, vous avez acquis une expérience confirmée d'animation des dispositifs de la politique de la ville ainsi qu'une très bonne connaissance des méthodologies et des acteurs nécessaires à une requalification urbaine impliquant : - la pratique de l'évolution urbaine de la Ville ; - du travail sur le terrain ; - une capacité d'ouverture sur l'extérieur avec un tempérament de négociateur ; - une capacité d'analyse, de travail partenarial et de montage de projets ; - le sens du service public. Vos qualités relationnelles (écoute et dialogue), votre sens du travail en équipe, votre disponibilité seront parmi les critères déterminants du choix.

FC Conseil  
RECRUTEMENT - EVALUATION  
et COACHING - DIRECTION

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser avant le 22 février votre CV accompagné d'une lettre de motivation précise et argumentée sous la référence CUR99011M à FC Conseil, 9 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS. E-mail : fconseil@fcconseil.fr



### Le Syndicat Intercommunal de la Vallée de l'Orge Aval (Essonne)

33 communes - 370 000 habitants  
(assainissement et aménagement de la rivière)

#### Recrute

pour la création de son bureau d'études techniques d'assainissement :

Un Ingénieur Subdivisionnaire responsable du BET

Réf. IS1

- Missions :  
- Direction et suivi de la réalisation des études de maîtrise d'œuvre des travaux d'assainissement.
- Profil :  
- Diplômé d'une école d'ingénieur (travaux publics, génie civil, hydraulique)  
- Expérience confirmée acquise au sein d'un BET d'assainissement  
- Compétences en informatique (DAO, SIG)  
- Connaissances en automatique et télégestion appréciables  
- Grande rigueur administrative (tenue des délais, respect des cahiers des charges et des enveloppes financières)  
- Aptitude à l'encadrement et à la motivation d'une équipe (3 personnes)

pour son service exploitation :

Un Ingénieur Subdivisionnaire responsable du service "Exploitation"

Réf. IS2

- Missions :  
- Direction et animation du service (34 agents)
- Profil :  
- Diplômé d'une école d'ingénieur (informatique, hydraulique, génie civil)  
- Compétences en informatique et gestion de données  
- Connaissances en automatique et télégestion appréciables  
- Aptitude à l'encadrement et à la motivation d'équipes  
- Qualités réelles d'animateur et approche pédagogique pour intégrer les nouveaux outils de gestion technique (SIG, Télégestion) dans le fonctionnement quotidien des équipes.

Les dossiers de candidatures à envoyer avant le 27/02/99 (lettre manuscrite + CV et photo) seront adressés à :

Monsieur le Président du SIVOA, 163 rue de Fleury  
91172 VIRY CHATILLON Cedex

### Avis de concours de la fonction publique territoriale



#### TECHNICIENS

Votre avenir assuré  
VOUS POUVEZ DEVENIR

### TECHNICIENS SUPÉRIEURS DE MAINTENANCE

par voie de concours dans les domaines électronique, mécanique industrielle, informatique générale.

- MISSIONS : Concevoir, prescrire, conduire des réalisations dans la maintenance des matériels de l'armée de terre.
- PROFIL : Détenir DUT-BTS ou diplôme du niveau III.
- INTERET : Accès possible au corps des ingénieurs. Formation gratuite et rémunérée. Sécurité de l'emploi, rémunération à partir de 10 900 F.

RETRAIT DES DOSSIERS D'INSCRIPTION : Ministère de la Défense, D.F.P. Concours GPC/2  
26, boulevard Victor Paris 00463 ARMEES - Renseignements : tél. : 01.46.73.73.21  
Minitel : 3614 SGAI - Internet : http://www.defense.gouv.fr

### Retrouvez chaque semaine la rubrique INITIATIVES LOCALES

⇒ Lundi dans le supplément Le Monde Economie "enjeux et initiatives"  
+ Cadres territoriaux, Gestionnaires et Financiers, Avis de Concours

⇒ Mardi dans le supplément Le Monde Interactif "les nouvelles technologies"  
+ Ingénieurs et Informaticiens

Pour insérer vos annonces dans ces rubriques, contactez le : ☎ 01-42-17-39-42